

VIEŠOJI ĮSTAIGA RESPUBLIKINĖ ŠIAULIŲ LIGONINĖ

2011 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

TURINYS

1. Įvadas.....	2
2. Struktūra, valdymas ir darbuotojai.....	3
3. Vykdyta medicinos veikla ir pasiekti rezultatai.....	4
4. Kokybės vadybos sistemos diegimas.....	11
5. Finansinė – ekonominė analizė.....	15
5.1. Pajamos.....	15
5.1.1. Pajamos iš PSDF už teikiamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas.....	16
5.1.2. Mokamų paslaugų pajamos.....	18
5.2. Sąnaudos.....	19
5.3. Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos organizavimo ir finansavimo programos lėšos ir išlaidos.....	21
5.4. Turtas.....	22
6. Informacinių technologijų diegimas ir tobulinimas.....	24
7. Dalyvavimas projektuose ir programose.....	25

1. ĮVADAS

Viešoji įstaiga Respublikinė Šiaulių ligoninė yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti įstatuose numatytas asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal įstaigai suteiktą licenciją.

Ligoninės dalininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija. Dalininkų kapitalas metų pradžioje ir pabaigoje nesikeitė, jis sudaro 1.858.964 Lt.

Nuo 2011 m. balandžio mėnesio gydymo įstaigos pavadinimas – Viešoji įstaiga Respublikinė Šiaulių ligoninė (toliau – Ligoninė).

Ligoninėje sukurta, įforminta dokumentais, prižiūrima bei atnaujinama kokybės vadybos sistema, atitinkanti standarto LST EN ISO 9001:2008 „Kokybės vadybos sistemos. Reikalavimai“ bei Lietuvoje galiojančių teisės aktų, reglamentuojančių asmens sveikatos priežiūros veiklą, reikalavimus. Viešoji įstaiga LST Sert 2011 m. lapkričio 30 d. Ligoninėje atliko antrąjį priežiūros auditą 20 skyrių ir pateikė išvadas: Ligoninės kokybės vadybos sistema pagal ISO reikalavimus įgyvendinta praktikoje.

Ligoninės finansinė situacija, pajamos ir išlaidos kito, kai nuo 2010 m. birželio 19 d. buvo prijungtos trys gydymo įstaigos (Tuberkuliozės ir plaučių ligų ligoninė, Psichiatrijos ligoninė bei Šaukėnų psichiatrijos ligoninė), kurios tapo Ligoninės filialais.

Ligoninė pagal galimybes užtikrina informacinių technologijų plėtrą, įsisavina pažangias informacines technologijas. 2011 metais įdiegta Ligoninės dokumentų valdymo sistema.

Ligoninei reikalingos didelės investicijos patalpoms rekonstruoti, pažangioms medicinos technologijoms įsigyti, todėl kiekvienais metais yra ruošiami ir teikiami investiciniai projektai papildomoms lėšoms gauti iš valstybės investicijų programos bei Europos Sąjungos struktūrinių fondų. 2011 metais Ligoninėje ne tik įgyvendinti ES struktūrinių fondų ir LR biudžeto lėšomis finansuojami projektai, bet ir pateiktos naujos paraiškos, pasirašytos naujų projektų sutartys. 2011 metais Ligoninėje buvo vykdomi dešimt projektų, iš kurių keturi pradėti vykdyti 2011 metais.

2011 metais įgyvendinti projektai „Energijos naudojimo efektyvumo didinimas Šiaulių apskrities ligoninės Chirurgijos korpuse“, kurio veikloms įgyvendinti buvo skirta 1.753.614,72 Lt. ir „Energijos naudojimo efektyvumo didinimas Šiaulių apskrities ligoninės II Terapijos korpuse“, kurio veikloms įgyvendinti buvo skirta 1.244.843,23 Lt.

LIGONINĖS VIZIJA - Išlikti prestižine ligonine, teikiančia sveikatos priežiūros paslaugas pagal Tarptautinių ir Europos standartų reikalavimus bei Pasaulio sveikatos organizacijos rekomendacijas, taikant pažangiausias moksliskai pagrįstas medicinos technologijas ir vaistus.

LIGONINĖS MISIJA – teikti kokybiškas, saugias, prieinamas savalaikes sveikatos priežiūros paslaugas įstaigos veiklos licencijoje nurodytose srityse.

STRATEGINIAI TIKSLAI:

1. Teikti kvalifikuotas kokybiškas sveikatos priežiūros paslaugas, atitinkančias reglamentuojančių teisės aktų reikalavimus.
2. Siekti optimalių diagnostikos, gydymo ir prevencijos rezultatų, atitinkančių pacientų ir visuomenės poreikius, keliant personalo kvalifikaciją ir diegiant naujas medicinos technologijas.
3. Siekti tapti naujagimiams palankia ligonine.
4. Užtikrinti pacientų ir personalo saugą ir sveikatą bei nekenkti aplinkai.
5. Didinti veiklos apimtį, optimizuojant stacionarinių lovų skaičių.
6. Nuolat gerinti visuotinę kokybės vadybą bei komandinį darbą.

1. STRUKTŪRA, VALDYMAS IR DARBUOTOJAI

Ligoninės struktūrą sudaro:

- Administracija:
 - įstaigos vadovas - generalinis direktorius,
 - medicinos direktorius,
 - strateginio valdymo direktorius,
 - infrastruktūros direktorius,
 - medicinos direktoriaus pavaduotojai:
 - chirurgijai,
 - konservatyviajai medicinai,
 - slaugai,
 - klinikų direktoriai,
 - centro vedėjas,
 - personalo skyriaus vedėjas,
 - teisės ir veiklos skyriaus vedėjas.
- Klinikiniai ir diagnostikos skyriai.
- Konsultacijų poliklinikos.
- Valdymo, infrastruktūros ir kiti padaliniai.

Kiekvieno Ligoninės padalinio veiklą reglamentuoja nuostatai, kiekvieno darbuotojo - pareigybės aprašymai.

Ligoninės savivaldos institucijos pradėtos formuoti 1997 m. pabaigoje. Šiuo metu patariamųjų organų struktūrą sudaro:

- Stebėtojų taryba,
- Gydytojų taryba,
- Slaugos taryba,
- Etikos komisija.

Ligoninėje 2010 m. gruodžio 31 d. dirbo 2556 darbuotojai, o 2011 m. gruodžio 31 d. 2529 darbuotojai. Per 2011 metus buvo priimta 29 gydytojai, atleisti 9 gydytojai.

Darbuotojų kaitos rodiklis 2011 m. gruodžio 31 d. sudarė 14,7 proc. Darbuotojų kaitos priežastys: išėjimas į pensiją, darbo sutarties termino pabaiga, mirtis, liga ar neįgalumas, darbo drausmės pažeidimai, liftų modernizavimas, valymo paslaugų optimizavimas.

3. VYKDYTA MEDICINOS VEIKLA IR PASIEKTI REZULTATAI

Pagrindinis Ligoninės veiklos tikslas – saugoti Lietuvos gyventojų sveikatą, siekiant sumažinti jų sergamumą ir mirtingumą, organizuoti ir teikti specializuotą bei kvalifikuotą II ir III lygio asmens sveikatos priežiūros stacionarinę ir ambulatorinę – konsultacinę pagalbą.

Valstybinė akreditavimo tarnyba 1999 m. spalio 14 d. Ligoninei suteikė licenciją Nr. 784 teikti II lygio, 2004 m. birželio 29 d. leista teikti ir III lygio sveikatos priežiūros paslaugas.

33 Ligoninėje veikiančiuose įvairių profilių klinikiniuose skyriuose teikiamos šios sveikatos priežiūros paslaugos:

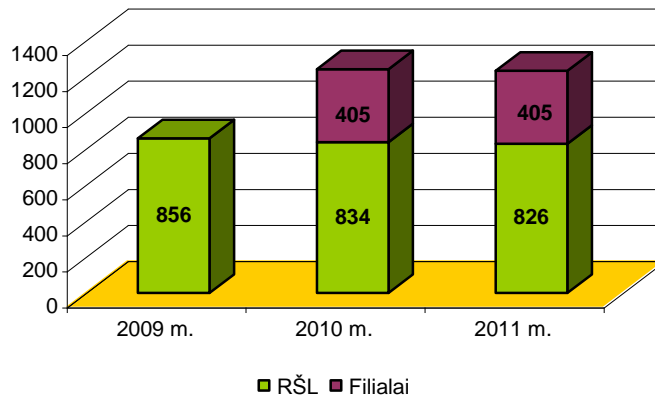
1 lentelė

II lygio paslaugos	III lygio paslaugos
Terapija I Terapija II	Terapija III
Dermatovenerologija II	Dermatovenerologija III
Gastroenterologija II	Gastroenterologija III
Endokrinologija II	Endokrinologija III
Infektologija II	
Kardiologija II	Kardiologija III
Neurologija II	Neurologija III
Pulmonologija II	
Reumatologija II	Reumatologija III
Nefrologija II	Nefrologija III
Alergologija II	
Hematologija II	
Radioterapija	
Onkologijos chemoterapija II	Onkologijos chemoterapija III
Onkologija	
Klinikinė toksikologija II	
Chirurgija I (suaugusiųjų ir vaikų)	Įgimtų vaikų ligų chirurgija III
Abdominalinė chirurgija II A, II B (suaugusiųjų ir vaikų)	Abdominalinė chirurgija III A, III B, III C (suaugusiųjų)
Plastinė ir rekonstrukcinė chirurgija II A, II B	

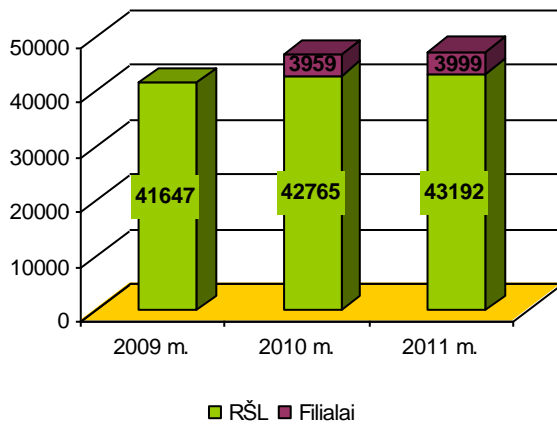
(suaugusiųjų)	
Neurochirurgija II A, II B (suaugusiųjų)	Neurochirurgija III A, III B, III C (suaugusiųjų)
Urologija II A, II B (suaugusiųjų)	Urologija III A, III B, III C (suaugusiųjų)
Ortopedija - traumatologija II A, II B, II C (suaugusiųjų ir vaikų)	Ortopedija traumatologija III (suaugusiųjų ir vaikų)
Krūtinės chirurgija II A, II B (suaugusiųjų)	Krūtinės chirurgija III (suaugusiųjų)
Veido, žandikaulių ir burnos chirurgija II (suaugusiųjų ir vaikų)	
Oftalmologija – otorinolaringologija I (suaugusiųjų ir vaikų)	Oftalmologijos – otorinolaringologijos chirurgija, Oftalmologijos – otorinolaringologijos mikrochirurgija
Akušerija I Akušerija II	
Ginekologija I	
Ginekologija II A, II B, II C	Ginekologija III
Nėštumo patologija II A, II B	
Neonatologija II A, II B	
Naujagimių intensyvioji terapija II	
Pediatrija I	
Vaikų ligos	
Vaikų nefrologija II	Vaikų nefrologija III
Vaikų hematologija ir onkologija II	
Vaikų gastroenterologija II	Vaikų gastroenterologija III
Vaikų pulmonologija II	Vaikų pulmonologija III
Vaikų kardiologija II	
Vaikų neurologija II	
Vaikų alergologija II	
Reanimacija I-1 (suaugusiųjų ir vaikų)	
Reanimacija I-2 (suaugusiųjų ir vaikų)	
Reanimacija II (suaugusiųjų ir vaikų)	Reanimacija III, III-3 (suaugusiųjų ir vaikų)
Psichosomatiniai susirgimai II Endogeniniai psichikos sutrikimai II Neuroziniai susirgimai II Psichoaktyviųjų medžiagų sukeltos psichozės Sergančių psichikos ligomis ilgalaikis gydymas	
Vaikų ir paauglių psichiatrija II B	
Tuberkuliozė I -1 (vaikams) Tuberkuliozė I -2 Tuberkuliozė II-1 Tuberkuliozė II-2 Tuberkuliozė II-3 Tuberkuliozė II-4	
Dienos chirurgija I, II, III, IV, V, VI	

• **Stacionaro veikla.** Analizuojant Ligoninės stacionaro darbą pastebima, kad Lietuvoje vykstantys socialiniai ir ekonominiai pokyčiai daro įtaką sveikatos priežiūrai ir pačiai žmogaus sveikatai.

