



VIEŠOJI ĮSTAIGA RESPUBLIKINĖ ŠIAULIŲ LIGONINĖ

2019 M. VEIKLOS ATASKAITA

Directorius Remigijus Mažeika

VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIŲ 2019 METŲ SIEKTINŲ REIKŠMIŲ ĮVYKDYMAS



VŠĮ RESPUBLIKINĖ ŠIAULIŲ LIGONINĖ

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai (toliau – rodiklis)	Siektina reikšmė 2019 m.	Siektinos reikšmės įvykdymas 2019 m.	Pastabos
1	2	3	4	
I Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:				
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	Nenuostolinga	Perviršis – 2 211 061,48 Eur
2.	Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Valstybės institucijoms skyrus papildomų Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti ir rekomendavus jas nukreipti sveikatos priežiūros specialistų darbo užmokesčiui didinti, ne mažiau kaip 85 proc. nurodytų lėšų panaudojamos darbo užmokesčiui didinti	98,7 proc.	Ligoninei nuo 2019-09-01 papildomai skirta PSDF biudžeto lėšų suma – 1 276 989 Eur. Faktiškai Ligoninėje sveikatos priežiūros specialistų darbo užmokesčio fondas per 09-12 mėn. didėjo – 1 024 626 Eur (80,2 proc.). Dėl Ligoninėje įvykusių struktūrinių pokyčių nuo 2019-10-01, buvo sumažintas darbuotojų skaičius, išmokėtos išeitinės išmokos 140 darbuotojų, iš jų sveikatos priežiūros specialistams (74 darbuotojai) išmokėta – 235 212 Eur. Įvertinus išeitinių išmokų mokėjimą, panaudota lėšų suma sveikatos priežiūros specialistų algų didinimui sudaro – 1 259 838 Eur (98,7 proc.).
3.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 1,72 proc.	0,35 proc.	
4.	Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	Įsipareigojimų koeficientas ne didesnis kaip 0,10	0,17	

VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIŲ 2019 METŲ SIEKTINŲ REIKŠMIŲ ĮVYKDYMAS



VŠĮ RESPUBLIKINĖ ŠIAULIŲ LIGONINĖ

II Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:

1.	Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	Suteiktas Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas	Suteiktas Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas	Pagal LR SAM 2019 m. birželio 14 d. įsakymą Nr. V-712
2.	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas):	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ne mažiau kaip 90 proc. visų epikrizių išrašoma el. būdu (E003); 1. ASPĮ IS įdiegtas vaistų suderinamumo tikrinimo funkcionalumas; 1. ASPĮ yra išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos (toliau – IPR IS) dalyvis. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 94 proc. 2. ASPĮ IS įdiegtas vaistų suderinamumo tikrinimo funkcionalumas 3. ASPĮ yra išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos dalyvis. 	Sutartis pasirašyta 2019-12-30
3.	Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 7,5 dienos	7,6	2019 m. lyginant su 2018 m. duomenimis: Dienos chirurgijos atvejų padidėjo – 851 atv. (13,9 proc.), Ambulatorinės chirurgijos paslaugų padidėjo – 1082 pasl. (45,5 proc.), Stacionarinio aktyviojo gydymo atvejų sumažėjo – 1236 atv. (3,9 proc.). Atsižvelgiant į tai, Ligoninėje yra atliekamos sudėtingos chirurginės operacijos, kurios reikalauja ilgesnės gydymo trukmės.
		Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 6,1 dienos	5,9	
		Vidutinė psichiatrijos paslaugų grupės		

VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIŲ 2019 METŲ SIEKTINŲ REIKŠMIŲ ĮVYKDYMAS



VŠĮ RESPUBLIKINĖ ŠIAULIŲ LIGONINĖ

4.	<p>Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ASPĮ aktyvaus gydymo lovų užimtumas – ne mažiau kaip 300 d. / 82,2 % 2. ASPĮ, teikiančių tik psichiatrijos, tuberkuliozės arba reabilitacijos paslaugas, lovų užimtumas – ne mažiau kaip 300 d. / 82,2 proc. 	<p>288,3 d. / 79,0 %</p>	<p>Atsižvelgiant į stacionarizacijos mažėjimą per 2019 m. Ligoninėje 110 vnt. sumažėjo lovų skaičius. 2019 m. pradžioje Ligoninėje buvo patvirtinta 1000 lovų, 2019 m. pabaigoje – 890 lovų. Ligoninė nuolat vykdo lovos užimtumo kontrolę.</p>
5.	<p>Įstaigoje iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėseną atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)</p>	<p>Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova – ne mažiau kaip 30 kompiuterinės tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu kompiuterinės tomografijos aparatu</p>	<p>25,3</p>	
		<p>Magnetinio rezonanso tomografijos aparatų apkrova – ne mažiau kaip 16 magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu magnetinio rezonanso tomografijos aparatu</p>	<p>-</p>	

VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIŲ 2019 METŲ SIEKTINŲ REIKŠMIŲ ĮVYKDYMAS



VŠĮ RESPUBLIKINĖ ŠIAULIŲ LIGONINĖ

III Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:

1.	Absoliutaus likvidumo rodiklis	Nuo 0,5 iki 1	0,32	
2.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 2	3	2019 m. II ketvirtyje dalyvauta LSMU vykdytame konsoliduotame pirkime dėl priemonių intervencinei kardiologijai. Apskaičiuota kaina pagal perkamus kiekius ir paskutinio ankstesnio pirkimo įkainius 1 354,0 tūkst. Eur. Konsoliduotame pirkime pasiūlyta bendra kaina – 1 229,0 tūkst. Eur. Sutaupyta, lyginant su ankstesniais pirkimo įkainiais 125,0 tūkst. Eur (9,1%).
3.	Vaistų, kurie įsigyti per VšĮ Centrinės perkančiosios organizacijos (toliau – VšĮ CPO LT) elektroninį katalogą, vertės dalis nuo bendros vaistų, kuriuos galima įsigyti per VšĮ CPO LT elektroninį katalogą, vertės	Ne mažiau kaip 80 proc.	100 proc.	Viešosios įstaigos Respublikinės Šiaulių ligoninės (toliau – Ligoninė) vaistų, kuriuos galima įsigyti per elektroninį VšĮ CPO katalogą vertės dalis yra 100 %, kadangi visus Ligoninės poreikiams tenkinti vaistus, galimus įsigyti per elektroninį VšĮ CPO katalogą, Ligoninė įsigyja naudodamasi VšĮ CPO katalogu.



Finansai

2019 metais sutartinė suma viršyta ir apmokėta **1 660 000 Eur.**

2019 metų finansinis veiklos rezultatas yra **teigiamas 2 211 061 Eur.**

Tačiau finansinė situacija išlieka sudėtinga - 2019-12-31 ligoninės įsipareigojimai tiekėjams pagal sutartis viršija 3 mėn. laikotarpį.

Absolūtus likvidumo rodiklis – 0,32, išliko toks kaip ir 2018 metais.



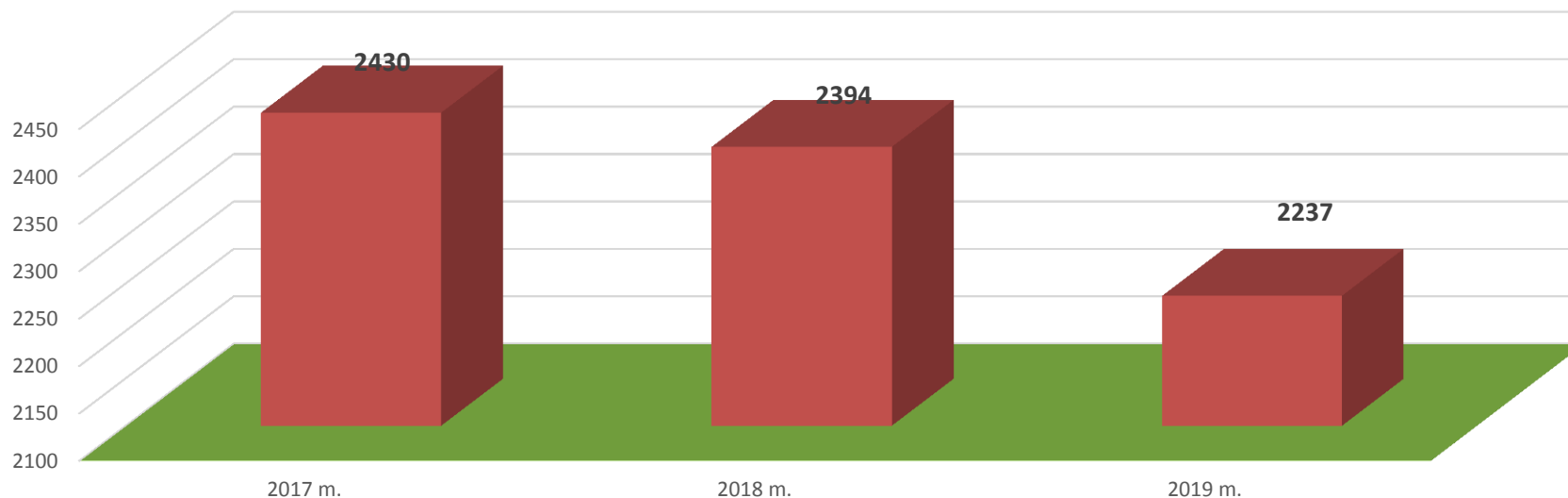
PERSONALAS

Ligoninėje 2019 m. gruodžio 31 d. dirbo – 2237 darbuotojai (iš jų 417 gydytojai specialistai, slaugos specialistai 911).

Darbuotojų skaičius 2019 m. lyginant su 2018 m. duomenimis sumažėjo įgyvendinant struktūrinius pokyčius padaliniuose, vykdančiuose tiek bendrąsias funkcijas, tiek teikiančiuose medicininės paslaugas.

Ligoninėje padalinių skaičius sumažėjo nuo 80 iki 64.

Darbuotojų skaičius 2017 m. — 2019 m.

