



VIEŠOJI ĮSTAIGA RESPUBLIKINĖ ŠIAULIŲ LIGONINĖ

2020 M. VEIKLOS ATASKAITA

(2021-05-05 Nr.VL-282)

Šiauliai

2021-04-20

TURINYS

1. Įvadas.....	3
2. I-oji pandemijos banga.....	5
3. II-oji pandemijos banga.....	8
4. Žmogiškieji ištekliai.....	10
5. Struktūriniai pokyčiai.....	13
6. Pajamos.....	13
7. Sąnaudos.....	14
8. Darbo užmokestis.....	15
9. Viešieji pirkimai.....	18
10. Informacinių technologijų diegimas ir tobulinimas.....	19
11. Investicijų projektų įgyvendinimas.....	20
12. Savanoriškas gydymo įstaigų bendradarbiavimas.....	27
13. Asmens sveikatos priežiūros paslaugų vykdymas.....	29
14. Pacientų (ne)pasitenkinimas.....	34
15. Finansiniai 2020 m. veiklos rezultatai.....	35
16. 2020 metų iššūkiai ir pamokos.....	35
17. 2021 metų veiklos uždaviniai.....	42

1. ĮVADAS

2020 m. viešajai įstaigai Respublikinei Šiaulių ligoninei (toliau – Ligoninė) tapo didelių iššūkių ir pokyčių metais. Ligoninė pirmoji Lietuvoje susidūrė su COVID-19 infekcija net keliose gydymo srityse. Tai buvo pirmasis Lietuvoje COVID-19 gydymo atvejis, pirmoji gimdyvė, pirmasis naujagimis. Iš 6 sunkia COVID-19 forma sergančių vaikų Lietuvoje, 4 buvo iš Šiaulių. Visa tai tapo dideliu specialistų kompetencijų bei jų psichologinio pasiruošimo patikrinimu.

Kadangi Ligoninė vienintelė iš respublikos lygmens ligoninių neturi atskiros infekcinių ligų klinikos, todėl, atsižvelgiant į greitai besikeičiančią epidemiologinę situaciją, Ligoninė turėjo labai greitai prisitaikyti ir perorganizuoti visą savo veiklą bei išmokti dirbti kitokiomis sąlygomis.

Tuo pačiu Ligoninėje buvo įgyvendinami ir kiti išskelti planiniai tikslai. 2020 metais Ligoninėje buvo pradėti paruošiamieji darbai reikšmingiems struktūriniams pokyčiams, kurie jau 2021 m. leido pertvarkyti ir optimizuoti anesteziologijos ir intensyviosios terapijos, chirurgijos profilio ir vaikų skubiosios pagalbos bei intensyviosios terapijos teikiamas paslaugas. Šie sprendimai atvėrė galimybes pritraukti jaunos, įvairių sričių gydytojus specialistus.

Medikų gretas papildė šeši jauni gydytojai kardiologai, vaikų anesteziologė reanimatologė. Neurochirurgijos skyriui vadovauti atvyko talentingas gydytojas neurochirurgas, kuris specializuojasi stuburo neurochirurgijoje. Atsižvelgiant į tai, tikimasi, kad ateityje pavyks plėsti ir gerinti šių paslaugų teikimą bei įsteigti Ligoninėje stuburo neurochirurgijos centrą Šiaurės Lietuvos gyventojams. Centralizavus anesteziologijos ir intensyviosios terapijos paslaugų teikimą Ligoninėje jau 2021 m. sausio 12 d. Ligoninė buvo patvirtinta anesteziologų reanimatologų internatūros rezidentūros baze.

Nors ir esant sudėtingai pandeminei situacijai 2020 m. Ligoninės specialistai nenustojo kelti savo kvalifikacijos bei diegti gydymo naujoves savo kasdieniniame darbe.

Ligoninės Diagnostikos centro Endoskopijų skyriaus komanda atliko pirmąją šalyje unikalią onkologinę operaciją. Karantino metu gydytojai endoskopuotojai dalyvavo nuotoliniuose mokymuose, kurių metu su specialistais iš Belgijos ir Vokietijos mokėsi atlikti endoskopines skrandžio operacijas. Unikumo esmė – tai pirmoji operacija Lietuvoje, kurios metu endoskopiniu būdu navikas pašalintas radikalčiai per visą skrandžio sieną.

Ortopedijos traumatologijos centro gydytojas ortopedas traumatologas pirmas Lietuvoje panaudojo implantą, kuris skirtas atkurti traumuotą periferinį nervą. Ši operacija leido jaunam žmogui

išsaugoti plaštakos funkcionalumą bei užtikrinti tolimesnį kokybišką gyvenimą. Skyrius pasipildė dviem gydytojais traumatologais.