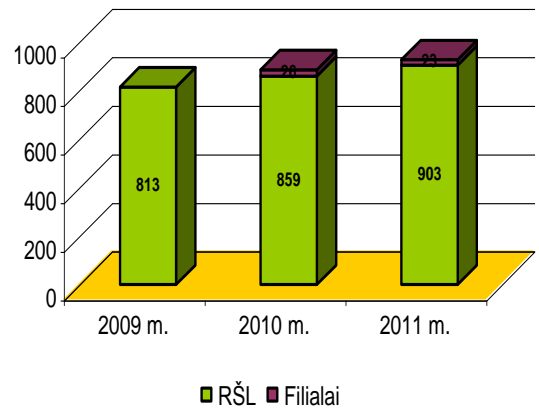
Ligoninėje bendras lovų skaičius kasmet mažėja.



1 pav. Lovų skaičius

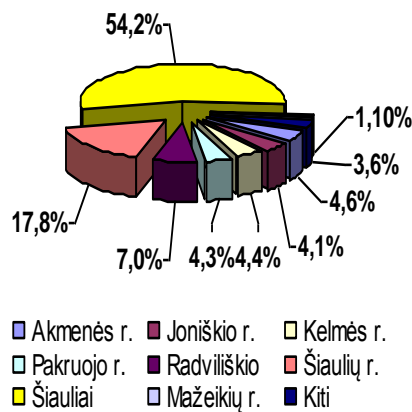


2 pav. Pacientų skaičius

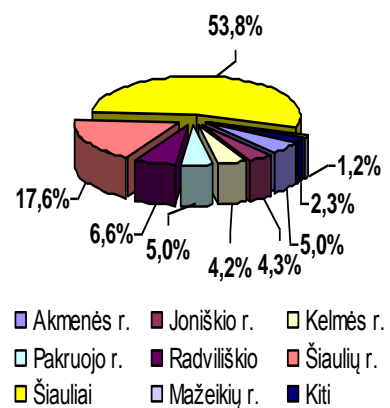


3 pav. Mirusių pacientų skaičius

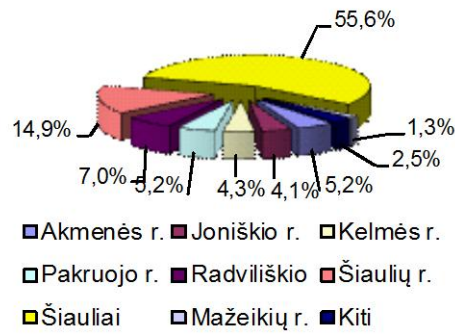
Į Ligoninę atvyksta vis daugiau Šiaulių apskrities ir kitų rajonų gyventojų. Ligoninėje gydomi sunkesnės ir sudėtingesnės būklės ligoniai, todėl didėja išlaidos minėtų ligonių gydymui.



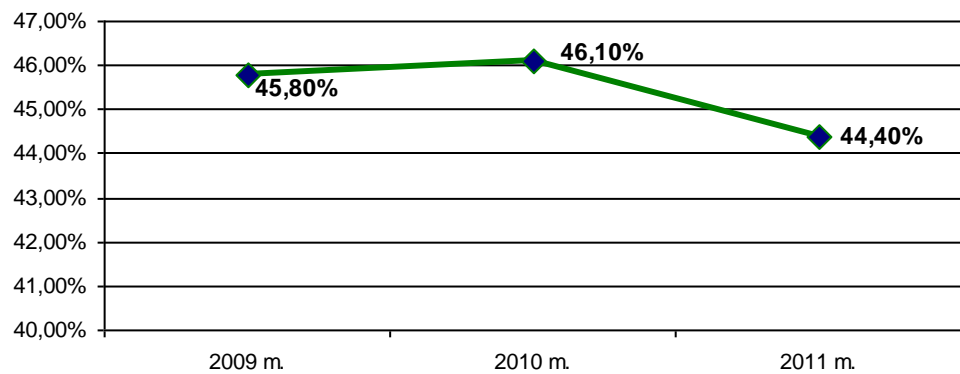
4 pav. 2009 m.



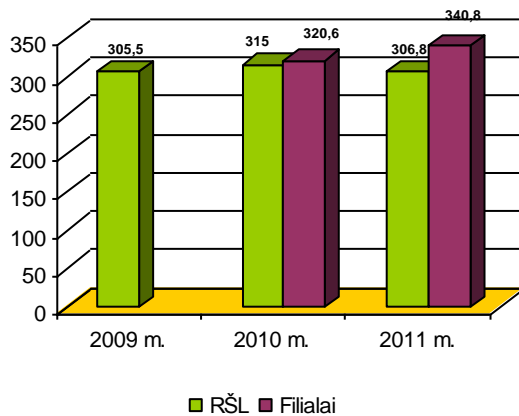
5 pav. 2010 m.



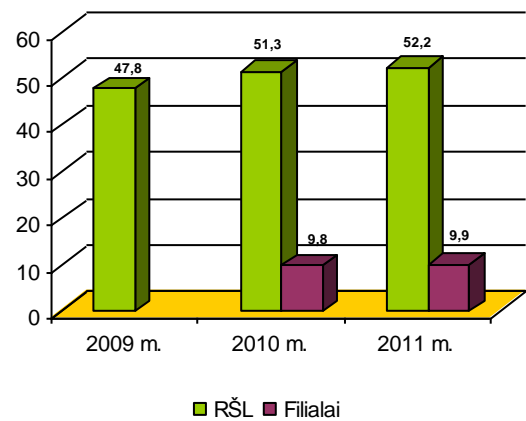
6 pav. 2011 m.



7 pav. Šiaulių apskrities gyventojų hospitalizacijos augimas



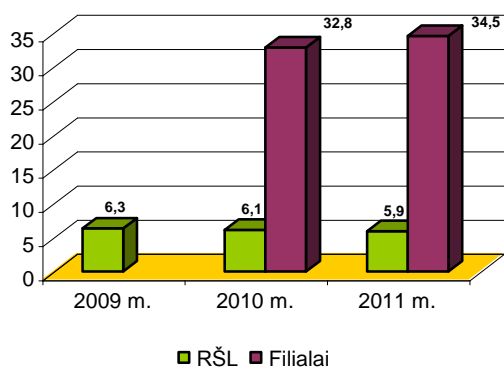
8 pav. Lovos funkcionavimas (dienomis)



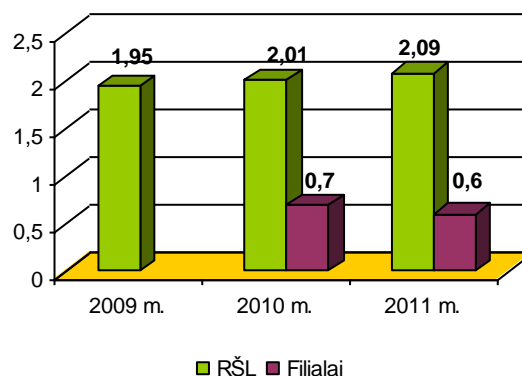
9 pav. Lovos apyvarta

Lovos funkcionavimo rodiklis rodo kiek dienų per metus stacionaro lova buvo užimta. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarime 2003 m. kovo 18 d. Nr.335 „Dėl sveikatos priežiūros įstaigų restruktūrizavimo strategijos patvirtinimo“ rekomenduojama siekti 300 - 320 lovos funkcionavimo rodiklio.

Lovos apyvartos rodiklis rodo kiek vidutiniškai vienoje stacionaro lovoje gulėjo ligonių per metus. Šis rodiklis savarankiškos reikšmės neturi, nes priklauso nuo kitų rodiklių.



10 pav. Vidutinė gulėjimo trukmė (dienomis)

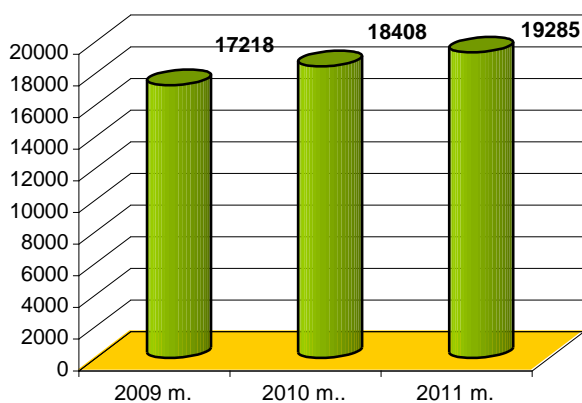


11 pav. Letališkumas (%)

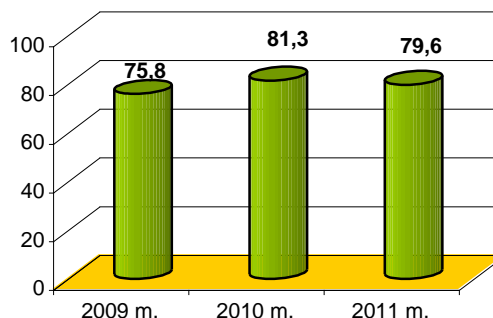
Vadovaujantis vien tik stacionaro letališkumo rodikliu vertinti gydymo kokybės negalima, nes šis rodiklis priklauso ne tik nuo diagnostikos ir gydymo kokybės stacionare, bet ir nuo pacientų sudėties, hospitalizacijos savalaikiškumo, ambulatorinio gydymo kokybės iki ligonio stacionarizavimo ir kitų veiksnių.

Ligoninės stacionaro veikla intensyvėja: mažėja lovų skaičius, trumpėja vidutinė gulėjimo trukmė, didėja lovos apyvarta. Per praėjusį dešimtmetį beveik visi stacionaro veiklos rodikliai gerėjo.

Ligoninėje tiriami ir gydomi pacientai taikant šiuolaikinius, prieinamus medicinos ir mokslo laimėjimus. Atliekamos įvairaus sudėtingumo chirurginės operacijos, procedūros bei diagnostiniai intervenciniai tyrimai. Šiuo metu ligoninėje veikia 23 operacinės. 10 operacinių šiuolaikiškai rekonstruotos, o pastačius Moters ir vaiko kliniką, įrengtos dar 8 modernios operacinės.