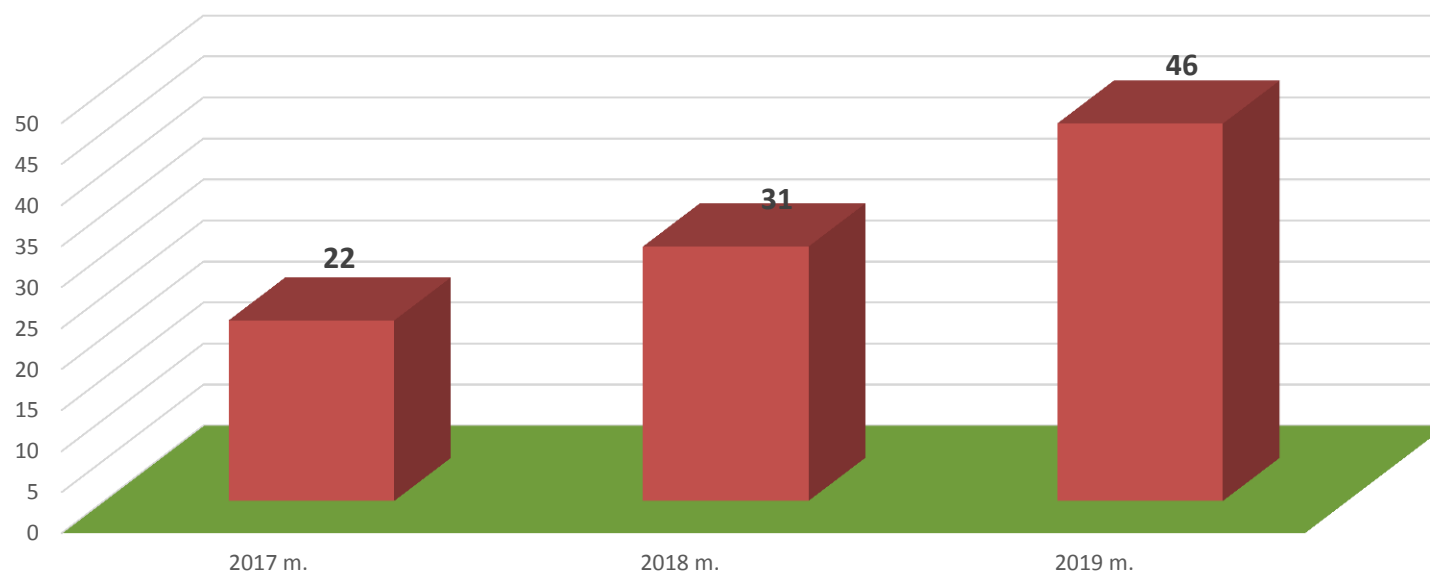




PERSONALAS

Ligoninė yra Vilniaus universiteto ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rezidentūros ir internatūros mokymo bazė, todėl Ligoninei aktualios akademinio jaunimo problemos, o taip glaudžiai bendradarbiaujama su Šiaulių kolegija dėl slaugos specialistų rengimo.

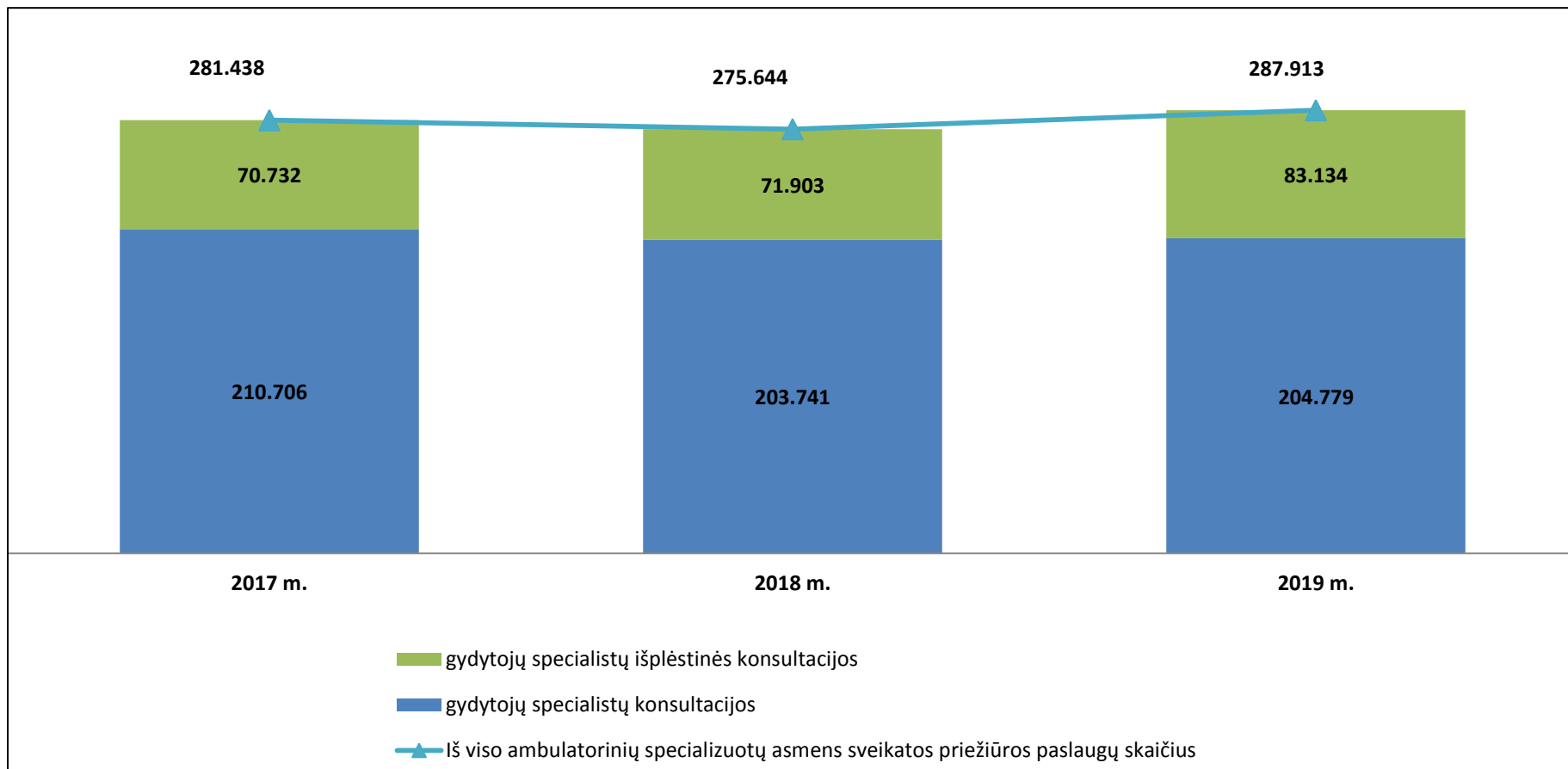
Gydytojų rezidentų skaičius 2017 m. — 2019 m.



Ligoninė 2019 m. pradėjo bendradarbiavimą su Šiaulių miesto savivaldybe dėl trūkstamos specialybės gydytojų rezidentų studijų apmokėjimo. Su Šiaulių miesto savivaldybe 2019 m. buvo pasirašytos 4 finansavimo teikimo taikant skatinimo priemonės sutartys.

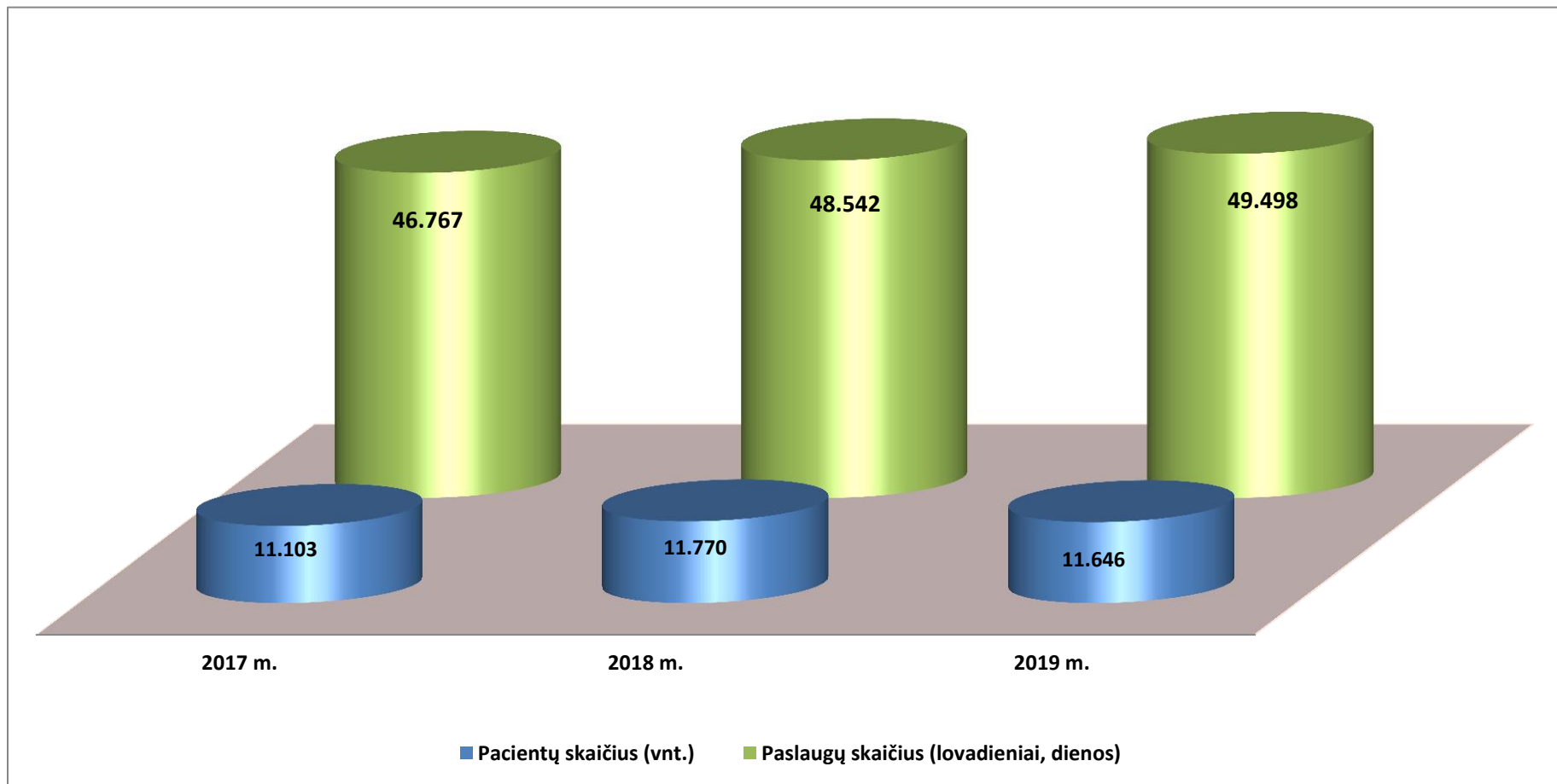
PRIORITETINIŲ PASLAUGŲ TEIKIMO DINAMIKA

2017-2019 m. Ligoninėje suteiktų ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius (vnt.)