Ligoninės kardiologai dalyvavo kartu su LSMU ligoninės Kauno klinikų kolegomis junginiame projekte „Sergančiųjų ūminiu miokardo infarktu pacientų diagnostikos ir gydymo algoritmai COVID infekcijos metu“.

Ligoninės onkologai radioterapeutai glaudžiai bendradarbiavo su Latvijos kolegomis ir gelbėjo jų pacientus. Rygoje, sugedus brachiterapijos aparatui, Latvijos pacientai vyko gydytis į Ligoninę.

2020 m. Ligoninei buvo ypatingi ir unikalūs demografinė prasme. Ligoninės Moters ir vaiko klinikoje gimė 31 dvynių pora, kai 2019 m. jų buvo tik 13 porų.

Ligoninės vaistinės vyriausiajai vaistininkei „Lietuvos metų vaistininkas 2020 m.“ rinkimuose buvo įteiktas aukso medalis.

Ligoninė iš privataus paslaugų teikėjo perėmė pacientų dietinio maitinimo organizavimą ir nuo 2020 m. sausio 7 d. naujai įkurtas Maisto paruošimo skyrius pradėjo vykdyti ligoninės pacientų dietinį maitinimą ir tiekiamo maitinimo kokybę akivaizdžiai pagerėjo. Pandemijos laikotarpiu darbuotojams, dirbantiems padaliniuose, kuriuose gydomi COVID-19 liga sergantys pacientai, sudaryta galimybė papietauti Maisto paruošimo skyriaus pagamintu maistu pacientams.

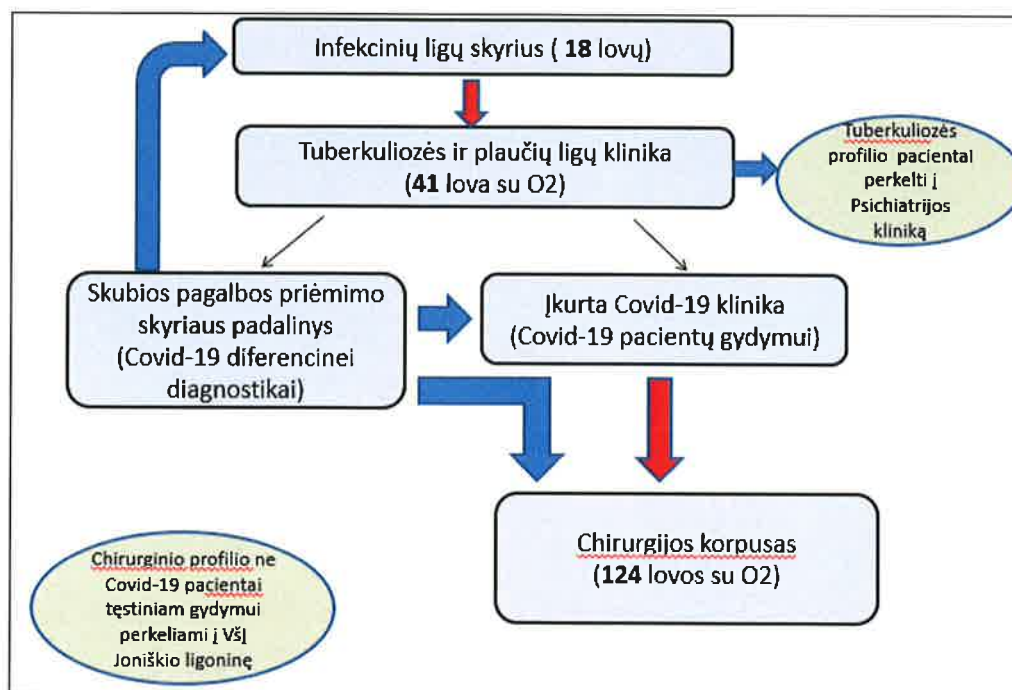
2. I-OJI PANDEMIJOS BANGA

2020 m. vasario 28 d. Ligoninėje buvo patvirtintas pirmasis COVID-19 ligos atvejis Lietuvoje. Šis atvejis buvo Ligoninės laukiančių iššūkių ir pokyčių, kurie įtakojo Ligoninės veiklą 2020 m., pradžia.

Palaiptai blogėjant epidemiologinei situacijai bei daugėjant COVID-19 ligos atvejų skaičiui, 2020 m. kovo 14 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu Nr. 207 „Dėl karantino Lietuvos Respublikoje paskelbimo“ nuo kovo 16 d. Lietuvoje buvo paskelbtas karantinas ir nutrauktas planinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas.