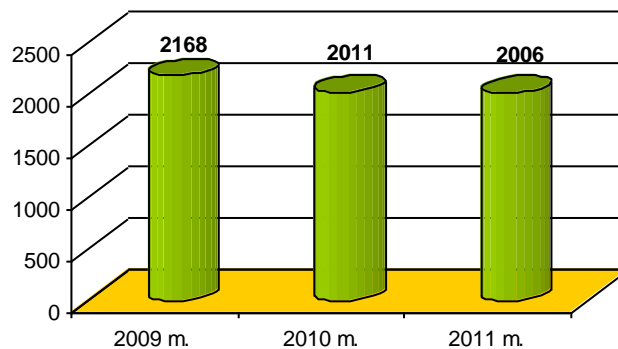
12 pav. Operacijų skaičius



13 pav. Operacinis aktyvumas (%)

Operacijų skaičiaus didėjimas tolygiai didina ir operacinį aktyvumą. Šis rodiklis turėtų siekti 70 – 80 %.

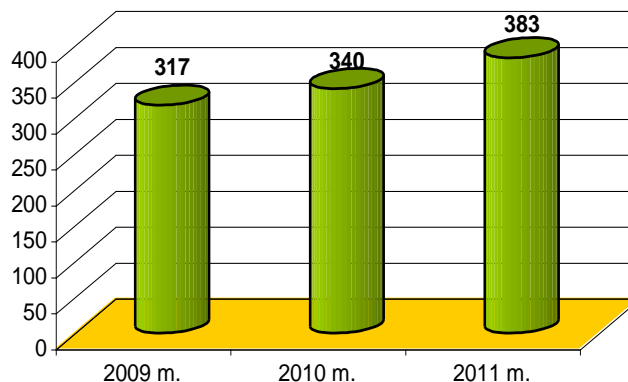
Ligoninėje yra teikiama plati akušerijos–ginekologijos pagalba. N. Akmenės, Pakruojo, Kuršėnų, Kelmės ir Joniškio ligoninėse buvo uždaryti akušerijos skyriai, nes pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2003 m. kovo 18 d. nutarimą Nr. 335 „Dėl sveikatos priežiūros įstaigų restruktūrizavimo strategijos patvirtinimo“ neįvykdė nustatyto minimalaus 300 gimdymų skaičiaus per metus. Dėl šios priežasties Ligoninėje išsiplėtė akušerijos pagalba. 2005 m. kovo 30 d. Ginekologijos skyriuje įsteigtas 10 lovų onkoginekologijos padalinys.



14 pav. Gimdymų skaičius

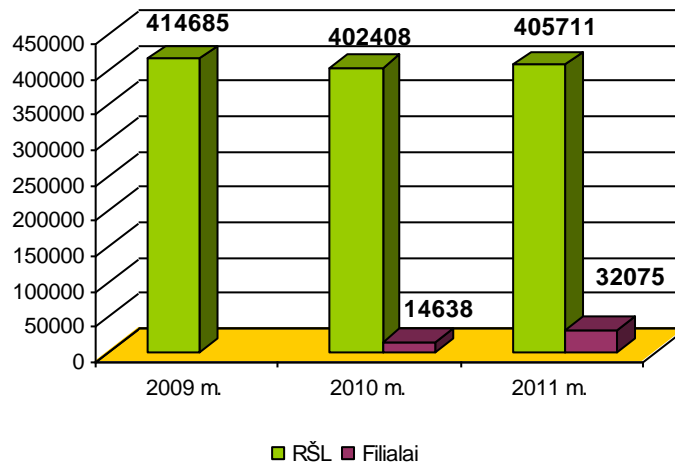
Sveikatos statistikos, analizės skyriaus sudėtyje **yra skubios konsultacinės pagalbos padalinys.** Skubiai konsultacinei sveikatos priežiūros pagalbai skirtas Sveikatos apsaugos ministerijos programinis finansavimas. Gydytojai - konsultantai suteikia skubią sveikatos priežiūros pagalbą Šiaulių apskrities ir kitų rajonų gyventojams.

2008 m. pabaigoje SAM iš centralizuotai pirktų GMP automobilių, 3 C tipo reanimobilius paskyrė Ligoninei. 0,5 mln. lt. kainuojančiuose naujuose, moderniuose reanimobiliuose sumontuota visa ligonio būklei stebėti ir saugoti skirta įranga.



15 pav. Skubios išvykos į Šiaulių apskrities rajonus

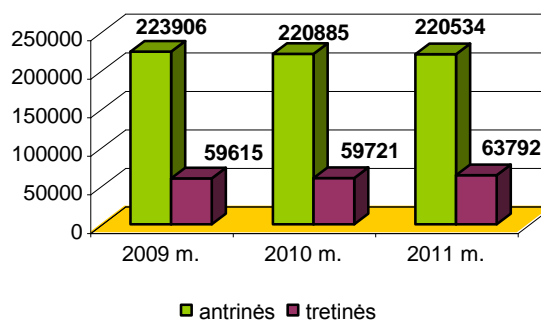
• **Konsultacijų poliklinikų veikla.** 1997 m. lapkričio 1 d. pradėta teikti II lygio sveikatos priežiūros ambulatorinė-konsultacinė pagalba. Nuo 2004 m. birželio 29 d. teikiamos III lygio ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos.



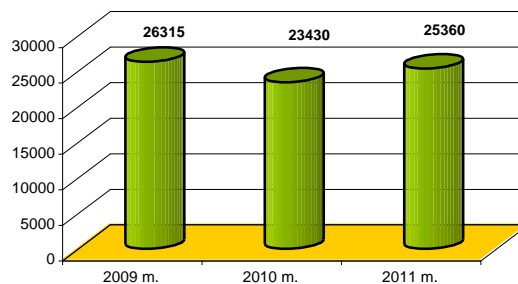
16 pav. Apsilankymų skaičius Konsultacijų poliklinikoje

• **Prioritetinių paslaugų teikimo dinamika.** Valstybinės ligonių kasos prie Sveikatos apsaugos ministerijos direktoriaus 2010 m. liepos 12 d. įsakymu Nr. 1K-138 „Dėl 2011 m. asmens sveikatos priežiūros paslaugų išlaidų kompensavimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto prioritetinių kryptių sąrašo patvirtinimo“ numatyta prioritetinė kryptis „Ekonomiškai efektyvių (ambulatorinių) sveikatos priežiūros paslaugų plėtra“.

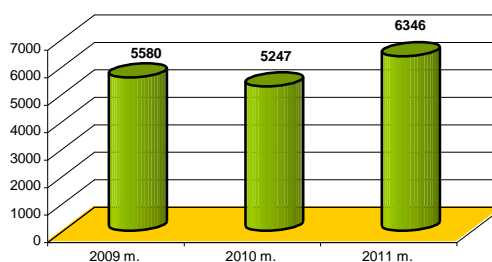
Ligoninėje teikiamos šios prioritetinės asmens sveikatos paslaugos: ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos, dienos stacionaro paslaugos, dienos chirurgijos paslaugos.



17 pav. Ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos (atvejų skaičius)



18 pav. Dienos stacionaro paslaugos (lovadienių skaičius)



19 pav. Dienos chirurgijos paslaugos (atvejų skaičius)

4. KOKYBĖS VADYBOS SISTEMOS DIEGIMAS

Ligoninėje sukurta, įforminta dokumentais, prižiūrima bei atnaujinama kokybės vadybos sistema, atitinkanti standarto LST EN ISO 9001:2008 „Kokybės vadybos sistemos. Reikalavimai“ bei Lietuvoje galiojančių teisės aktų, reglamentuojančių asmens sveikatos priežiūros veiklą, reikalavimus.

2011 m. lapkričio 30 d. viešoji įstaiga *LST Sert* atliko antrąjį priežiūros auditą 20-yje Ligoninės skyrių. Audito grupė konstatavo, jog Ligoninėje didelis dėmesys skiriamas gydymo proceso analizei ir gerinimui, nuolat keliamas darbuotojų kvalifikacijos lygis, kokybės vadybos procedūros atnaujintos pagal standarto LST EN ISO 9001:2008 reikalavimus. Pateiktos neatitiktys ir rekomendacijos asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimui. Audito grupės išvados: Ligoninės kokybės vadybos sistema pagal LST EN ISO 9001:2008 reikalavimus įgyvendinta praktikoje ir toliau tęsiamas sertifikato atitikties standarto LST EN ISO 9001:2008 reikalavimams, teikiant antrines, tretines stacionarines ir ambulatorines sveikatos priežiūros paslaugas suaugusiesiems ir vaikams, galiojimas.

Gerinant kokybės vadybos sistemos rezultatyvumą bei atsižvelgiant į standarte LST ISO 9001:2008 suformuluotą procesinį organizacijos funkcionavimo požiūrį, Ligoninės veikla skirstoma

į tokius procesus: vadyba (valdymas); asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas; išteklių valdymas; matavimas ir gerinimas.

„Kokybės vadove“ pateikiama Ligoninės kokybės politika, reikalavimai bei nuorodos į visas procedūras. Jis yra pagrindinis dokumentas, kurio atžvilgiu Ligoninėje valdomi kokybės vadybos sistemos procesai, atliekamas kokybės vadybos sistemos auditas.

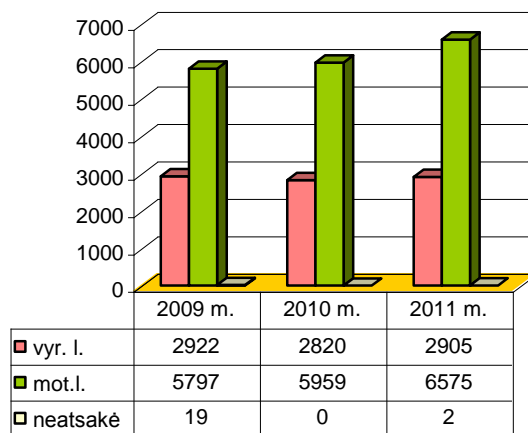
Ligoninė kaupia pacientų pasiūlymus ir skundus specialiame registre, analizuoja juos ne rečiau kaip kartą per metus. Skundų ir pasiūlymų nagrinėjimo tvarka aprašyta kokybės vadybos sistemos procedūroje „Prašymų ir skundų valdymo procedūra“. Du kartus per metus atliekama anoniminė pacientų apklausa. Pacientų apklausos anketa patvirtinta generalinio direktoriaus įsakymu. Anketoje yra 17 uždaro tipo klausimų, susijusių su sveikatos priežiūros paslaugomis Ligoninėje: į skyrių patekimo laikas, palatų švara, informacijos apie gydymą pateikimas, gydytojų darbo vertinimas, slaugos personalo darbo vertinimas, komplikacijų išaiškinimas, tolimesnio gydymo eiga ir pan.

Apklausos atliekamos kiekviename klinikiniame skyriuje, pacientui išvykstant paprašoma užpildyti pacientų apklausos anketą, paaiškinamas apklausos tikslas, garantuojamas atsakymų anonimiškumas.