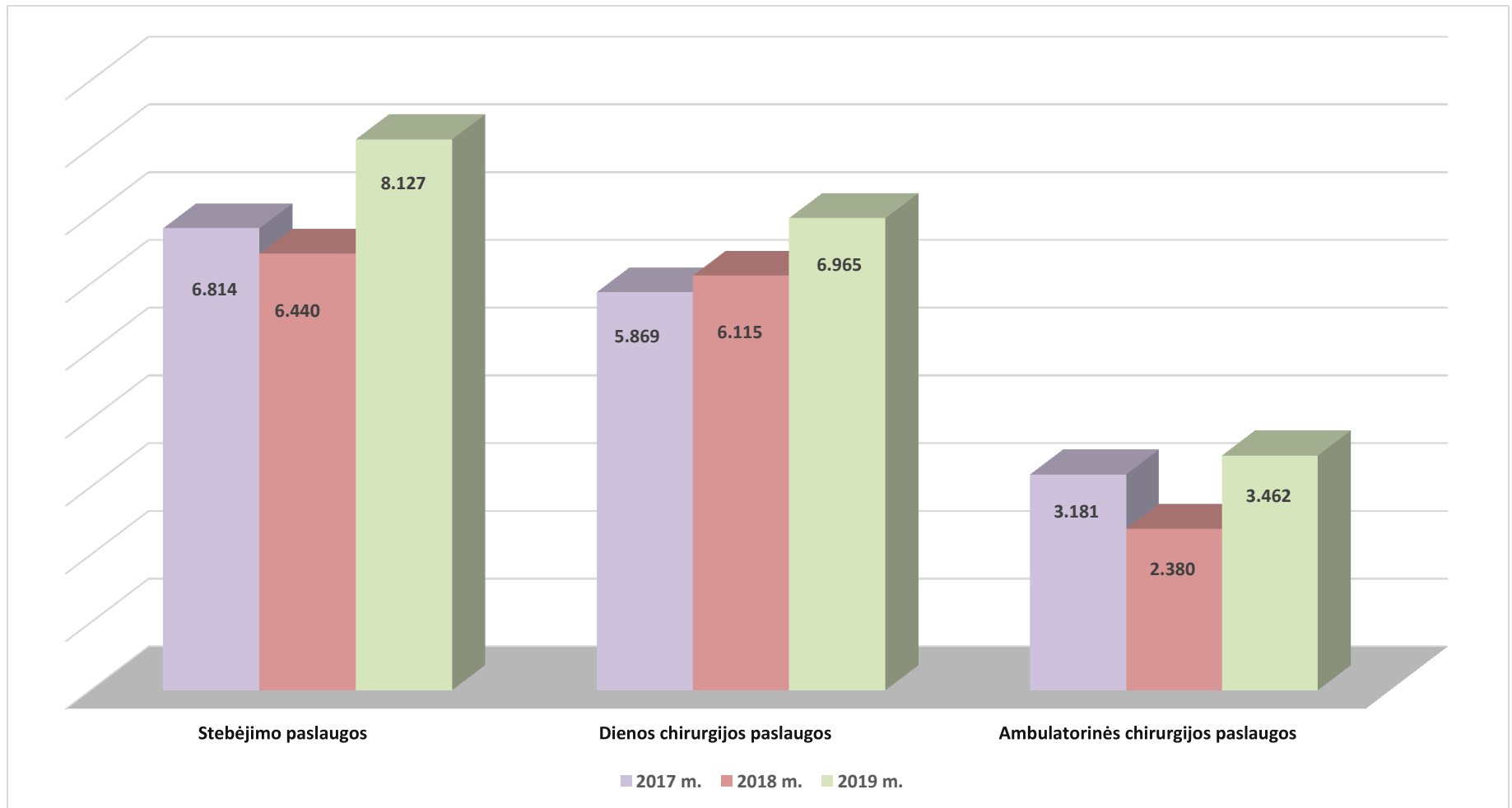
PRIORITETINIŲ PASLAUGŲ TEIKIMO DINAMIKA

2017-2019 m. dienos stacionaro pacientų ir paslaugų skaičius



PRIORITETINIŲ PASLAUGŲ TEIKIMO DINAMIKA

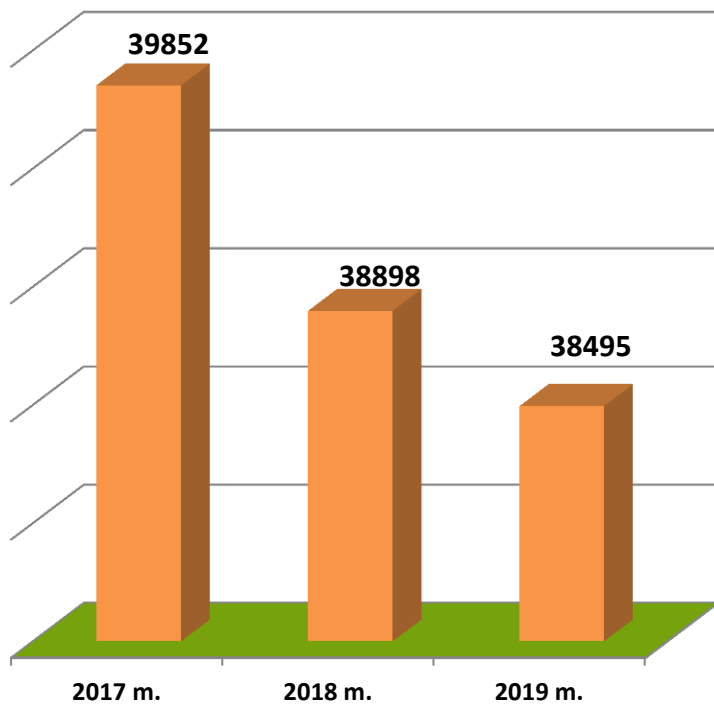
2017-2019 m. prioritetinių ambulatorinių paslaugų dinamika