Atsižvelgiant į tai, Ligoninė, siekdama užtikrinti insultų ir miokardo infarktų klasterių, sunkių traumų bei kitos būtinosios pagalbos teikimą, laikantis griežtų infekcijų kontrolės reikalavimų, turėjo pertvarkyti savo infrastruktūrą ir papildomai ją pritaikyti COVID-19 pacientų srautui.

Perkėlus tuberkuliozės profilio pacientus į Ligoninės Psichiatrijos kliniką, Tuberkuliozės ir plaučių ligų klinikoje buvo įkurtas Skubios pagalbos priėmimo skyriaus padalinys (COVID-19 diferencinei diagnostikai) ir COVID-19 klinika (COVID-19 pacientų gydymui). Skubios pagalbos priėmimo skyriaus padalinyje atlikus diferencinę diagnostiką bei patvirtinus COVID-19 ligą, vidutinio sunkumo pacientai buvo perkelti į Ligoninės Suaugusiųjų infekcinių ligų skyrių. Užsipildžius šiam skyriui, COVID-19 pacientai buvo stacionarizuojami į COVID-19 kliniką.

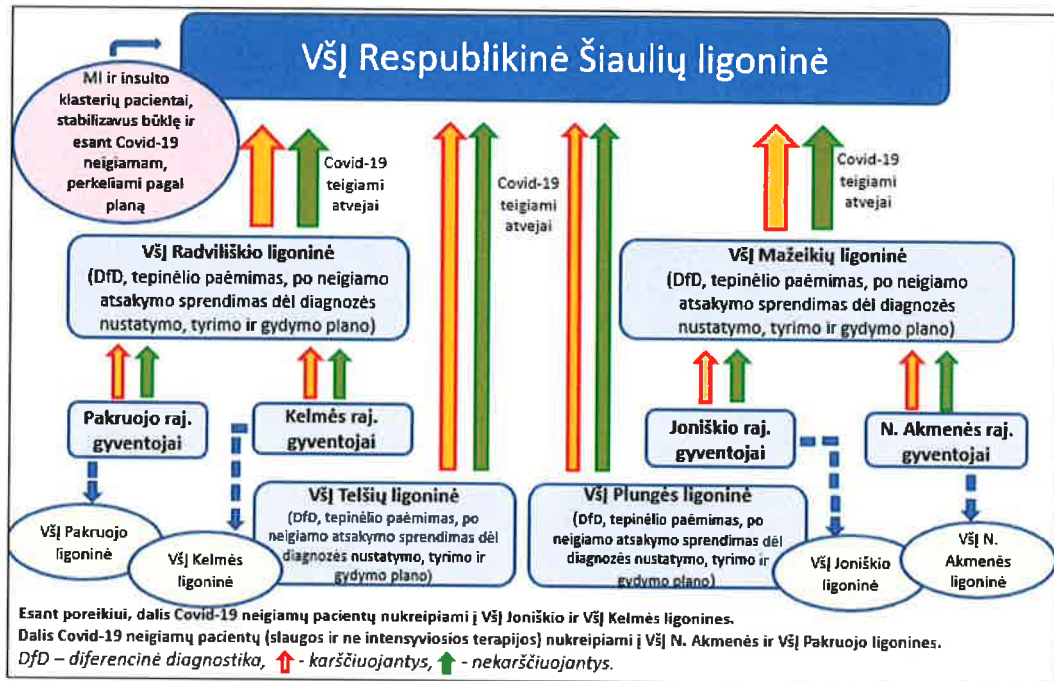


1 pav. VšĮ Respublikinės Šiaulių ligoninės COVID-19 pacientų stacionarizavimas

Didesniam COVID-19 pacientų srautui buvo numatytas Chirurgijos korpusas (Chirurginio profilio ne COVID-19 pacientai tęstiniam gydymui buvo perkelti į VšĮ Joniškio ligoninę). Sunkių COVID-19 pacientų gydymui buvo numatytas Chirurgijos reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyrius.

2020 m. kovo 4 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-281 buvo patvirtintas Sveikatos priežiūros paslaugų dėl koronaviruso (COVID-19) organizavimo tvarkos aprašas (toliau – Aprašas). Aprašo nuostatose buvo numatyta, kad Ligoninė paskiriama ne tik pagrindine Šiaulių regiono įstaiga, kuri teikia diagnostikos ir gydymo paslaugas pacientams, kuriems įtariamas ir (ar) diagnozuotas koronavirusas, bet ir visų teikiamų paslaugų Šiaulių regione organizuojančia įstaiga, kuri turi konsultuoti ir metodiškai vadovauti kitoms regiono įstaigoms, taip pat koordinuoti ir stebėti teikiamų paslaugų organizavimą regione.