2 lentelė

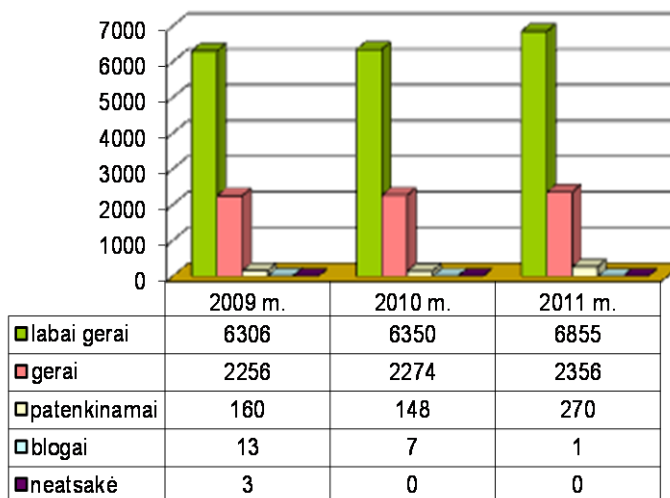
Pacientų apklausų skaičius 2009-2011 metais

Metai	Išrašyta pacientų	Anketų skaičius	%
2009 m.	46289	8738	18,88
2010 m.	46725	8779	18,79
2011 m.	48940	9482	19,37



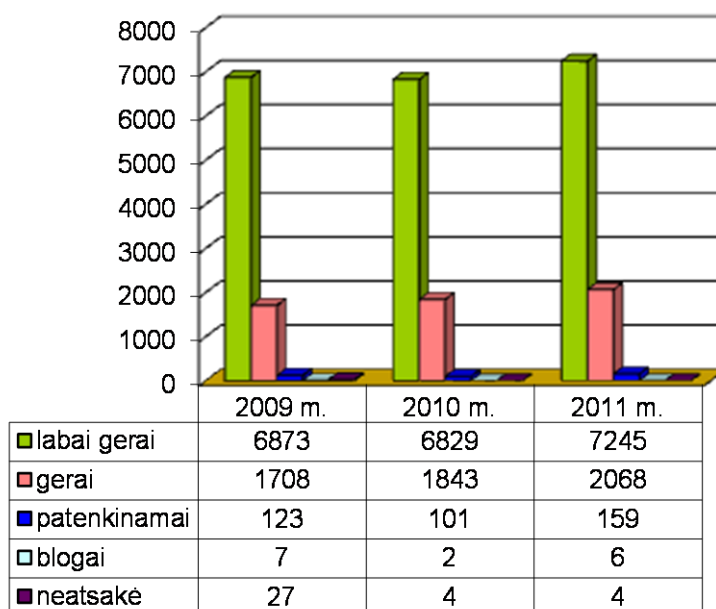
20 pav. Apklaustų pacientų pasiskirstymas pagal lytį

Didžiąją dalį apklaustų pacientų sudarė moterys: 2009 m. 66,3 proc., 2010 m. 67,9 proc., 2011 m. 69,3 proc.



21 pav. Gydytojų darbo vertinimas

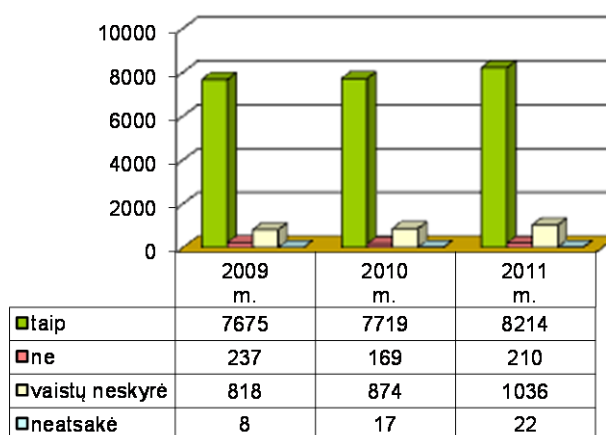
Gydytojų darbą labai gerai ir gerai vertina: 2009 m. – 98 proc., 2010 m. – 98,2 proc. 2011 m. – 97, 1 proc. apklaustų pacientų . Nepatenkinti gydytojų darbu 2009 m. – 13, 2010 m. – 7, o 2011 m. tik vienas pacientas.



22 pav. Slaugytojų darbo vertinimas

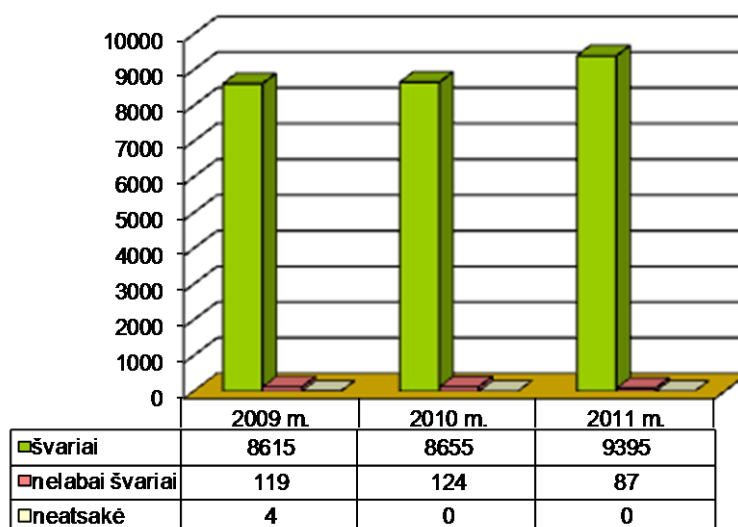
Slaugytojų darbą labai gerai ir gerai vertina: 2009 m. – 98,15 proc., 2010 m. – 98,78 proc., 2011 m. 98,2 proc. respondentų. Rodiklis eilę metų panašus.

Nepatenkinti slaugytojų darbu 2009 m. – 7, 2010 m. – 2, 2011 m. 6 pacientai.



23 pav. Gydančio gydytojo pateikta informacija apie paskirtus vaistus

Aiškumo kaip vartoti paskirtus vaistus pasigedo: 2009 m.– 2,71 proc., 2010 m. – 1,92 proc., 2011 m. – 2,21 proc. apklaustų pacientų.



24 pav. Pacientų nuomonė apie palatų ir pagalbinių patalpų valymą

Palatos, vonios, tualetų valymu buvo nepatenkinta nedidelė dalis apklaustų pacientų: 2009 m. – 1,36 proc., 2010 m. – 1,41 proc., 2011 m. – 0,9 proc. apklaustų pacientų.

Pacientai akcentavo, jog reikia remonto Moters ir vaiko klinikos vaikų ligų profilio, Suaugusiųjų psichiatrijos, Reabilitacijos, Suaugusiųjų infekcinių ligų, I kardiologijos skyriuose. Gastroenterologijos-endokrinologijos skyriaus pacientai skundėsi dėl perpildytų palatų. Naujos Moters ir vaiko klinikos akušerijos-ginekologijos profilio pacientės pageidauja palatose veidrodžių, radijo taškų.

5. FINANSINĖ – EKONOMINĖ ANALIZĖ

5.1. Pajamos

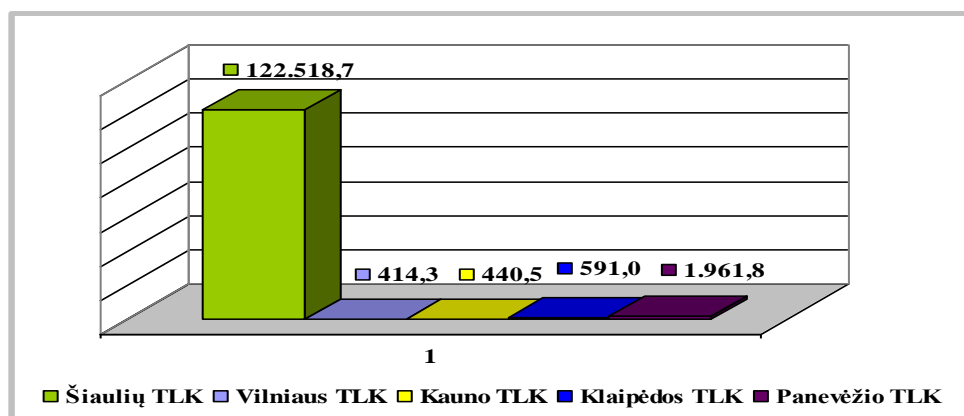
Ligoninė yra priskiriama prie pelno nesiekiančių organizacijų, kurių veiklos tikslas nėra pelno siekimas ir kurios pagal jų veiklą reglamentuojančius teisės aktus gauto pelno neturi teisės skirstyti savo steigėjams ir (ar) dalyviams. Ligoninės pagrindines pajamas sudaro pajamos iš privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) už teikiamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, t.y. 89,3 proc. visų įstaigos pajamų. Pajamos už mokamas medicininės paslaugas sudaro 1,6 proc. visų pajamų. Kitos veiklos pajamas sudaro: mokamos nemedicininės paslaugas, banko palūkanos, kitos pajamos. Finansavimo pajamas sudaro pajamos iš valstybės ir savivaldybės biudžetų, iš ES fondų ir kitų šaltinių.

Ligoninės 2011 m. pajamos iš viso – 140.943.664 Lt, iš jų:

	140.121.197 Lt
I. Pagrindinės veiklos pajamos	
1. Pajamos už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas	128.182.831 Lt
1.1. Pajamos iš PSDF už teikiamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas	125.926.263 Lt
1.2. Pajamos už teikiamas mokamas medicininės paslaugas	2.256.568 Lt
2. Finansavimo pajamos	11.938.366 Lt
2.1. iš valstybės biudžeto	264.341 Lt
2.2. iš savivaldybės biudžeto	16.020 Lt
2.3. iš ES fondų	1.355.559 Lt
2.4. PSDF lėšos, skirtos skubios konsultacinės sveikatos priežiūros organizavimo ir finansavimo programai vykdyti	2.505.400 Lt
2.5. iš kitų finansavimo šaltinių	7.796.046 Lt
II. Kitos veiklos pajamos	754.346 Lt
II. Finansinės investicinės veiklos pajamos	68.121 Lt
2.1. Banko palūkanos	67.086 Lt
2.3. Kitos	1.035 Lt

5.1.1. Pajamos iš PSDF už teikiamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas

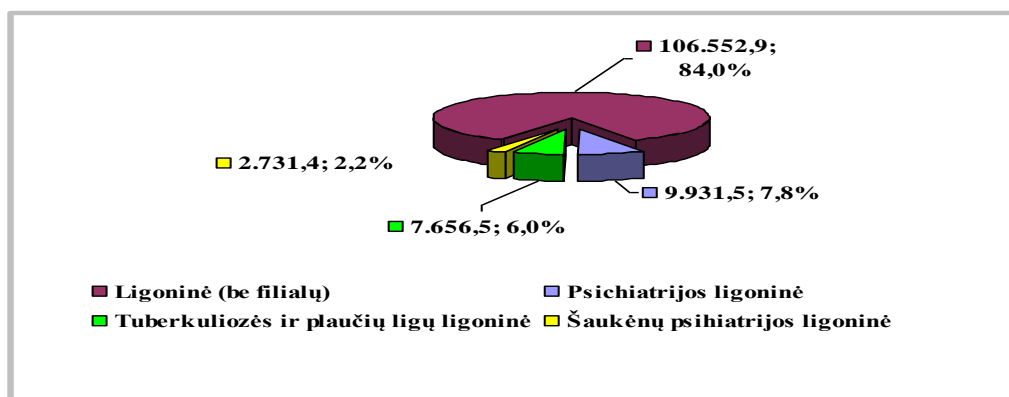
- **Sutartinės lėšos asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti.** Ligoninės pagrindines pajamas sudaro pajamos iš PSDF už teikiamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Ligoninė yra sudariusi sutartis dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir jų apmokėjimo su teritorinėmis ligonių kasomis (toliau – TLK): Šiaulių, Vilniaus, Kauno, Klaipėdos ir Panevėžio.