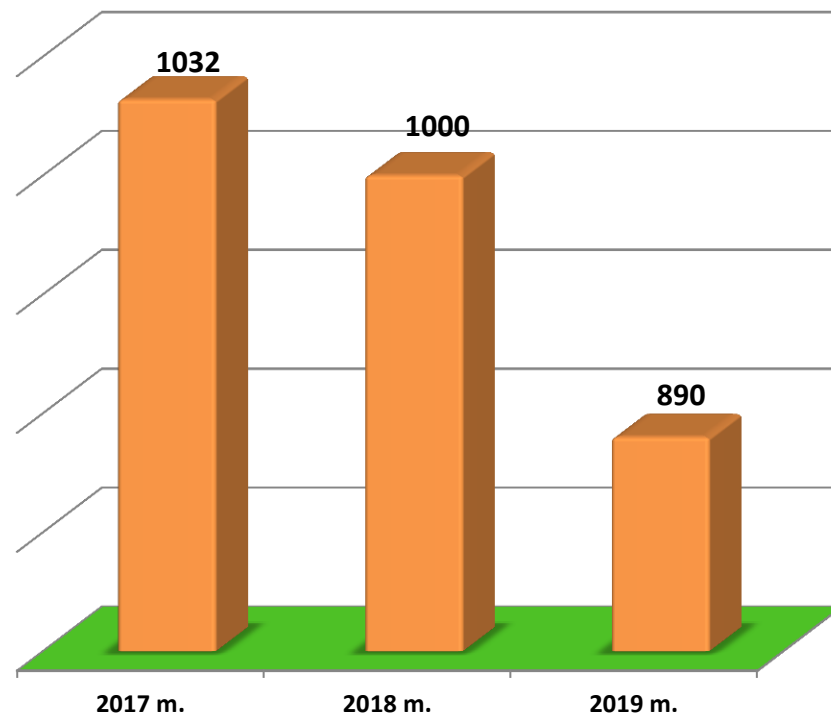


STACIONARO VEIKLA

2017-2019 m. stacionarizuotų pacientų skaičius

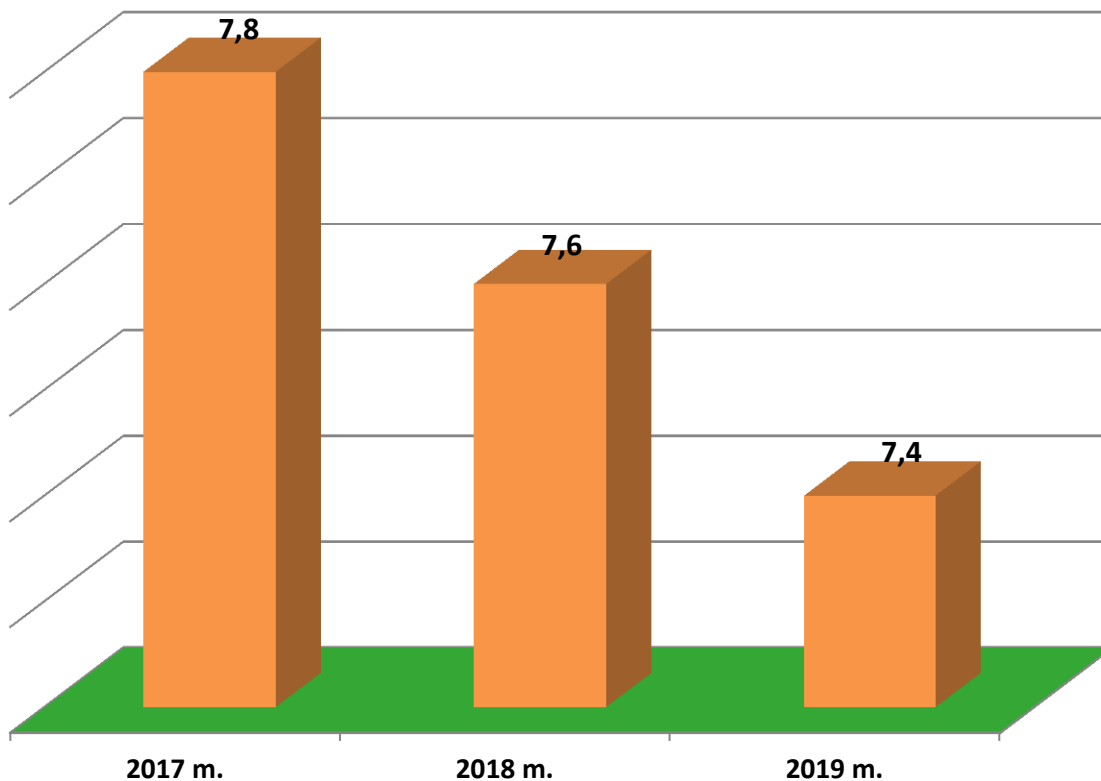


Lovų skaičius 2017-2019 m. metų pabaigoje



STACIONARO VEIKLA

2017-2019 m. vidutinė gydymo trukmė



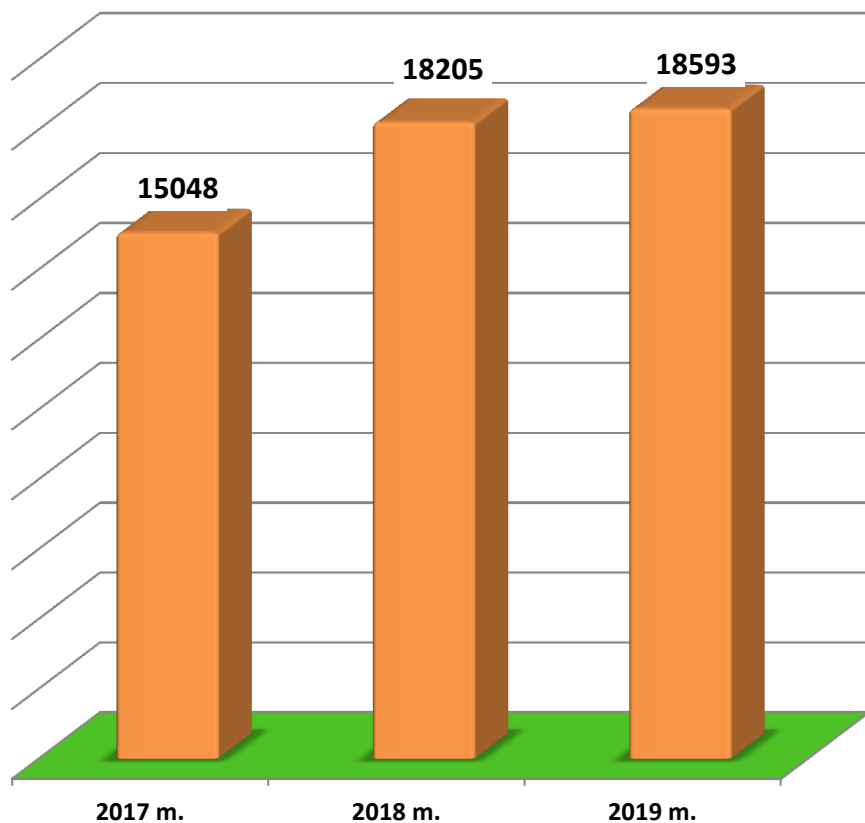
2019 m. vidutinės hospitalizuotų pacientų gydymo trukmės pasiskirstymas pagal paslaugų grupes (be dienos chirurgijos paslaugų):

- vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 7,6 dienos;
- vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 5,9 dienos;
- vidutinė psichiatrijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 17,5 dienos.