Bendradarbiaujant su regiono ligoninėmis bei planuojant efektyvaus infekcijų valdymo regione viziją, paaiškėjo, kad dauguma Šiaulių regiono rajonų ligoninių negali užtikrinti infekcijų kontrolės reikalavimų laikymosi ir neturi pakankamai žmogiškųjų išteklių tinkamam infekcijų valdymui užtikrinti. Atsižvelgiant į šias esmines Šiaulių regiono problemas, buvo sukurtas COVID-19 pacientų srautų valdymo planas, kur pagrindinis vaidmuo teko Ligoninei.



2 pav. COVID-19 pacientų srautai Šiaulių regione

Pagrindiniai Šiaulių COVID-19 pacientų srautų valdymo plano principai - užtikrinti infekcijų kontrolę bei suteikti pacientams reikalingas asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Atsižvelgiant į tai, Šiaulių regiono ligoninės, kurios negalėjo užtikrinti infekcijų kontrolės, pagal susitarimą, nukreipdavo pacientus į infekcijų kontrolę užtikrinančias ligonines diferencinei diagnostikai, kurią atlikus, ir gavus neigiamus rezultatus, buvo priimamas sprendimas dėl tolimesnio pacientų gydymo plano ir gydymo vietos (pacientas gražinamas į siunčiančią ligoninę). Gavus teigiamus rezultatus, pacientai tolimesniam gydymui buvo perkeliami į Ligoninę.

2020 m. balandžio 30 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymu V-1057 buvo patvirtintas Asmens sveikatos priežiūros įstaigų išlaidų darbo užmokesčio padidinimui dėl COVID -19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšomis tvarkos aprašas, kurio nuostatose buvo numatyta darbuotojams, teikiantiems COVID-19 paslaugas įtariamiesiems ir/ar patvirtintiems pacientams ar organizuojantiems šių paslaugų teikimą Ligoninėje ar regione, mokėti padidintą darbo užmokestį (COVID-19 priedai).

I-osios pandemijos metu COVID-19 priedus Ligoninėje gavo 642 darbuotojai, Valstybinė ligonių kasa prie Sveikatos apsaugos ministerijos (toliau – VLK) kompensavo Ligoninei 1 218 319 Eur sumą.

Šio laikotarpio metu Ligoninės stacionare su COVID-19 diagnoze gydėsi 23 pacientai, iš jų 2 pacientai mirė.

Per I-ąją pandemijos bangą Ligoninė įsigijo medicinos įrangos už 1 683 060,02 Eur. Deguonies trasų bei deguonies pajungimo vietų įrengimui išleista 66 546,28 Eur. Iš Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos (toliau – SAM) Ekstremaliųjų situacijų sveikatai centro Ligoninė gavo įrangos už 91 693,80 Eur. Iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) biudžeto lėšų išleista 132 773,87 Eur. Viso už 1 974 073,97 Eur.

3. II-OJI PANDEMIJOS BANGA

II-oji COVID-19 pandemijos banga Šiaulių regione prasidėjo žymiai anksčiau nei kitoje Lietuvos dalyje. 2020 m. rugsėjo 21 d. Ligoninės Neurologijos skyriuje pacientei, perkeliama į slaugos ligoninę, buvo nustatytas teigiamas COVID-19 tyrimo rezultatas. Šis atvejis buvo besimptomis, todėl pradėjus profilaktiškai tikrinti visus Neurologijos skyriaus pacientus bei dirbantį personalą, išaiškėjo didžiulis COVID-19 židinis, o Nacionalinis visuomenės sveikatos centras Ligoninėje pirmą kartą patvirtino COVID-19 protrūkį.

Ligoninei ir vėl teko spręsti infrastruktūros pertvarkymo klausimus bei testuoti visą Ligoninės personalą, kurio metu išaiškėjo daugiau COVID-19 teigiamų atvejų, o kartu ir vis daugiau personalo teko izoliuoti dėl kontaktų su COVID-19 teigiamais asmenimis. Atsižvelgiant į tai, bei sparčiai pablogėjus epidemiologinei situacijai pirmiausiai Šiaulių mieste, į Ligoninę, kartais net po 20 žmonių per dieną, greitosios pagalbos automobiliais pradėjo plūsti karščiuojantys COVID-19 pacientai, kuriems buvo reikalingas stacionarinis gydymas. Siekdama užtikrinti būtinosios ir planinės pagalbos bei COVID-19 pacientams reikalingų paslaugų teikimą, Ligoninė kreipėsi į savo partnerius regione, kad kartu galėtų įveikti iškylančias problemas dėl savalaikio paslaugų teikimo gyventojams.