25 pav. Ligoninės ir teritorinių ligonių kasų 2011 m. sutartinės sumos, tūkst. Lt

2011 m. sutartyse su Šiaulių TLK ir kitomis TLK dėl teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų išlaidų apmokėjimo numatyta lėšų suma – 125.926.270 Lt (25 pav.). 2011 metų sutartinė suma, lyginant su 2010 m. paslaugų apmokėjimui skirtomis lėšomis, buvo didesnė 5.006.186 Lt arba 4,1 proc., iš jų 3,4 proc. didesnė dėl bazinių kainų balo vertės padidėjimo nuo 0,89 lito iki 0,92 lito.

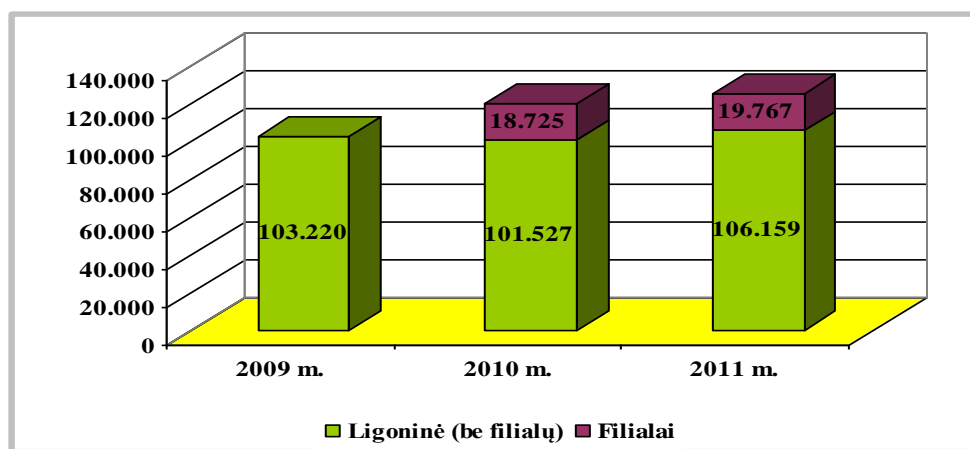
- **Asmens sveikatos priežiūros paslaugų vykdymas.** Ligoninėje 2011 m. suteikta asmens sveikatos priežiūros paslaugų už 126.872.259 Lt, t.y. 6,8 proc. daugiau nei 2010 metais. Ligoninėje (be filialų) 2011 m. suteikta asmens sveikatos priežiūros paslaugų už 106.552.864,94 Lt ir tai sudaro 84,0 proc. visų Ligoninėje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų (26 pav.).



26 pav. 2011 m. Ligoninės ir jos filialų faktiškai suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų suma, tūkst. Lt; proc.

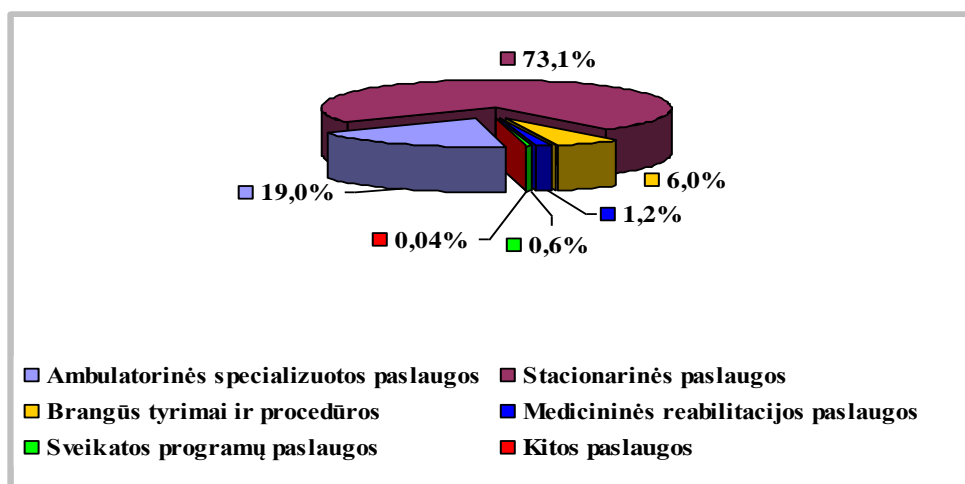
Lyginant su 2010 m. Ligoninėje (be filialų) 2011 m. suteikta 7,8 proc. daugiau asmens sveikatos priežiūros paslaugų. Ligoninės filialai 2011 m. faktiškai suteikė asmens sveikatos priežiūros paslaugų daugiau 401.448 Lt arba 2,0 proc. nei 2010 metais.

- **Pajamos iš PSDF už teikiamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas.** 2011 m. pateikta sąskaitų apmokėjimui už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas - 125.926.263 Lt, iš jų: Ligoninės (be filialų) – 106.159.555 Lt, Psichiatrijos ligoninės – 9.815.214 Lt, Tuberkuliozės ir plaučių ligų ligoninės – 7.553.177 Lt, Šaukėnų psichiatrijos ligoninės – 2.398.317 Lt. Ligoninės 2011 metų pajamos už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas 4,7 proc. arba 5.668.021 Lt didesnės nei 2010 metų.



27 pav. Ligoninės pajamų iš PSDF kitimas 2009-2011 m., tūkst. Lt

Bendra Ligoninės pajamų suma 2011 metais, lyginant su 2009 m., padidėjo 22.706 tūkst. Lt, iš jų 19.767 tūkst. Lt padidėjo dėl filialų prijungimo prie ligoninės 2010 metais. Ligoninės (be filialų) 2011 m. pajamos padidėjo, lyginant su 2010 metais, 4.632 tūkst. Lt arba 4,6 proc. Pagrindinė pajamų padidėjimo priežastis - balo vertės 2011 m. padidėjimas nuo 0,89 Lt iki 0,92 Lt.



28 pav. 2011 m. pajamų struktūra pagal paslaugų rūšis, proc.

2011 metais didžiausia dalis pajamų t.y. 73,1 proc. teko stacionarinėms paslaugoms. Pajamos už 2011 m. suteiktas ambulatorines paslaugas sudaro 19,0 proc., už brangius tyrimus ir procedūras – 6,0 proc., už medicininės reabilitacijos paslaugas – 1,2 proc., už vykdomas sveikatos programas ir kitas paslaugas – 0,64 proc. visų iš PSDF gautų lėšų.

2011 m. paslaugų vykdymo pagal paslaugų rūšis palyginimas su sutartine suma ir pateiktų sąskaitų apmokėjimui už suteiktas asmens sveikatos paslaugas pateiktas 3 lentelėje.

3 lentelė

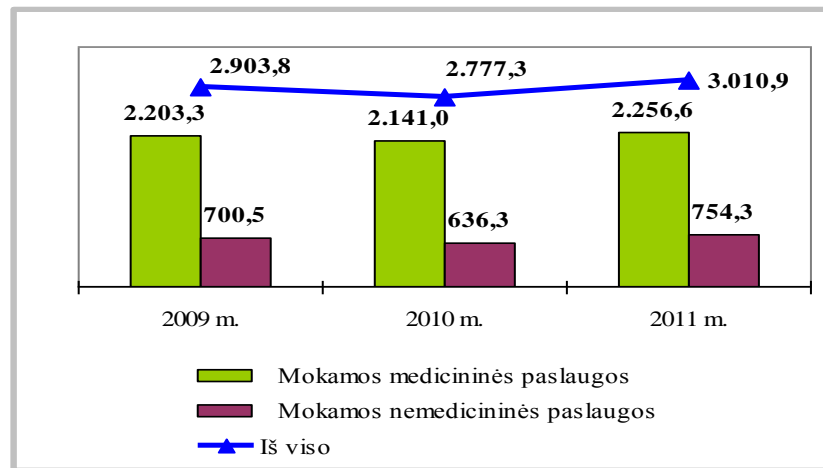
2011 m. Asmens sveikatos priežiūros paslaugų vykdymas

Paslaugos	2011 m.					
	Sutartinė suma	Faktiškai suteiktų paslaugų suma	Sutarties įvykdymo procentas	Pateikta sąskaitų apmokėjimui už suteiktas paslaugas suma	Pateiktų sąskaitų apmokėjimui procentas, lyginant su įvykdymu	Pateiktų sąskaitų apmokėjimui procentas, lyginant su sutartine suma
Ambulatorinės paslaugos	22.992.950	23.727.276	103,2	23.658.246	99,7	102,9
Stacionarinės paslaugos	88.724.199	89.796.609	101,2	88.983.852	99,1	100,3
Rezervas	924.949					
IŠ VISO ambulatorinės ir stacionarinės paslaugos	112.642.098	113.523.885	101,2	112.642.098	99,2	100,0
Brangūs tyrimai ir procedūros	7.529.252	7.617.519	101,2	7.529.252	98,8	100,0
Medicininės reabilitacijos paslaugos	1.510.132	1.510.132	100,0	1.510.132	100,0	100,0
Programinės lėšos ir paslaugos užsieniečiams	832.434	832.434	100,0	832.434	100,0	100,0
Multiorganinio donoro paruošimas	4.738	4.738	100,0	4.738	100,0	100,0
IŠ VISO Šiaulių TLK	122.518.654	123.488.708	100,8	122.518.654	99,2	100,0
KITOS TLK	3.407.616	3.383.551	99,3	3.407.609	100,7	99,0
IŠ VISO:	125.926.270	126.872.259	100,8	125.926.263	99,3	100,0

2011 m. Ligoninė suteikė viršsutartinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų už 945.989 Lt.

5.1.2. Mokamų paslaugų pajamos

2011 m. Ligoninės pajamos už mokamas paslaugas sudarė 3.010.914 Lt, iš jų už mokamas medicininės paslaugas - 2.256.568 Lt bei už mokamas nemedicininės paslaugas - 754.346 Lt. Už mokamas paslaugas pajamų suma per 2009-2011 metų laikotarpį padidėjo 3,69 proc. arba 107,1 tūkst. Lt (29 pav.). 2010 m. pajamos už mokamas paslaugas sumažėjo 126,5 tūkst. Lt arba 4,36 proc., lyginant su 2009 m., tačiau 2011 metais šios lėšos padidėjo 233,6 tūkst. Lt arba 8,41 proc., lyginant su 2010 metais.



29 pav. Pajamų už mokamas paslaugas dinamika 2009-2011 m. laikotarpiu tūkst. Lt

2011 m. didžiausią pajamų už mokamas paslaugas dalį - 75,9 proc. - sudarė Ligoninės (be filialų) pajamos - 2.286,9 tūkst. Lt. 2011 m. Ligoninės (be filialų) pajamos už mokamas nemedicininės paslaugas sudarė – 694,2 tūkst. Lt, už mokamas medicininės paslaugas - 1.592,7 tūkst. Lt., iš jų pajamos:

- už mokamas konsultacijas ir stacionarines paslaugas – 1.007,4 tūkst. Lt;
- už medicininės paslaugas (konsultacijas, tyrimus ir kt.) pagal sutartis kitoms asmens sveikatos priežiūros įstaigoms – 307,4 tūkst. Lt;
- už I lygio ambulatorines paslaugas nedarbo metu – 117,8 tūkst. Lt;
- už kitas medicininės paslaugas (odontologijos kabinetų paslaugas, ligonių transportavimo paslaugas, užsieniečiams suteiktos paslaugos ir kt.) – 160,1 tūkst. Lt.

5.2. Sąnaudos

2011 m. Ligoninės finansinis veiklos rezultatas yra teigiamas 489.693 Lt.