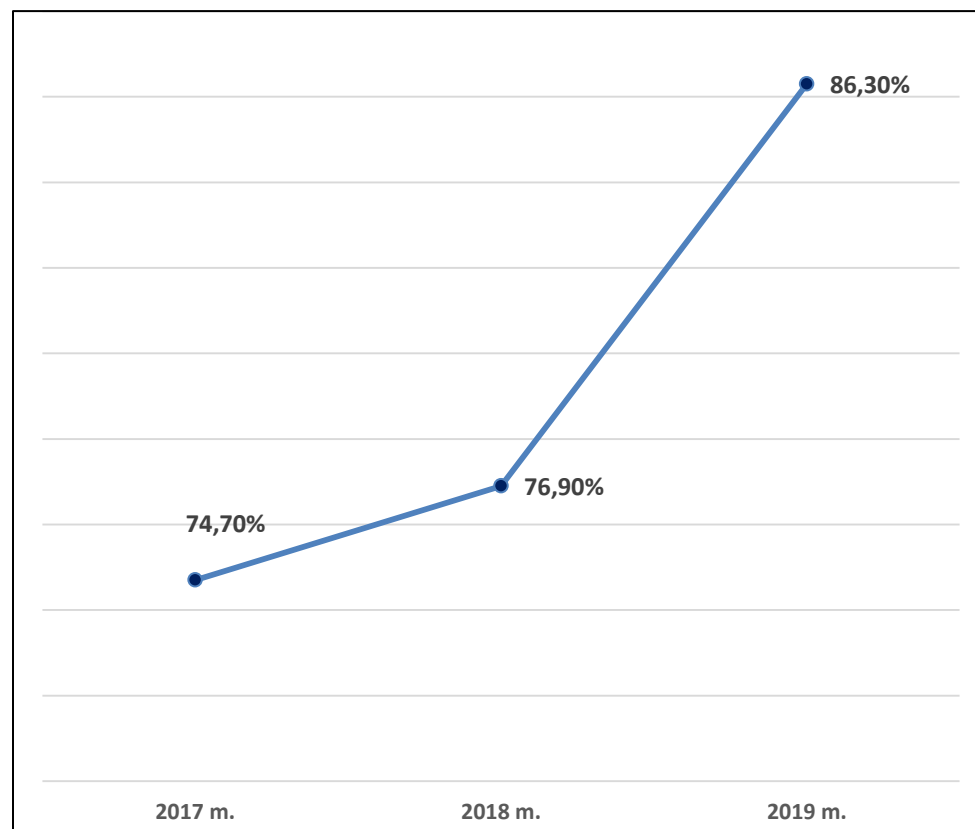


STACIONARO VEIKLA

2017-2019 m. atliktų operacijų skaičius



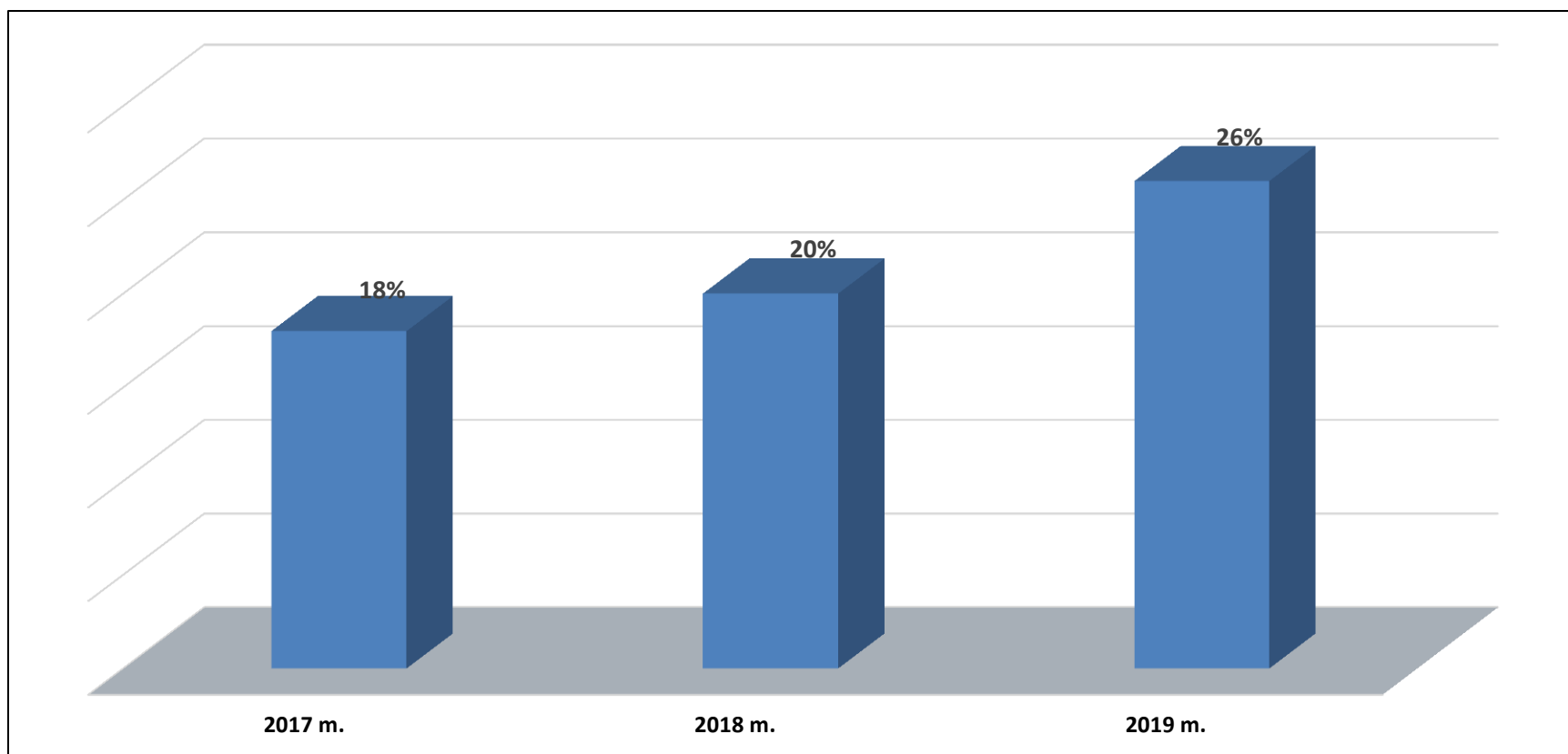
2017-2019 m. operacinis aktyvumas





STACIONARO VEIKLA

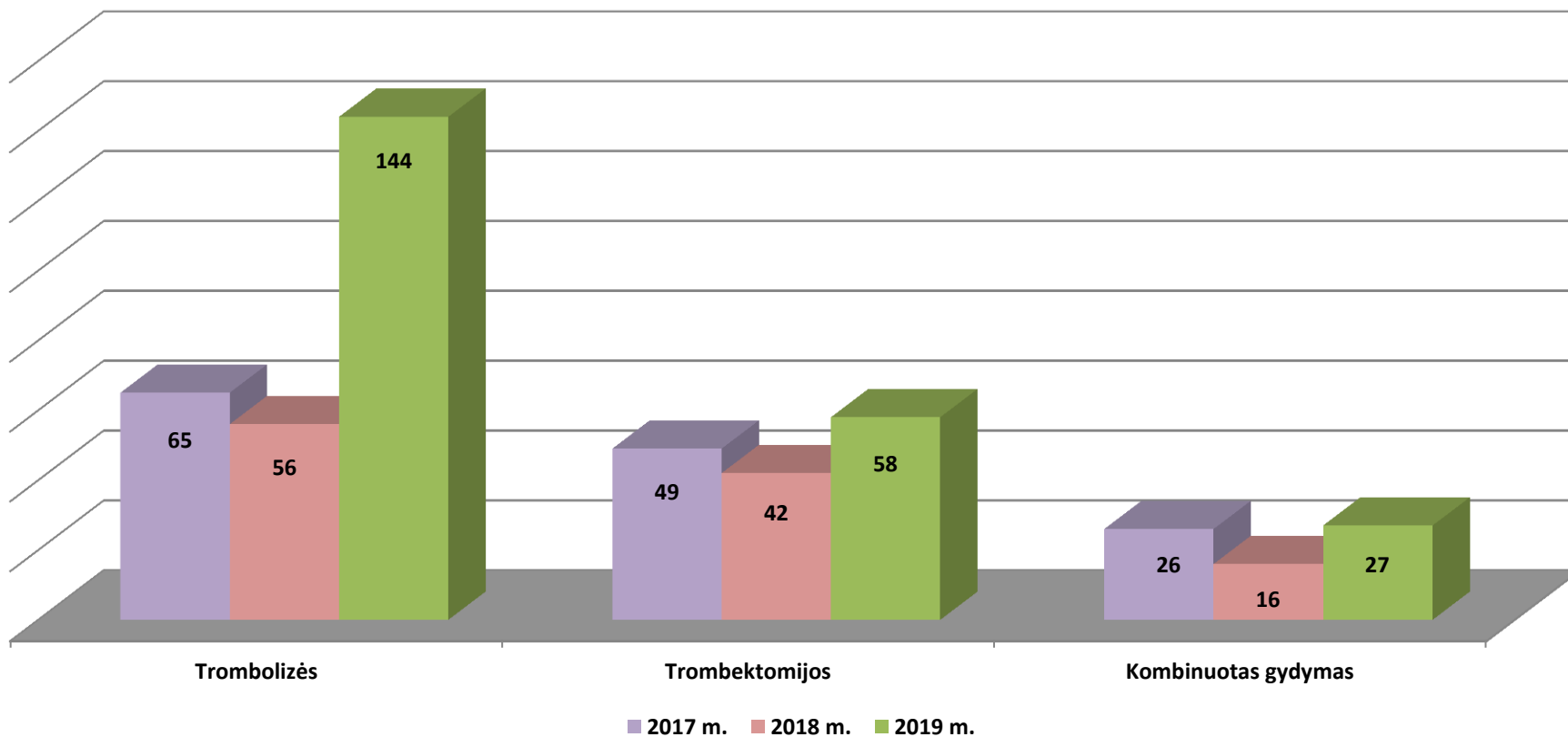
2017-2019 m. aktyviojo gydymo atvejų, pagal sudėtingumą priskiriamų „A“ grupei, dalis, proc.





STACIONARO VEIKLA

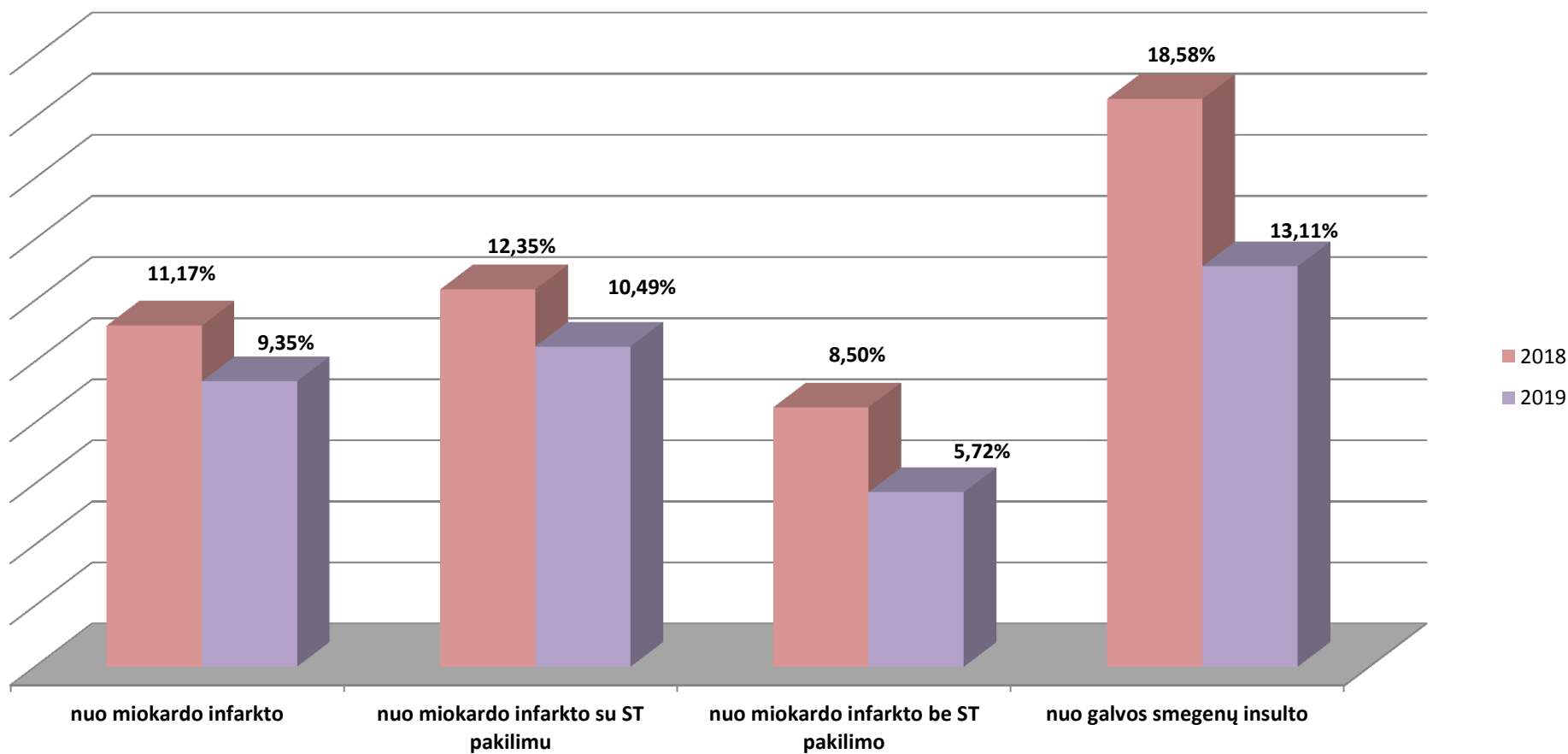
2017-2019 m. insulto klasterio veikla





STACIONARO VEIKLA

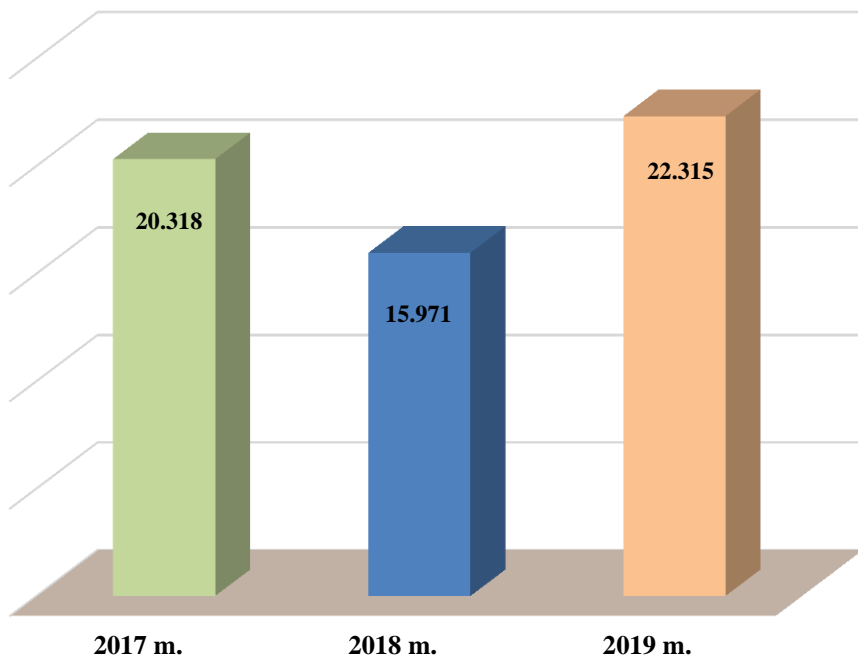
2018-2019 m. mirštamumas nuo miokardo infarkto ir insulto aktyvaus gydymo metu, proc.