Pirmoji į pagalbą atėjo VšĮ Regioninė Mažeikių ligoninė. Ligoninė greitai pertvarkė savo infrastruktūrą, perorganizavo personalą ir įkūrė ne tik COVID-19 pacientų gydymui skirtą padalinį, tačiau ir mobilų punktą bei karščiavimo kliniką. VšĮ Plungės raj. sav. ligoninėje, išaiškinus COVID-19 židinį Slaugos skyriuje bei kylant židiniams savivaldybės socialinės globos namuose, buvo nutarta įsteigti COVID-19 slaugos skyrių. Greitai reaguodama į prastėjančią situaciją Telšių regione, VšĮ Regioninė Telšių ligoninė taip pat įsteigė COVID-19 gydymo skyrių.

Šiaulių apskrities gydymo įstaigos taipogi viena po kitos pradėjo steigti savo COVID-19 padalinius – VšĮ Pakruojo ir VšĮ N. Akmenės ligoninėse buvo įkurti COVID-19 slaugos padaliniai, VšĮ Kelmės, VšĮ Radviliškio ir VšĮ Joniškio ligoninėse – COVID-19 gydymo padaliniai. Kylant COVID-19 ligos židiniams socialinės globos namuose aplink Šiaulius, į pagalbą atėjo VšĮ Šiaulių ilgalaikio gydymo ir geriatrijos centras, kuris įsteigė labai reikalingą Šiaulių mieste COVID-19 slaugos skyrių. Tuo tarpu VšĮ Kuršėnų ligoninė perėmė ne COVID-19 pacientų slaugą regione, taip padėdama užtikrinti sklandžią Ligoninės terapinių skyrių veiklą.

Tokiu būdu pavyko sklandžiai koordinuoti bei organizuoti COVID-19 pacientų srautus, kurie, sergant vidutine COVID-19 ligos forma, galėjo gydytis savo savivaldybėje, o pablogėjus būklei, buvo keliami į Ligoninę ir atvirkščiai, iš Ligoninės tęstiniam gydymui pacientai buvo nukreipiami į savo savivaldybės gydymo įstaigą.

Ligoninėje vietoj dviejų COVID-19 gydymo skyrių, kurie buvo įsteigti pavasarį, palaipsniui COVID-19 gydymo pacientams buvo paskirti 5 skyriai, viso 134 lovos. COVID-19 reanimacijos ir intensyviosios terapijos paslaugų teikimą užtikrino Chirurginės reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyrius su 12 lovų. Jau lapkričio – gruodžio mėn. teko stabdyti II Chirurgijos skyriaus darbą ir jame papildomai įkurti 18 RITS lovų. Viso Ligoninėje buvo įkurta 30 RITS lovų su DPV.

Šis paslaugų organizavimas lėmė tam tikrų planinių paslaugų sumažinimą arba laikiną jų sustabdymą, nukreipiant pacientus į kitas gydymo įstaigas. Gruodžio mėnesį, ypač daugėjant sunkių COVID-19 pacientų, reikalaujančių intensyviosios terapijos gydymo, Ligoninėje teko stabdyti planines operacijas, kadangi gydytojai anesteziologai-reanimatologai buvo pasitelkti dirbti su sunkiais COVID-19 pacientais.

Ligoninės stacionare nuo 2020 m. rugsėjo 1 d. iki 2020 m. gruodžio 31 d. su COVID-19 diagnoze gydėsi 1048 pacientai, iš jų mirė 295 pacientai.

Nuo spalio mėn. darbuotojams, teikiantiems paslaugas COVID-19 pacientams kontaktiniu būdu pagal galiojančius teisės aktus buvo skirti COVID-19 priedai. Darbuotojų skaičius, kuriems skirti COVID-19 priedai – 1134, VLK kompensuota 1 332 118 Eur suma. Darbuotojams, kurie neatitiko galiojančių teisės aktų nuostatų reikalavimų, tačiau prisidėjo prie COVID-19 paslaugų organizavimo, Ligoninė savo lėšomis mokėjo papildomus darbo užmokesčio priedus, t. y. 154 darbuotojams išmokėta 67 469 Eur suma.

Nuo 2020 m. liepos mėn. Ligoninė papildomai įsigijo:

1. Deguonies trasų bei deguonies pajungimo vietų įrengimas 14 700,60 Eur;
 2. Kovai su COVID įsigyta medicinos įrangos už 598 189,04 Eur;
 3. Iš PSDF lėšų už 108 865,65 Eur;
 4. Iš SAM ekstremaliųjų situacijų sveikatai centro ligoninė gavo įrangos už 494 410,36 Eur.
- Viso už 1 216 165,65 Eur.

2020 m. gruodžio 27 d. Ligoninėje buvo pradėtas darbuotojų vakcinacijos procesas.

4. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

COVID-19 pandemijos laikotarpis lėmė didžiulius pokyčius Ligoninės žmogiškųjų išteklių srityje.