Ligoninės 2011 m. sąnaudos iš viso – 140.453.971 Lt, iš jų:

1. Pagrindinės veiklos sąnaudos	139.910.752 Lt
1.1. darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos	88.412.078 Lt
1.2. nusidėvėjimo ir amortizacijos	3.369.484 Lt
1.3. komunalinių paslaugų ir ryšių	7.004.334 Lt
1.4. komandiruočių	72.256 Lt
1.5. transporto	1.120.627 Lt
1.6. kvalifikacijos kėlimo	81.310 Lt
1.7. paprastojo remonto ir eksploatavimo	5.245.630 Lt

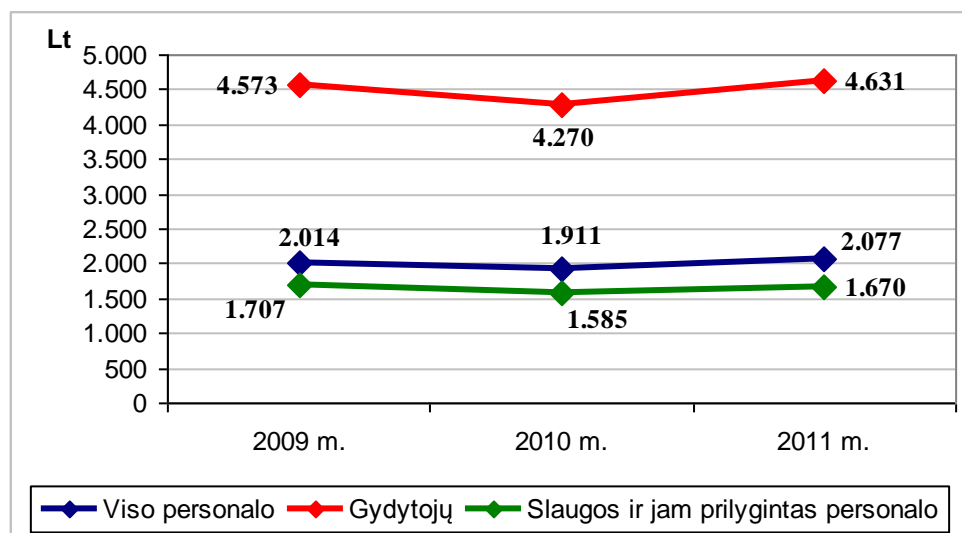
1.8. sunaudotų atsargų savikaina	25.915.782 Lt
1.9. kitų paslaugų	7.976.327 Lt
1.10 kitos	712.924 Lt
2. Kitos veiklos sąnaudos	441.307 Lt
3. Finansinės investicinės veiklos sąnaudos	101.912 Lt
3.1. Banko palūkanos	98.328 Lt
3.2. Kitos	3.584 Lt

2011 m. Ligoninės sąnaudos valdymo (administracijos) išlaidoms – 1.617.880 Lt ir sudaro 1,2 proc. nuo visų pagrindinės veiklos sąnaudų.

2011m. Ligoninės sąnaudos darbo užmokesčiui (su darbdavio socialinio draudimo įmokomis) – 88.412.078 Lt ir sudaro 63,2 proc. nuo visų pagrindinės veiklos sąnaudų.

• **Priskaičiuotas darbo užmokestis iš PSDF lėšų.** Ligoninės (be filialų) priskaičiuota darbo užmokesčio suma per 2009-2011 m. laikotarpį padidėjo 1.434,2 tūkst. Lt arba 2,8 proc.

2010 m. Ligoninės (be filialų) priskaičiuoto darbo užmokesčio suma sudarė 48.493,5 tūkst. Lt, t.y. lyginant su 2009 m., buvo mažesnės 5,44 proc. arba 2.789,0 tūkst. Lt, nes nuo 2009 m. gegužės 1 d., sumažinus įstaigai finansavimą, buvo laikinai sumažintos Ligoninės (be filialų) darbuotojų pareiginės algos.



31 pav. 2011 m. Ligoninės (be filialų) vidutinis mėnesinis darbo užmokestis fiziniam asmeniui, Lt

2011 m. Ligoninės (be filialų) priskaičiuoto darbo užmokesčio suma, lyginant su 2010 m., padidėjo 8,7 proc. ir sudarė 52.716,7 tūkst. Lt. 2011 m. Ligoninės (be filialų) darbuotojų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis padidėjo 8,7 proc., lyginant su 2010 m., ir sudarė 2.077 Lt (31 pav.). Ligoninės (be filialų) gydytojų vidutinis darbo užmokestis 2011 m., palyginus su 2010 m., padidėjo 8,5 proc., o slaugos personalo – padidėjo 5,4 proc. 2011 m. Ligoninės (be filialų) priskaityto darbo

užmokesčio suma ir darbuotojų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis padidėjo, lyginant su 2010 m., nes darbuotojų pareiginės algos nuo 2010 m. lapkričio 1 d. ir nuo 2011 m. birželio 1 d. buvo dalinai atstatytos.

2011 m. Ligoninės priskaityto darbo užmokesčio suma sudarė 63.928.589 Lt, o vidutinis mėnesio vieno darbuotojo darbo užmokestis - 2.153 Lt.

2011 m. priskaityta darbo užmokesčiui suma, pagal generalinio direktoriaus įsakymu patvirtintą normatyvą nuo gaunamų pajamų iš PSDF, neviršyta.

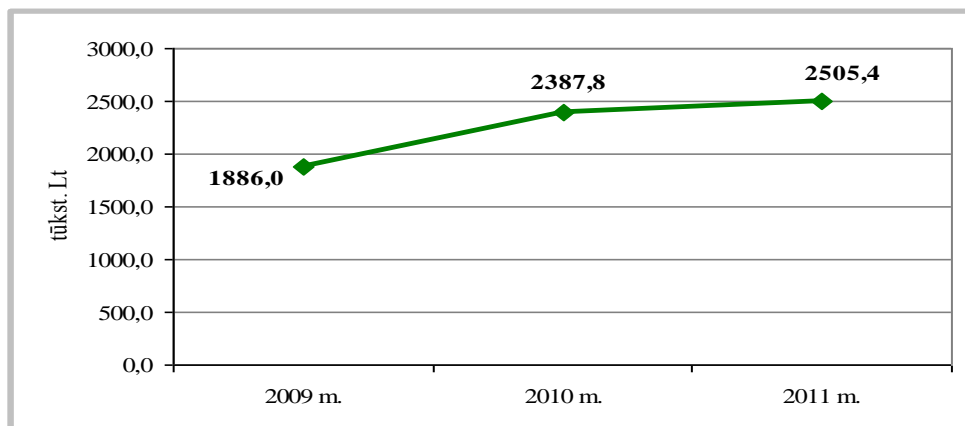
Ligoninės generalinis direktorius Petras Simavičius Ligoninei vadovauja nuo 1996 m. gruodžio mėnesio. Ligoninės 2011 m. išlaidos generalinio direktoriaus darbo užmokesčiui – 133.222 Lt.

2011 metais Ligoninėje kolegialių organų nariams darbo užmokestis ir kitos išmokos nebuvo mokamos.

2011 metais išlaidų išmokoms su Ligoninės dalininku susijusiais asmenimis Ligoninė nepatyrė.

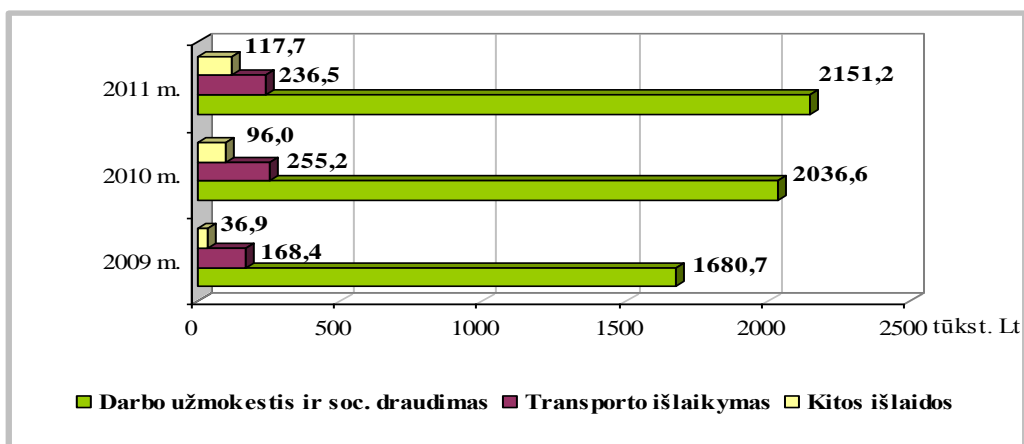
5.3. Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos organizavimo ir finansavimo programos lėšos ir išlaidos

Ligoninei skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos organizavimo ir finansavimo programai skirta lėšų suma per 2009-2011 m. laikotarpį padidėjo 32,84 proc. Kaip matyti 32 paveiksle, 2010 m. lėšos, skirtos skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos organizavimo programai, padidėjo 26,61 proc., lyginant su 2009 m., o 2011 m. šios lėšos padidėjo 4,93 proc., lyginant su 2010 m.



32 pav. Lėšų, skirtų skubios konsultacinės pagalbos programai vykdyti, dinamika 2009-2011 m. laikotarpiu

2011 m. Ligoninei skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos organizavimo ir finansavimo programai skirta lėšų suma - 2.505,4 tūkst. Lt. Visos numatytos lėšos skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos organizavimo programai finansuoti gautos ir panaudotos pagal atitinkamus išlaidų straipsnius (33 pav.).



33 pav. Skubios konsultacinės pagalbos lėšų dinamika pagal išlaidų straipsnius 2009-20111 m. laikotarpiu

Didžiausią skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos programos lėšų dalį – 85,9 proc. - 2011 m. sudarė lėšos darbuotojų darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms. Transporto ir kitoms išlaidoms buvo skirta 14,1 proc. programos lėšų.

5.4. Turtas

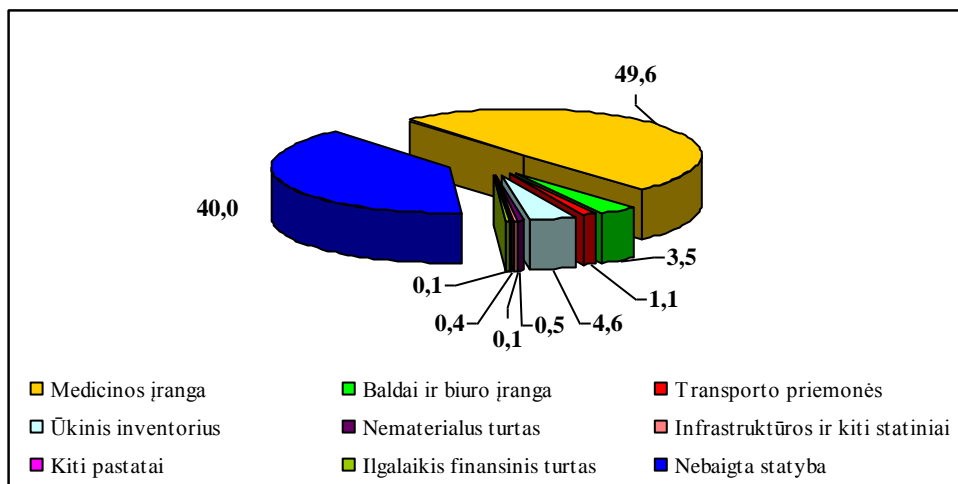
Pinigai, finansinis turtas. Banko įstaigos patvirtinti nepanaudotų piniginių lėšų banko sąskaitoje ir Ligoninės kasoje 2011 m. gruodžio 31 d. likučiai balanse iš viso buvo – 9.336.337 Lt, iš jų:

- piniginių lėšų likutis kasoje – 13.355 Lt;
- piniginių lėšų likutis banko sąskaitose – 6.188.809 Lt;
- įšaldytos lėšos AB banke „SNORAS“ - 3.134.172 Lt.