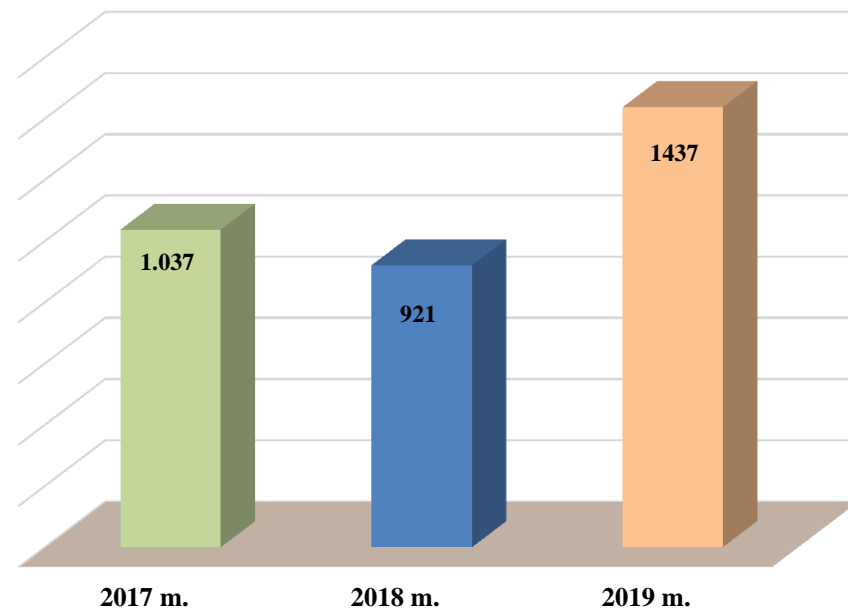


SVEIKATOS PROGRAMOS

2017-2019 m. Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio finansavimo programa
(suteiktų paslaugų skaičius)

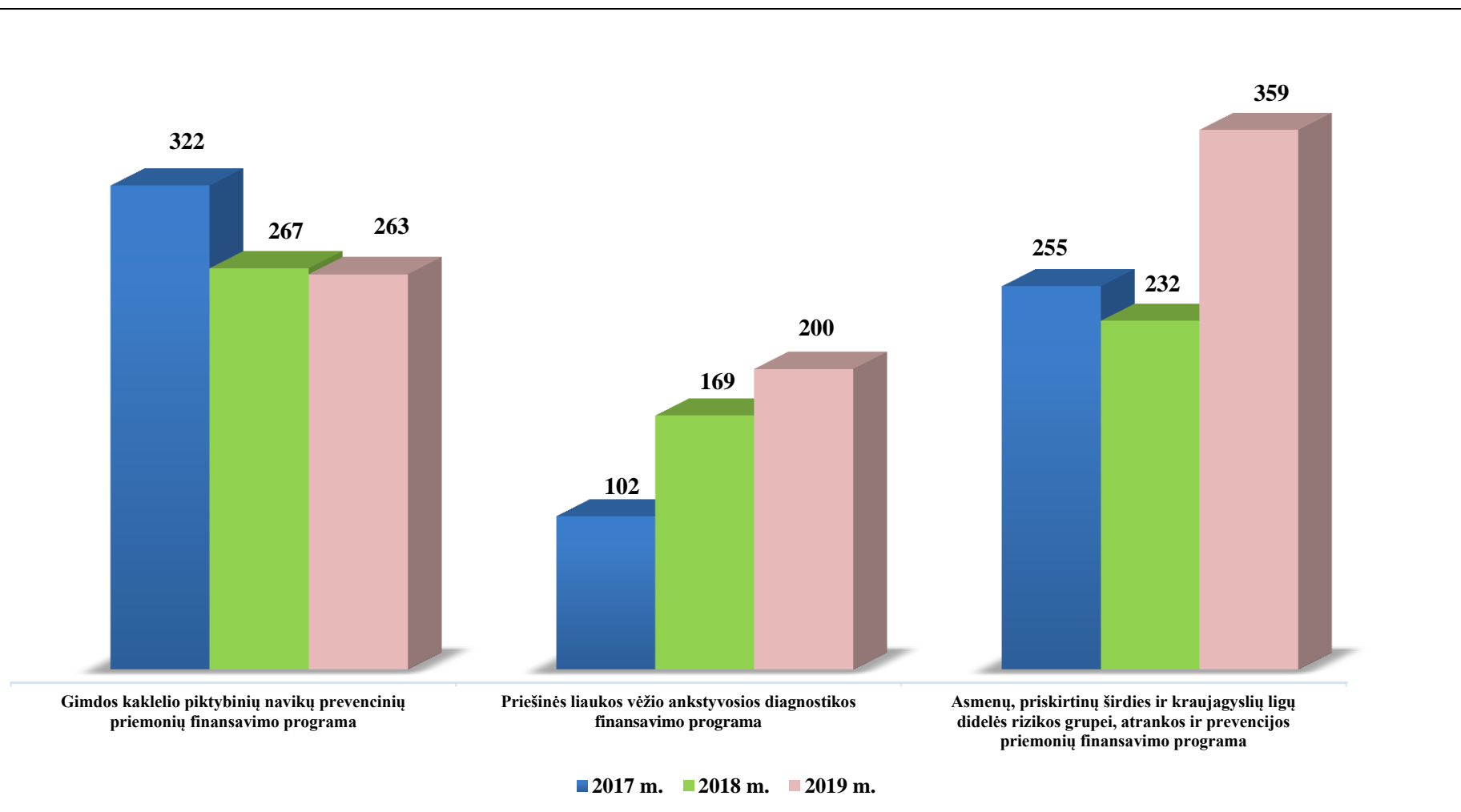


2017-2019 m. Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos finansavimo programa
(suteiktų paslaugų skaičius)





SVEIKATOS PROGRAMOS





SĄNAUDOS

2019 m. Ligoninės veiklos sąnaudos – **57 320 604 Eur.**

Didžiausią sąnaudų dalį – **65,9 proc.** – sudaro išlaidos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui.

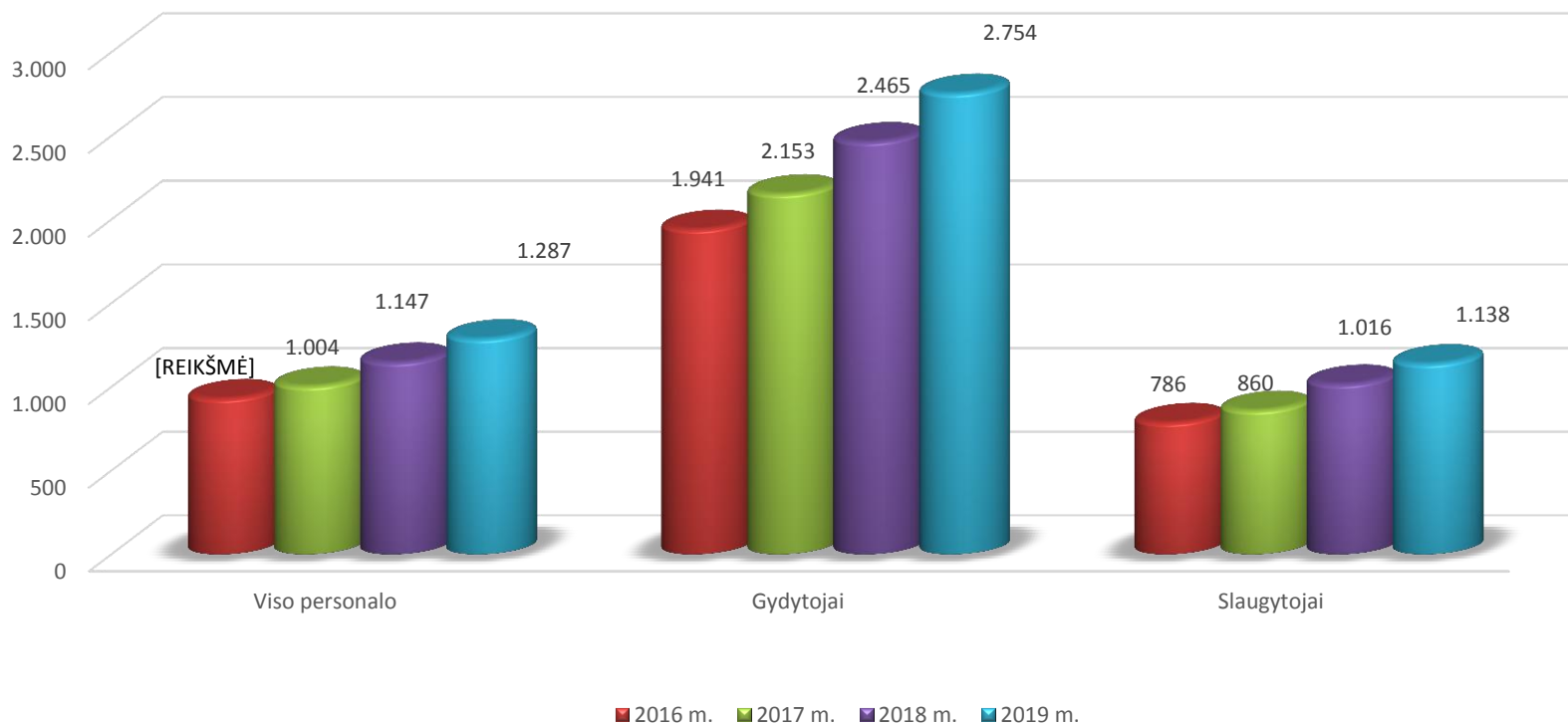
2019 m. sąnaudos iš PSDF biudžeto lėšų, skirtos medikamentams (su kraujo komponentais) ir medicinos priemonėms, sudaro **18,6 proc.** nuo visų sąnaudų iš PSDF biudžeto lėšų.

2019 metų sąnaudos iš PSDF biudžeto lėšų, skirtos darbo užmokesčiui, sudaro **66,7 proc.** nuo visų sąnaudų iš PSDF biudžeto lėšų.