2020 m. Ligoninę paliko 8 įvairių padalinių vadovai: direktoriaus pavaduotojas medicinai, Chirurgijos klinikos vadovas, Tuberkuliozės ir plaučių ligų klinikos vadovas, Vaikų skubiosios pagalbos - priėmimo skyriaus vedėja, Krizių intervencijos, priėmimo, konsultacijų ir psichosocialinės reabilitacijos skyriaus vedėja, Tuberkuliozės skyriaus vedėja, Neurochirurgijos skyriaus vedėjas.

Priimti 3 nauji padalinių vadovai, laimėjus konkursus vadovaujančioms pareigoms užimti: Urologijos skyriaus vedėjas, Statistikos analizės ir ekonomikos skyriaus vedėjas, direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai.

2020 m. darbo sutartis nutraukė 61 gydytojas (33,63 etato), 47 slaugytojai (43,5 etato).

2020 m. įdarbinta 61 gydytojas (27,66 etato), 38 slaugytojai (27,5 etato).

COVID-19 persirgęs personalas – **639 asmenys** (27,6 proc. visų ligoninėje dirbančiųjų).

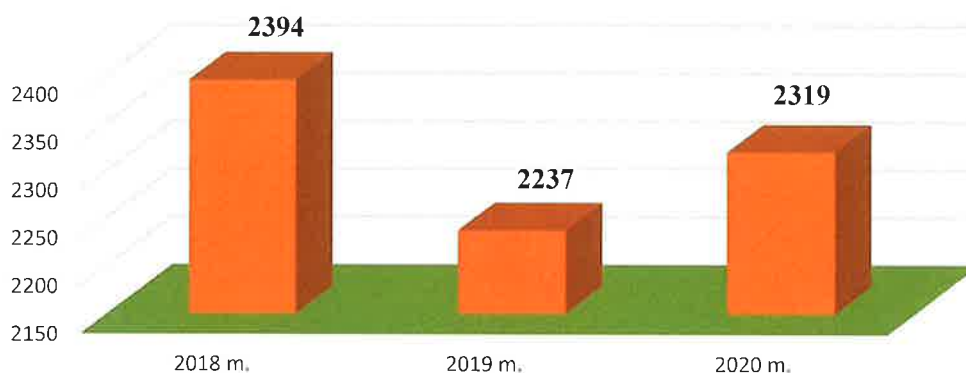
Paskelbtos ekstremalios situacijos Lietuvos Respublikos teritorijoje metu 2020 m. Ligoninėje:

- buvo pasitelkti 42 savanoriai;
- priimti dirbti papildomai 56 darbuotojai;
- negalintys atlikti darbo funkcijų dėl ligos ar neįgalumo bei senatvės pensinio amžiaus darbo sutartis nutraukė - 20 gydytojų ir 21 slaugytojas.

2020 m. gruodžio 31 d. darbuotojų skaičius Ligoninėje — 2319 (iš jų 421 gydytojai specialistai, slaugos specialistai 1024). Darbuotojų skaičius lyginant su 2019 m. didėjo dėl įdarbintų, pagal terminuotą darbo sutartis, ekstremalios situacijos paskelbimo Lietuvos Respublikos teritorijoje metu,

darbuotojų. Taip pat sudarytos 9 sutartys dėl laikinojo sveikatos priežiūros specialistų perkėlimo iš vienos sveikatos priežiūros įstaigos į kitą su Šiaulių regiono gydymo įstaigomis.

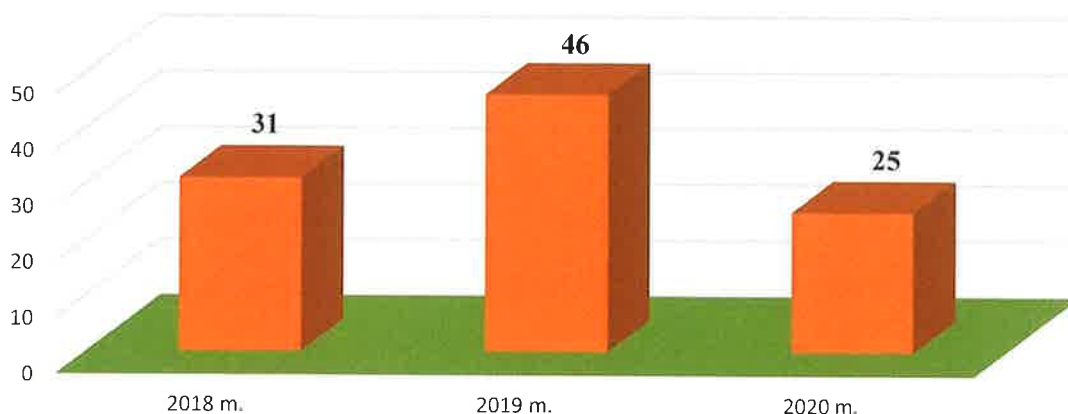
2020 m. Ligoninės darbuotojų amžiaus mediana buvo 51 m., gydytojų amžiaus mediana — 46 m., o slaugytojų — 49 m.