Ilgalaikis materialusis ir nematerialusis turtas, atsargos ir trumpalaikis materialusis turtas. 2011 m. gruodžio mėn. 31 d. Ligoninės ilgalaikio turto balansinė vertė buvo – 30.486.655 Lt, iš jų:

- medicinos įranga – 15.114.296 Lt;
- baldai ir biuro įranga – 1.058.184 Lt;
- transporto priemonės – 324.508 Lt;
- ūkinis inventorių - 1.409.556 Lt;
- nematerialus turtas – 155.081 Lt;

- infrastruktūros ir kiti statiniai – 45.292 Lt;
- kiti pastatai – 131.651 Lt;
- nebaigta statyba – 12.204.413 Lt;
- ilgalaikis finansinis turtas – 43.674 Lt.



34 pav. 2011 m. Ligoninės ilgalaikio turto struktūra, proc.

2011 metais Ligoninė ilgalaikio turto įsigijo už 18.615.570 Lt.

Iš jų:

- medicininė įranga – 6.836.033 Lt;
- baldai ir biuro įranga – 401.532 Lt;
- transporto priemonės – 58.980 Lt;
- ūkinis inventorių - 1.041.253 Lt;
- nematerialus turtas – 248.543 Lt;
- nebaigta statyba – 10.030.229 Lt.

Perduota ilgalaikio turto per 2011 metus už 1.284.929 Lt.

Iš jų:

- medicininė įranga – 326.622 Lt;
- baldai ir biuro įranga – 1.647 Lt;
- nebaigta statyba – 956.660 Lt.

Parduota ilgalaikio turto per 2011 metus už 16.131 Lt.

Iš jų:

- transporto priemonės – 16.131 Lt;

Nurašyta morališkai ir fiziškai pasenusio ilgalaikio turto per 2011 metus už 442.436 Lt.

Iš jų:

- medicininė įranga – 53.865 Lt;
- baldai ir biuro įranga – 88.549 Lt;
- ūkinis inventorių - 299.326 Lt;
- nematerialus turtas – 696 Lt;

Atsargų likutis 2011 m. gruodžio 31 d. sudarė 7.622.466 Lt. Per 2011 metus atsargų įsigyta už 28.376.637 Lt.

Ligoninė pagal panaudos sutartį naudojami įrengimais, automobiliais ir kitu turto, gautu iš Sveikatos apsaugos ministerijos. Panaudos sutartys sudarytos 10 metų laikotarpiui nuo sutarčių pasirašymo datos. Ilgalaikio turto įsigijimo vertė (su filialais) – 174.980.784 Lt, trumpalaikio turto įsigijimo vertė – 149.030 Lt.

Metinė turto, atsargų inventorizacija buvo atlikta 2011 spalio 31 d. būklei nustatyti. Inventorizacijos metu trūkumų ir pertekliaus nenustatyta.

6. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ DIEGIMAS IR TOBULINIMAS

Ligoninė pagal galimybes užtikrina informacinių technologijų plėtrą, taiko pažangias informacines technologijas.

Nuo 2007 m. įstaigoje yra įdiegta Ligoninės informacinė sistema (toliau - LIS), kuri pastoviai tobulinama, tobulinamas jos funkcionalumas.

Šiuo metu įstaigos struktūriniuose padaliniuose įrengta 420 kompiuterizuotų darbo vietų. Dalis Ligoninėje naudojamų personalinių kompiuterių moraliai pasenę (apie 70%). Visos kompiuterizuotos darbo vietos sujungtos į vietinį tinklą ir naudoja plačiajuosčio interneto prieigą. 5 Mbps spartos interneto srautą radijo ryšiu kurį tiekia LitNET. Ligoninėje veikia 6 tarnybinės stotys, iš kurių 4 – įsigytos 2008 ir vėlesniais metais, kurios iš dalies tenkina Ligoninės poreikius, tačiau plėtojant įstaigos informacinę sistemą (toliau – IS) bei siekiant užtikrinti tarnybinių stočių keliamus reikalavimus saugumui, patikimumui ir našumui, šią infrastruktūrą būtina išplėsti ir modernizuoti.

2011 m. buvo parengtas investicijų projektas „E. sveikatos paslaugų ir pacientams kūrimas VšĮ Respublikinėje Šiaulių ligoninėje, VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje, VšĮ Respublikinėje Klaipėdos ligoninėje ir VšĮ Respublikinėje Kauno ligoninėje“, kuriame atlikta poreikių ir turimų IS analizė Šiaulių, Panevėžio, Klaipėdos ir Kauno Respublikinėse ligoninėse.

2011 m. gruodžio 29 d. pasirašyta projekto „E. sveikatos paslaugų gyventojams ir pacientams kūrimas VšĮ Respublikinėje Šiaulių ligoninėje, VšĮ Respublikinėje Panevėžio

ligoninėje, VšĮ Respublikinėje Klaipėdos ligoninėje ir VšĮ Respublikinėje Kauno ligoninėje“ finansavimo ir administravimo sutartis Nr. VP2-3.1-IVPK-10-V-01-002. Projekto įgyvendinimui skirta 9.931.977,96 Lt. Projekto veiklų įgyvendinimo pabaiga 2014 m. birželio 30 d.

2011 m. įdiegta Dokumentų valdymo sistema, kurios pagalba tvarkomi ir kontroliuojami įstaigos gaunami ir siunčiami dokumentai, formuojamos užduotys ir pavedimai Ligoninės darbuotojams bei atliekama jų įgyvendinimo stebėseną.

7. DALYVAVIMAS PROJEKTUOSE IR PROGRAMOSE

Įstaigos misijos neįmanoma įgyvendinti neturint šiuolaikinius reikalavimus atitinkančios materialinės bazės, pažangių medicininių technologijų, efektyvaus ir ekonomiško šilumos ir elektros ūkio, optimalaus dydžio bei turinčio atitinkamą profesinį pasirengimą personalo, be resursų racionalizavimo ir išlaidų sveikatos apsaugai optimizavimo. Tuo tarpu materialinė – techninė Ligoninės bazė vis dar yra nepatenkinama. Reikalingos didelės investicijos patalpų rekonstravimui, pažangių medicininių technologijų įsigijimui. Todėl kiekvienais metais yra ruošiami ir teikiami investiciniai projektai papildomoms lėšoms gauti iš valstybės biudžeto, Sveikatos apsaugos ministerijos, Privalomojo sveikatos draudimo fondo, Europos Sąjungos struktūrinių fondų.

Projektų tikslas – restruktūrizuojant asmens sveikatos priežiūros įstaigas bei užtikrinant šiuolaikinę ES standartus atitinkančią medicinos pagalbą, siekiama sukurti būtinas prielaidas pacientų sveikatos būklei gerinti – mirtingumo, sergamumo bei negalios sumažinimui.

2011 m. Ligoninėje buvo įgyvendinami šie ES struktūrinių fondų ir LR biudžeto lėšomis finansuojami projektai:

1. **„Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimo, modernizuojant ir optimizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas projektas“**, projekto Nr. VP3-2.1-SAM-01-V-01-001. Finansuojama Europos regioninės plėtros fondo ir Lietuvos Respublikos biudžeto lėšomis pagal priemonę VP3-2.1-SAM-01-V „Sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas“. Projekto finansavimo ir administravimo sutartis sudaryta- 2010-07-30. Įgyvendinančioji institucija- VšĮ Centrinė projektų valdymo agentūra. Projekto veiklų pabaiga- 2013-06-30. Projektui įgyvendinti skirta iki 9.468.483 Lt. Finansavimo intensyvumas 100 proc. Projekto vykdytojas- Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė viešoji įstaiga Kauno klinikos, Ligoninė - Projekto partneris. Projekto tikslas - gerinti širdies ir kraujagyslių ligų priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą šiaurės Lietuvos regione, investuojant į Ligoninės infrastruktūros modernizavimą ir šiuolaikinių technologijų diegimą. Projekto įgyvendinimo metu

bus kapitališkai suremontuoti I ir II kardiologijos skyriai, kardiologijos reanimacija, angiografijos aparato patalpos, įsigyta moderni medicininė įranga.

2. **"Stacionariųjų paslaugų optimizavimas VšĮ Respublikinėje Šiaulių ligoninėje"**, projekto Nr. VP3-2.1-SAM-10-V-01-086. Finansuojama Europos regioninės plėtros fondo ir Lietuvos Respublikos biudžeto lėšomis pagal priemonę VP3-2.1-SAM-10-V „Ambulatorinių, palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų plėtra bei stacionariųjų paslaugų optimizavimas“. Įgyvendinančioji institucija - VšĮ Centrinė projektų valdymo agentūra. Projekto finansavimo ir administravimo sutartis sudaryta - 2011-01-31. Projekto veiklų pabaiga - 2011-12-31 (pratęsta iki 2012-07-30). Projekto veikloms įgyvendinti skirta iki 768.000 Lt. Projekto tikslas - išplėsti Ligoninėje teikiamas dienos chirurgijos paslaugas. Projekto įgyvendinimo metu bus įsigyta dienos chirurgijos paslaugų plėtrai skirta medicininė įranga.

3. **„Traumatologinės pagalbos infrastruktūros ir kokybės gerinimas Respublikinėje Šiaulių ligoninėje“**, projekto Nr. VP3-2.1-SAM-02-V-01-007. Finansuojama Europos regioninės plėtros fondo ir Lietuvos Respublikos biudžeto lėšomis pagal VP3-2.1-SAM-02-V priemonę „Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių skubią medicinos pagalbą traumų ir kitais išorinių priežasčių sąlygotų būklių atvejais, infrastruktūros atnaujinimas“. Įgyvendinančioji institucija - VšĮ Centrinė projektų valdymo agentūra. Projekto finansavimo ir administravimo sutartis sudaryta 2010-02-26. Projekto veiklų pabaiga- 2012-07-31. Projekto veikloms įgyvendinti skirta iki 3.006.951 Lt. Projekto tikslas - gerinti paslaugų prieinamumą ir kokybę traumų ir kitų išorinių priežasčių sąlygotų būklių atvejais Ligoninėje. Projekto įgyvendinimo metu bus atliktas Chirurgijos reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyriaus apie 443 m² kapitalinis remontas ir įsigyta šiam skyriui skirta moderni medicininė įranga ir medicininiai baldai.

4. **„Diferencijuoto kompleksinės psichiatrinės pagalbos vaikui ir šeimai centro įkūrimas VšĮ Respublikinėje Šiaulių ligoninėje“**, projekto Nr. VP3-2.1-SAM-05-V-01-004. Finansuojama Europos regioninės plėtros fondo ir Lietuvos Respublikos biudžeto lėšomis pagal VP3-2.1-SAM-05-V priemonę „Diferencijuotų kompleksinės psichiatrinės pagalbos vaikui ir šeimai centrų įkūrimas“. Įgyvendinančioji institucija - VšĮ Centrinė projektų valdymo agentūra. Projekto finansavimo ir administravimo sutartis sudaryta 2009-11-09. Projekto veiklų pabaiga- 2011-09-30 (pratęsta iki 2012-03-31). Projekto veikloms įgyvendinti skirta iki 2.599.357 Lt. Projekto tikslas – gerinti paslaugų prieinamumą ir kokybę bei teikti įvairiapusiškas, kompleksines psichikos sveikatos priežiūros paslaugas Šiaulių apskrityje, įkuriant diferencijuotos kompleksinės psichiatrinės pagalbos vaikui ir šeimai centrą (DKPPVŠC). Projekto įgyvendinimo metu bus atlikta vaikų psichiatrijos skyriaus rekonstrukcija, įrengtas saugus kiemelis, įrengta vėdinimo sistema, pakeista dalis magistralinių vamzdinių, įsigytas naujas lengvasis automobilis mobilioms paslaugoms teikti, įsigyta kompiuterinė technika, inventoriūs, medicininė technika ir medicininiai baldai, baldai.