LIGONINĖS DARBUOTOJŲ DARBO UŽMOKESČIO DINAMIKA

2016-2019 m. Ligoninės darbuotojų vieno mėnesio vidutinis darbo užmokestis etatui, Eur

VIDUTINIS DARBO UŽMOKESTIS 1-AM ETATUI, EUR





RESPUBLIKINIŲ LIGONINIŲ GYDYTOJŲ DARBO UŽMOKESČIO DINAMIKA

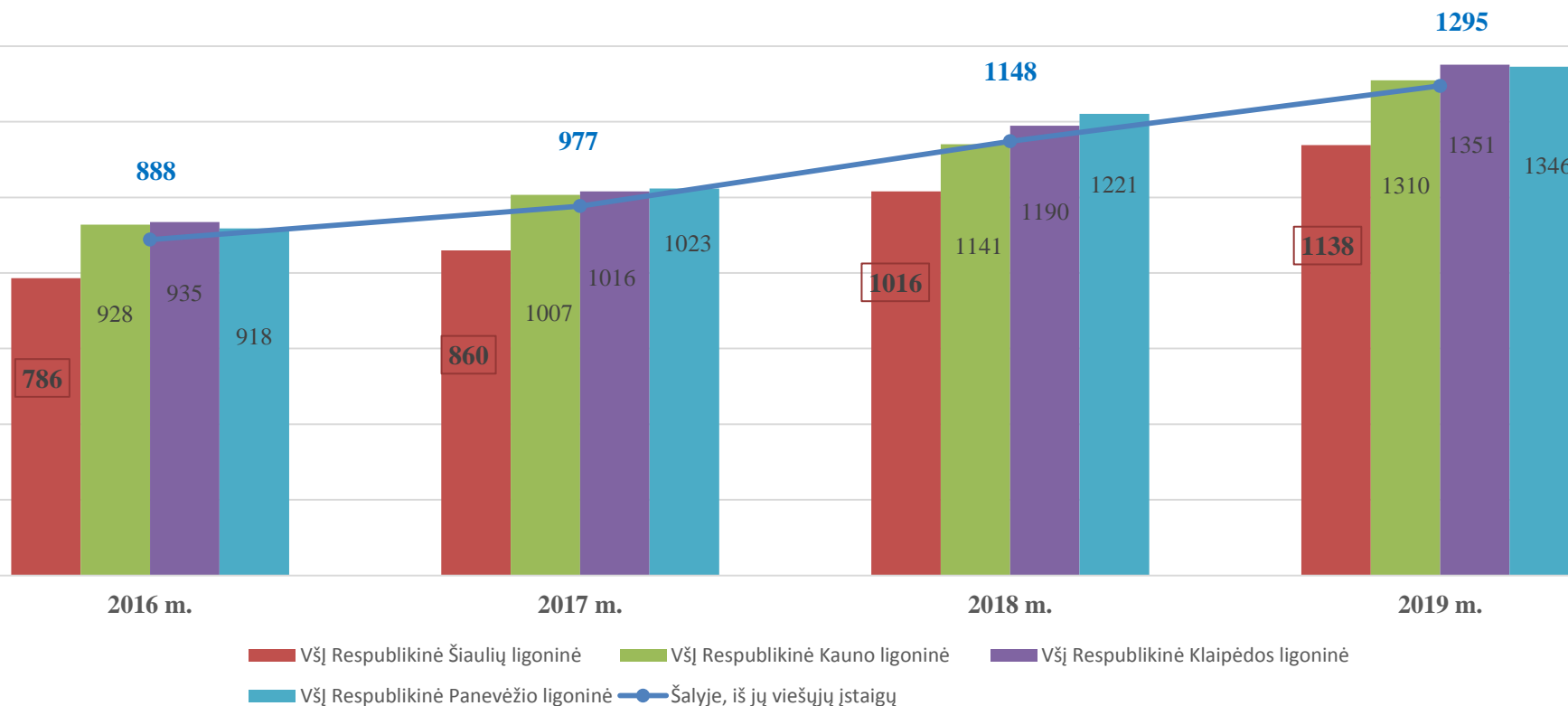
2016 m. - 2019 m. vieno etato gydytojų vieno mėnesio vidutinis darbo užmokestis (bruto), Eur





RESPUBLIKINIŲ LIGONINIŲ SLAUGYTOJŲ DARBO UŽMOKESČIO DINAMIKA

2016 m. - 2019 m. vieno etato slaugytojų vieno mėnesio vidutinis darbo užmokestis (bruto),
Eur





VIEŠIEJI PIRKIMAI

2019 m. buvo vykdyti 135 atviri konkursai, 42 pirkimai per Centrinę perkančiąją organizaciją (CPO) bei 506 mažos vertės pirkimai.

Lyginant su 2018 m. - pirkimų skaičius 2019 m. išaugo 10 %.

2019 metais buvo vykdyti 3 konsoliduoti pirkimai, iš jų 1 konsoliduotas pirkimas buvo vykdytas su Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikomis priemonėms intervencinei kardiologijai pirkti.

Viešoji įstaiga Respublikinė Šiaulių ligoninė dalyvavo 38 pirkimo dalyse iš paskelbtų 73 pirkimo dalių.

Palyginus su ankstesniais pirkimais, sutaupyta 125099 Eur arba 9,24 %.



INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ DIEGIMAS IR TOBULINIMAS

Ligoninės informacinė sistema yra nuolat modernizuojama, diegiami nauji funkcionalumai, kurie palengvintų darbą medikams.

Ligoninė 2019 metais pasiekė šias elektroninių dokumentų apimtis:

- Ambulatorinių apsilankymų aprašymai (E025) – **60 proc.**, (2018 - 49 proc.)
- Elektroniniai receptai (EREC01) – **95 proc.**, (2018 - 69 proc.)
- Stacionaro epikrizės (E003) – **94 proc.**, (2018 - 86 proc.)
- Medicininės pažymos (E103-1, E106, E106-2-1) – **100 proc.**, (2018 - 100 proc.)



DALYVAVIMAS PROJEKTUOSE

1. „Tuberkuliozės profilaktikai, diagnostikai ir gydymui naudojamos infrastruktūros modernizavimas Respublikinės Šiaulių ligoninės Tuberkuliozės ir plaučių ligų klinikoje (TPLK)“, Nr. J02-CPVA-V-04-0001.

- Pradžia 2017 m. spalio mėn.; pabaiga 2021 m. kovo mėn. (pratęsta).
- Projekto biudžetas 1,296 mln. Eur.
- Įgyvendinant projektą planuojama rekonstruoti II Tuberkuliozės skyrių, įrengti tunelį, suremontuoti dalį 3 aukšte esančių patalpų.

2. „Galvos smegenų kraujotakos ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas Šiaulių apskrityje“, projekto Nr. 08.1.3-CPVA-V-603-02-0007.

- Pradžia 2018 m. rugsėjo mėn., pabaiga 2020 m. balandžio mėn.
- Skirtas 416,8 tūkst. Eur finansavimas.
- Projekto metu modernizuota Neurologijos skyriaus infrastruktūra, naudojama pacientų (patyrusių insultą) diagnozei ir gydymui (įsigyta medicinos įranga ir medicininiai baldai)

DALYVAVIMAS PROJEKTUOSE

3. Kraujotakos sistemos ligų diagnostikos ir gydymo infrastruktūros modernizavimas Respublikinės Šiaulių ligoninės Širdies ir kraujagyslių centre“, projekto Nr. 08.1.3-CPVA-V-610-01-0004 .

- Projekto pradžia - 2018 m. gegužės mėn., planuojama projekto pabaiga - 2021 m. lapkričio mėn.
- Skirtas 2,153 mln. Eur finansavimas.
- Projekto metu bus pastatytas 2 rentgenochirurginių operacinių priestatas apie 848 m², įsigyta įvairi medicinos įranga Širdies ir kraujagyslių centrui.

4. „Vaikų sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas Šiaulių apskrityje“, projekto Nr. 08.1.3-CPVA-V-612-01-0013.

- Pradžia 2018 m. lapkričio mėn., pabaiga 2021 m. gruodžio mėn.
- Projekte numatytų veiklų finansavimui skirta iki 2,2 mln.
- Projekto metu bus atnaujintos Moters ir vaiko klinikos senajame korpuse veikiančių Vaikų ligų sk. ir Vaikų konsultacijų poliklinikos patalpos (apie 2276 m²), įsigyta medicinos įranga ir medicininiai baldai.



DALYVAVIMAS PROJEKTUOSE

5. „VšĮ Respublikinės Šiaulių ligoninės Psichiatrijos klinikos pastato M. K. Čiurlionio g.12, Šiauliuose, modernizavimo projektas“, projekto kodas Nr. 04.3.1-VIPA-T-113-01-0019.

- Pradžia 2019 m. lapkričio mėn., pabaiga 2021 m. lapkričio mėn.
- Bendra projekto vertė 725 tūkst. Eur.
- Projekto metu bus atnaujintas Psichiatrijos klinikos pastatas- apšiltintos išorės sienos, pakeisti langai, durys, rekonstruota šildymo sistema, šviestuvai pakeisti į LED.
- Finansavimo sutartys (paskolos ir grąžinamos subsidijos) pasirašytos su UAB Viešųjų investicijų plėtros agentūra.

6. „Geriatrinių paslaugų prieinamumo didinimas VšĮ Respublikinėje Šiaulių ligoninėje“, Nr. 08.1.3-CPVA-V-601-02-0006.

- Pradžia 2019 m. gruodžio mėn., pabaiga 2022 m. gruodžio mėn.
- Bendra projekto vertė 1,78 mln. Eur.
- Projekto metu planuojama atlikti katilinės pastato rekonstrukciją, pritaikant Geriatrijos stacionarinio skyriaus veiklai ir įkuriant Geriatrijos padalinį ligoninėje



PASLAUGŲ KOKYBĖS GERINIMAS

Ligoninės direktoriaus 2020-01-14 įsakymu Nr. V-41 „Dėl viešosios įstaigos Respublikinės Šiaulių ligoninės padalinių/skyrių veiklos kokybės rodiklių 2020 metams patvirtinimo“ **patvirtinti terapinio ir chirurginio profilių, Skubiosios pagalbos – priėmimo skyriaus ir diagnostikos padalinių veiklos kokybės rodikliai 2020 m.**

Kokybės rodikliai parengti įvertinus teikiamų paslaugų kokybės esančią situaciją, kylančias problemas bei atsižvelgus į Sveikatos apsaugos ministerijos ir Valstybinės ligonių kasos numatytus rodiklius ir tarptautines praktikas.