3 pav. Ligoninėje dirbusių darbuotojų skaičius 2018 – 2020 m.

Ligoninė yra Vilniaus universiteto ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rezidentūros ir internatūros mokymo bazė, todėl Ligoninei aktualios akademinio jaunimo problemos, taip pat glaudžiai bendradarbiaujama su Šiaulių kolegija dėl slaugos specialistų rengimo. Ligoninėje yra visos sąlygos įgyti įgūdžių, taikyti šiuolaikinius gydymo metodus, realizuoti studijų metu užsibrėžtas idėjas. Puikiai tvarkoma Ligoninė, draugiška ir kultūringa aplinka. Bendradarbiaujant sudaromos puikios sąlygos tobulėti ne tik būsimiems gydytojams ar slaugos specialistams, bet tobulėja ir mokosi Ligoninės gydytojai ir slaugytojai.

2019 m. Ligoninėje rezidentūrą atliko 46 gydytojai rezidentai, o 2020 m. — 25 gydytojai rezidentai.



4 pav. Gydytojų rezidentų skaičius 2018 m. — 2020 m.

Ligoninė 2019 m. pradėjo bendradarbiavimą su Šiaulių miesto savivaldybe dėl trūkstamų specialybių gydytojų rezidentų studijų apmokėjimo. Su Šiaulių miesto savivaldybe 2019 m. buvo pasirašytos 4 finansavimo teikimo taikant skatinimo priemonės sutartys. 2020 m. tęsiamas 3 pasirašytų finansavimo teikimo taikant skatinimo priemonės sutarčių vykdymas.

Sveikatos apsaugos sistema yra ta sritis, kur mokymasis turi būti nuolatinis ir nesibaigiantis procesas. Medicinos personalas kasdien susiduria ne tik su tipiškomis, per ilgus studijų metus aptartomis ir išnagrinėtomis situacijomis, dažnai iššūkį meta nestandartiniai ligų atvejai, gydymo ar farmacijos naujovės, naujų technologijų ir gydymo metodų perėmimas ir diegimas, kad nebūtų atsiliekama nuo pasaulinės pažangos sveikatos apsaugos srityje. Daugelį metų aktyviai bendraujama mokslinėje veikloje – Ligoninės medikai sulaukia akademinės mokslininkų visuomenės paramos, Ligoninė taip pat yra mokslinės veiklos bazė.

2020 m. ligoninėje dirbo 12 mokslo daktarų (iš jų 10 gydytojų, 1 medicinos fizikas, 1 medicinos mikrobiologas).

Ligoninės darbuotojų kaitos rodiklis išaugo ir 2020 m. gruodžio 31 d. sudarė 13,70 % proc., kai 2019 m. gruodžio 31 d. sudarė 11,54 % proc. 2020 m. darbuotojų kaitos rodiklis aukštesnis lyginant su 2019 m. rodikliu dėl ekstremalios situacijos metu priimtų ir atleistų darbuotojų kaitos. Didelė dalis darbuotojų buvo priimta darbui pagal terminuotą darbo sutartį, ekstremalios situacijos paskelbimo Lietuvos Respublikos teritorijoje metu.

5. STRUKTŪRINIAI POKYČIAI

Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. rugsėjo 14 d. įsakymu Nr. V-2038 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2019 m. gegužės 23 d. įsakymo Nr. V-615 „Dėl viešosios įstaigos Respublikinės Šiaulių ligoninės valdymo struktūros ir pareigybių sąrašo patvirtinimo“ pakeitimo“ patvirtinta nauja viešosios įstaigos Respublikinės Šiaulių ligoninės valdymo struktūra ir pareigybių sąrašas.

2020 m. vyko pasiruošimas dėl struktūrinių pokyčių įgyvendinimo nuo 2021 m. sausio 1 d. Ligoninės direktoriaus įsakymu buvo sudarytos trys darbo grupės:

1. Dėl Chirurgijos reanimacijos ir intensyviosios terapijos, Kardiologijos reanimacijos ir intensyviosios terapijos, Anesteziologijos-operacijų, Operacijų-intensyviosios terapijos, Skausmo valdymo skyrių teikiamų paslaugų prieinamumo, saugumo, efektyvumo, žmogiškųjų ir infrastruktūros išteklių racionalaus naudojimo;
2. Dėl Chirurgijos klinikos darbo organizavimo;
3. Dėl Moters ir vaiko klinikos vaikų ligų profilio darbo organizavimo.