5. **„VšĮ Respublikinės Šiaulių ligoninės ligonių priėmimo ir skubios pagalbos infrastruktūros plėtra“, projekto Nr. VP3-2.1-SAM-02-V-01-015.** Finansuojama Europos regioninės plėtros fondo ir Lietuvos Respublikos biudžeto lėšomis pagal VP3-2.1-SAM-02-V priemonę „Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių skubią medicinos pagalbą traumų ir kitais išorinių priežasčių sąlygotų būklių atvejais, infrastruktūros atnaujinimas“. Įgyvendinančioji institucija - VšĮ Centrinė projektų valdymo agentūra. Projekto finansavimo ir administravimo sutartis sudaryta - 2011-07-01. Veiklą pradžia- 2011-03-10. Projekto veiklą pabaiga - 2013-05-31. Projekto veikloms įgyvendinti skirta iki 11.857.000 Lt. Projekto tikslas - sumažinti mirštamumą ir neįgalumą nuo traumų ir kitų išorinių mirties priežasčių Šiaulių apskrityje, kompleksiskai modernizuojant ligonių priėmimui ir skubiai pagalbai teikti reikalingą infrastruktūrą. Planuojami rezultatai: bus pastatytas ir įrengtas šiuolaikinius statybos techninius bei gydymo įstaigoms keliamus higieninius reikalavimus atitinkantis Ligoninės Priėmimo-skubios pagalbos skyriaus naujas priestatas (apie 2700 m²), kapitališkai suremontuotos esamos Priėmimo-skubios pagalbos skyriaus patalpos (apie 743 m²). Bus išplėsta infrastruktūra, įsigyta skubios pagalbos teikimui reikiama medicininė įranga bei baldai. Pagerės Priėmimo-skubios pagalbos skyriaus teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybė ir prieinamumas ne mažiau kaip 12000 asmenų /metus.

6. **„Energijos naudojimo efektyvumo didinimas Šiaulių apskrities ligoninės Chirurgijos korpuse“, projekto Nr. VP3-3.4-ŪM-03-V-01-039.** Finansuojama Sanglaudos fondo ir Lietuvos Respublikos biudžeto lėšomis pagal VP3-3.4-ŪM-03-V priemonę „Viešosios paskirties pastatų renovavimas nacionaliniu lygiu“. Projekto finansavimo sutartis sudaryta - 2009-04-30. Projekto veiklą pabaiga - 2011-09-09. Įgyvendinančioji institucija- VšĮ Lietuvos verslo paramos agentūra. Projekto veikloms įgyvendinti skirta iki 3.892.610 Lt (pakeista iki 1.753.614,72 Lt) . Projekto tikslas - rekonstruoti pastato išorinius atitvarus ir energetikos sistemą, pagerinti jų energetines charakteristikas ir sumažinti suvartojamos energijos sąnaudas. Projektas įgyvendintas, pastatas rekonstruotas, pakeisti išorės langai, durys, apšiltintos išorės sienos su cokoline dalimi, pateiktas galutinis mokėjimo prašymas ir galutinė projekto įgyvendinimo ataskaita VšĮ LVPA.

7. **„Energijos naudojimo efektyvumo didinimas Šiaulių apskrities ligoninės II Terapijos korpuse“, projekto Nr. VP3-3.4-ŪM-03-V-01-042.** Finansuojama Sanglaudos fondo ir Lietuvos Respublikos biudžeto lėšomis pagal VP3-3.4-ŪM-03-V priemonę „Viešosios paskirties pastatų renovavimas nacionaliniu lygiu“. Įgyvendinančioji institucija - VšĮ Lietuvos verslo paramos agentūra. Projekto finansavimo sutartis sudaryta 2009-04-30. Projekto veiklą pabaiga- 2011-09-09 (pratęsta iki 2011-12-31). Projekto veikloms įgyvendinti skirta iki 3.860.910 Lt (pakeista iki 1.244.843,23 Lt). Projekto tikslas - rekonstruoti pastato išorinius atitvarus ir energetikos sistemą, pagerinti jų energetines charakteristikas ir sumažinti suvartojamos energijos

sąnaudas. Projektas įgyvendintas, pakeisti išoriniai langai, durys, apšiltinta stogo perdanga, išorės sienos su cokoline dalimi, rekonstruotas šilumos punktas.

8. **„Energijos naudojimo efektyvumo didinimas Šiaulių apskrities ligoninės Vaikų ligų klinikoje“, projekto Nr. VP3-3.4-ŪM-03-V-01-076.** Finansuojama Sanglaudos fondo ir Lietuvos Respublikos biudžeto lėšomis pagal VP3-3.4-ŪM-03-V priemonę „Viešosios paskirties pastatų renovavimas nacionaliniu lygiu“. Įgyvendinančioji institucija- VšĮ Lietuvos verslo paramos agentūra. Projekto finansavimo sutartis sudaryta 2009-04-30. Projekto veiklą pabaiga- 2011-09-09 (prašoma pratęsti iki 2012-02-28). Projekto tikslas - rekonstruoti pastato išorinius atitvarus ir energetikos sistemą, pagerinti jų energetines charakteristikas ir sumažinti suvartojamos energijos sąnaudas. Projektas įgyvendintas, pakeisti išoriniai langai, durys, rekonstruotas stogas, išorės sienos su cokoline dalimi, rekonstruoti 4 šilumos punktai.

9. **„E. Sveikatos paslaugų gyventojams ir pacientams kūrimas VšĮ Respublikinėje Šiaulių ligoninėje, VšĮ Respublikinėje Panevėžio ligoninėje, VšĮ Respublikinėje Klaipėdos ligoninėje ir VšĮ Respublikinėje Kauno ligoninėje“, projekto Nr. VP2-3.1-IVPK-10-V-01-002.** Finansuojama Europos regioninės plėtros fondo ir Lietuvos Respublikos biudžeto lėšomis pagal priemonę VP2-3.1-IVPK-10-V „Elektroninės sveikatos paslaugos“. Projekto finansavimo ir administravimo sutartis sudaryta 2011-12-29. Veiklą pradžia- 2012-01-01. Projekto veiklą pabaiga- 2014-06-30. Įgyvendinančioji institucija- VšĮ Centrinė projektų valdymo agentūra. Projekto veikloms įgyvendinti skirta iki 9.931.977,96 Lt.

Projektu siekiama sudaryti sąlygas gyventojams ir pacientams, naudojantis projekto metu sukurtomis e. sveikatos paslaugomis elektroniniu būdu gauti savo ligos istorijos, tyrimų, ir kitus duomenis apie asmens sveikatą, o sveikatos priežiūros įstaigoms (SPI) ir specialistams, teikiantiems sveikatos priežiūros paslaugas, tarpusavyje bendradarbiaujant ir saugiai keičiantis informacija el. priemonėmis užtikrinti savalaikes ir geros kokybės sveikatos priežiūros paslaugas. Projekto metu:

1. Bus sukurta interaktyvi el. paslauga „Pacientų medicininės sveikatos istorijos duomenų kaupimas, saugojimas ir pateikimas elektroniniu būdu pacientams ir SPI specialistams“ (bendradarbiavimo lygis);

2. Siekiant sukurti Lietuvos e. sveikatos 2007-2015 metų plėtros strategijoje numatytus tikslus atitinkančią IS, bus įdiegtos (modernizuotos) IS, kurios užtikrins sukurtos el. paslaugos teikimą ir sklandesnę sveikatos priežiūros paslaugų teikimą pacientams projekto pareiškėjo ir partnerių gydymo įstaigose. Modernizuojant esamas Projekte dalyvaujančių ligoninių informacines sistemas ir diegiant naujus jų funkcionalumus, į elektroninę erdvę būtų perkeliamos ligoninių teikiamos paslaugos ir administraciniai procesai:

1. Pacientų medicininės istorijos duomenų kaupimas ir saugojimas informacinėje sistemoje;

2. Medicininės sveikatos istorijos duomenų pateikimas pacientams ir kitų SPI specialistams;

3. Ambulatoriniam apsilankymui atvykusių pacientų administravimas;

4. Stacionare gydomų pacientų gydymo administravimas;

5. Pacientų srauto rūšiavimas pagal pagalbos suteikimo skubumą;

6. Dokumentų, formų, pažymų ruošimas naudojant IS;

7. Ligoninės resursų naudojimo planavimas.

10. Pateikta paraiška VšĮ Lietuvos verslo paramos agentūrai ES paramai gauti „**Energijos naudojimo efektyvumo didinimas VšĮ Respublikinės Šiaulių ligoninės Onkologijos klinikoje**“ pagal priemonę VP3-3.4-ŪM-03-V priemonę „Viešosios paskirties pastatų renovavimas nacionaliniu lygiu“. Paraiškos Nr. VP3-3.4-ŪM-03-V-05-020. Prašoma skirti finansavimą 3,8 mln. Lt. Projekto eigoje numatoma įgyvendinti kompleksinį energijos taupymo ir rekonstrukcijos paketą: pakeisti naujais senus langus ir lauko duris, apšiltinti išorines sienas, atlikti klinikos stogo dalies rekonstrukciją, apšiltinant perdangą bei įrengiant šlaitinį stogą, šilumos punkto, šildymo ir vėdinimo sistemos rekonstrukciją. Įgyvendintos priemonės leis ne tik sumažinti pastato energijos ir šalto vandens sąnaudas, bet ir bus pasiektas ekonominis-socialinis efektas: pagerėtų pastato eksploatacinė būklė, pailgėtų pastato ir jo konstrukcijų, inžinerinių sistemų tarnavimo laikas bei vertė, būtų atkurtas estetinis pastato vaizdas, sumažintos įstaigos išlaidos, skirtos suvartotos energijos kaštams padengti, sutaupytas lėšas būtų galima skirti sveikatos priežiūros paslaugų plėtrai ir kokybei gerinti. Projekto veiklą pradžia - 2011 m. spalio mėn. Projekto veiklą įgyvendinimo trukmė 14 mėn. Techninis rekonstrukcijos projektas parengtas, rangos darbų sutartys sudarytos, darbai pradėti vykdyti. Sprendimo skirti finansavimą nėra priimta, vyksta paraiškos vertinimas.

2011 metus Ligoninė baigė su teigiamu finansiniu veiklos rezultatu. 2012 metais Ligoninė sieks įgyvendinti numatytus tikslus ir uždavinius, teikti saugias, geros kokybės ir prieinamas sveikatos priežiūros paslaugas gyventojams, efektyviai naudoti sveikatos priežiūrai skirtas lėšas.

Tikslų ir uždavinių įgyvendinimui didelę įtaką turi Ligoninėje vykdomi investiciniai projektai, kurie sudaro sąlygas sukurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią materialinę bazę, diegti pažangias medicininės technologijas, teikti saugias ir kokybiškas asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Generalinis direktorius

Petras Simavičius