PVZ.

Uždaviniai	Veiklos kokybės rodikliai vertinami padalinio vadovo ataskaitose (mėnesio ar ketvirčio)	Siektina reikšmė	Veiklos rodikliai, pristatomi penkminučių ir kitų padalinio susirinkimo metu	Siektina reikšmė* <i>Iš pradžių fiksuojami visi išeitiniai duomenys, kitiems metams numatant siektinas reikšmes</i>	Atsakingi asmenys/Pastabos
Maksimaliai sumažinti išvengiama hospitalinį mirtingumą	Per 24 val. į Skubiosios pagalbos - priėmimo skyrių (toliau - SPS) pakartotinai besikreipusių pacientų skaičius ir santykinė dalis iš visų ambulatoriniam gydymui išrašytų pacientų		Pacientai, sugrįžę į SPS per 24 val. nuo paskutinio kreipimosi		Atsakingas: SPS skyriaus koordinadorius. Aptariama kasdienių penkminučių metu, kartą per ketvirtį informacija pateikiama ligoninės administracijos pasitarime.
	Per 72 val. į SPS pakartotinai besikreipusių pacientų skaičius ir santykinė dalis iš visų ambulatoriniam gydymui išrašytų pacientų		Pacientai, sugrįžę į SPS per 72 val. nuo paskutinio kreipimosi		



2020 METŲ TIKSLAI, VEIKLOS KRYPTYS

Ligoninės direktoriaus 2020 m. kovo 31 d. įsakymu Nr. 401 „Dėl viešosios įstaigos Respublikinės Šiaulių ligoninės administracinių padalinių pagrindinių uždavinių 2020 metams patvirtinimo“ yra **patvirtinti Ligoninės administracinių padalinių, vykdančių bendrąsias funkcijas, pagrindiniai uždaviniai 2020 metams.**

Eil. Nr.	Uždavinys	Terminas	Atsakingas
1.	Ligoninės strateginio veiklos plano 2021 -2025 metams parengimas	2020 m.	Darbo grupė, sudaryta direktoriaus įsakymu
2.	Parengti strategiją bei priemonių planą informacijos sklaidai (vidinei ir išorinei)	2020 m.	Darbo grupė, sudaryta direktoriaus įsakymu
3.	Sandėlio valdymo diegimas	2020 m.	Informacinių technologijų skyriaus vedėjas Vaistinės vedėjas Vyriausiasis slaugos administratorius Ūkio skyriaus vedėjas
4.	Pacientų eilių valdymo sistemos diegimas (Skubiosios pagalbos – priėmimo skyriuje, Konsultacijų skyriaus registratūroje)	2020 m. I pusmetis	Informacinių technologijų skyriaus vedėjas
5.	Ligoninės informacinės sistemos (ESIS) integracija su išankstinės pacientų registracijos (IPR) informacine sistema	2020 m. I pusmetis	Informacinių technologijų skyriaus vedėjas
6.	Dokumentų valdymo sistemos (DVS) naujausios versijos įdiegimas	2020 m. (oficialiai pasirodžius naujai versijai)	Informacinių technologijų skyriaus vedėjas
7.	Ligoninės informacinės sistemos administravimas/naujinimas (ESIS) bei pritaikymas atsižvelgiant į galiojančius teisės aktus galiojantiems teisės aktams	2020 m.	Informacinių technologijų skyriaus vedėjas



8.	Plėsti konsoliduotų pirkimų struktūrą ir didinti šių pirkimų skaičių, įvykdant šiuos konsoliduotus pirkimus: a) kardiostimuliatoriai, b) medicininės dujos, c) priemonės intervencinei kardiologijai, d) apklotai, e) medicininės pirštinės, f) vaistai (pagal poreikį).	2020 m.	Viešųjų pirkimų skyriaus vedėjas
9.	Pasirašyti projekto „Geriatrinių paslaugų prieinamumo didinimas VšĮ Respublikinėje Šiaulių ligoninėje“ finansavimo sutartį su VšĮ CPVA, pradėti projekte numatytas veiklas (įsigyti kaulų tankio (densitometro) sistemą, atlikti katilinės rekonstrukcijos projektavimo darbus, įvykdyti rangos darbų viešąjį pirkimą)	2020 m.	Projektų vadovas
10.	Parengti ir pateikti naują projektinį pasiūlymą/paraišką UAB VIPA dėl ES finansavimo skyrimo Maisto bloko pastato modernizavimo (energiją taupančių priemonių diegimo)	2020 m. II ketv.	Projektų vadovas
11.	Parengti ir pateikti LR sveikatos apsaugos ministerijai investicijų projektą „Laboratorinės diagnostikos skyriaus modernizavimas, gerinant laboratorinių tyrimų kokybę Respublikinėje Šiaulių ligoninėje V. Kudirkos g. 99B, Šiauliuose“ dėl finansavimo iš valstybės kapitalo investicijų	2020 m. I ketv.	Projektų vadovas



12.	Sėkmingai užbaigti šiuo metu įgyvendinamą ES struktūrinių fondų lėšomis finansuojamą projektą „Galvos smegenų kraujotakos ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas Šiaulių apskrityje“	2020 m.	Projektų vadovas
13.	Vykdyti ES finansuojamo projekto „Tuberkuliozės profilaktikai, diagnostikai ir gydymui naudojamos infrastruktūros modernizavimas Respublikinės Šiaulių ligoninės Tuberkuliozės ir plaučių ligų klinikoje“ veiklas, pradėti rekonstrukcijos darbus ir tunelio statybą	2020 m.	Projektų vadovas
14.	Vykdyti ES finansuojamo projekto „Kraujotakos sistemos ligų diagnostikos ir gydymo infrastruktūros modernizavimas Respublikinės Šiaulių ligoninės Širdies ir kraujagyslių centre“ veiklas, pradėti rentgenochirurginių operacinių priestato V. Kudirkos g. 99, Šiauliuose, statybą	2020 m.	Projektų vadovas
15.	Vykdyti ES finansuojamo projekto „Vaikų sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas Šiaulių apskrityje“ veiklas, pradėti Vaikų ligų skyriaus ir Vaikų konsultacijų poliklinikos remonto darbus	2020 m.	Projektų vadovas
16.	Vykdyti ES finansuojamo projekto „VšĮ Respublikinės Šiaulių ligoninės Psichiatrijos klinikos pastato M. K. Čiurlionio g.12, Šiauliuose, modernizavimo projektas“ veiklas, pradėti pastato apšiltinimo, langų keitimo, šildymo sistemos modernizavimo darbus	2020 m.	Projektų vadovas



17.	Parengti viešosios įstaigos Respublikinės Šiaulių ligoninės darbuotojų kvalifikacijos kėlimo reglamentavimo tvarką	2020 m. I pusm.	Žmogiškųjų išteklių valdymo skyriaus vedėjas
18.	Elektroninių dokumentų dalis 50 proc. – nuo visų rengiamų dokumentų	2020 m.	Žmogiškųjų išteklių valdymo skyriaus vedėjas Teisės skyriaus vedėjas
19.	Parengti viešosios įstaigos Respublikinės Šiaulių ligoninės korupcijos prevencijos programą 2020 – 2025 metams	2020 m. III ketv.	Teisės skyriaus vedėjas
20.	Parengti klinikinių tyrimų iniciavimo, atlikimo, kontrolės tvarką viešojoje įstaigoje Respublikinėje Šiaulių ligoninėje	2020 m.	Teisės skyriaus vedėjas
21.	Didinti ligoninės darbuotojų atlyginimus	2020 m.	Statistikos, analizės ir ekonomikos skyriaus vedėjas
22.	Vykdyti patvirtintų veiklos kokybės rodiklių 2020 m. stebėseną, periodiškai atliekant esamos situacijos analizę	2020 m.	Statistikos, analizės ir ekonomikos skyriaus vedėjas
23.	Mokymų padaliniams/skyriams vykdymas klinikinio kodavimo klausimais	2020 m.	Statistikos, analizės ir ekonomikos skyriaus vedėjas
24.	Paruošti 14-os dienų valgiaraščius pacientų mitybai (išanalizavus ir įvertinus pacientų mitybos poreikius)	Iki 2020 m. rugpjūčio mėn.	Maisto paruošimo skyriaus administratorius Vyriausiasis slaugos administratorius Gydytojas dietologas
25.	Respublikinės Šiaulių ligoninės kavinės įrengimas darbuotojų maitinimui	2020 m.	Maisto paruošimo skyriaus administratorius Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai
26.	Vykdyti dalies senų liftų modernizavimo ir atnaujinimo darbus	2020 m.	Energetikos skyriaus vedėjas
27.	Parengti ligoninės kelių, takų ir aikštelių plėtimo ir atnaujinimo perspektyvinį planą	2020 m.	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai
28.	Užbaigti Akių ligų skyriaus operacinės ir koridoriaus remonto darbus	2020 m.	Ūkio skyriaus vedėjas



29.	Logistikos skyriaus teritorijos tvarkymo darbai (medžių šalinimas, tvoros remontas, garažų pertvarkymas)	2020 m.	Ūkio skyriaus vedėjas Logistikos skyriaus vedėjas
30.	Padangų montavimo įrengimų įsigijimas ir patalpų pritaikymas, padangų montavimo atlikimui ligoninės transportui	2020 m.	Logistikos skyriaus vedėjas
31.	Parengti analizę benzinių automobilių dujinės įrangos montavimui ir jos ekonominį naudingumą	2020 m.	Logistikos skyriaus vedėjas
32.	Parengti automobilių atnaujinimo perspektyvinį planą	2020 m.	Logistikos skyriaus vedėjas
33.	Atlikti ligoninės pastatų apžiūra ir įvertinti priešgaisrinių reikalavimų atitikimą normatyvams ir parengti ataskaitą.	2020 m.	Radiacinės ir darbuotojų sveikatos saugos skyriaus vyriausiasis specialistas