Pagal darbo grupių pateiktas išvadas nuo 2021 m. sausio 1 d.:

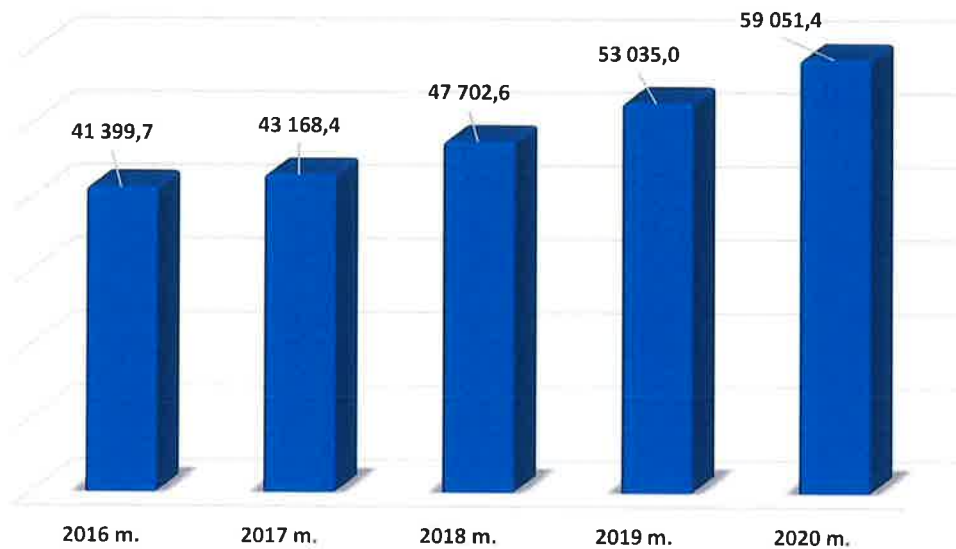
1. Įkurtas **Anesteziologijos ir intensyviosios terapijos centras** apjungiant visus ligoninės padalinius, kuriame teikiamos anesteziologijos ir intensyviosios terapijos paslaugos;
2. Įkurtas **Ambulatorinės ir dienos chirurgijos skyrius**, kuriame teikiamos visų profilių dienos ir ambulatorinės chirurgijos paslaugos bei **Chirurgijos skyrius**, kuris apjungė du buvusios chirurgijos skyrius;
3. Įkurtas **Vaikų skubiosios pagalbos ir intensyviosios terapijos centras**, kuriame optimizuotos vaikų skubiosios pagalbos ir vaikų intensyviosios terapijos paslaugos.

Būtina pažymėti, kad vykdyti tokius procesus pandemijos metu Ligoninės darbuotojams buvo didžiulis iššūkis.

6. PAJAMOS

Ligoninės 2020 metų pajamos – 71 321 543 Eur, iš jų iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) – 62 884 496 Eur, ir tai sudaro 88,2 proc. visų Ligoninės pajamų.

Pajamos už **mokamas paslaugas** sudaro 0,4 proc. (279 545 Eur) visų pajamų.



5 pav. Ligoninės pajamų iš PSDF biudžeto lėšų už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, dinamika, tūkst. Eur

Dėl epideminės COVID-19 ligos (koronavirusinės infekcijos) situacijos sumažėjus teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų apimtims nuo 2020 m. kovo 1 d. Ligoninei buvo mokama 1/12 sutartyse, sudarytose su teritorinėmis ligonių kasomis, nurodytos sutartinės sumos.

2020 metais pradinės PSDF biudžeto lėšų sutartinės sumos (53 038 165 Eur) buvo padidintos 4 635 227 Eur dėl 1 balo vertės padidinimo nuo 2020 m. balandžio 1 d. ir sutartinių sumų nustatymo medicininei reabilitacijai ir sanatorinio gydymo bei psichosocialinės reabilitacijos paslaugoms.

2020 metais už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas virš sutartinių sumų apmokėta **741,9** tūkst. Eur, iš jų 741,0 tūkst. Eur – Šiaulių teritorinė ligonių kasa apmokėjo už virš sutarties suteiktas stacionarines insulto klasterio paslaugas.

7. SĄNAUDOS

2020 m. Ligoninės finansinis veiklos rezultatas yra teigiamas – 393 070 Eur (patvirtintas veiklos rezultatų vertinimo rodiklis – būti nenuostolingai).

2020 m. Ligoninės sąnaudos – 70 928 473 Eur. Didžiausią sąnaudų dalį – 68,8 proc. – sudaro išlaidos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui.

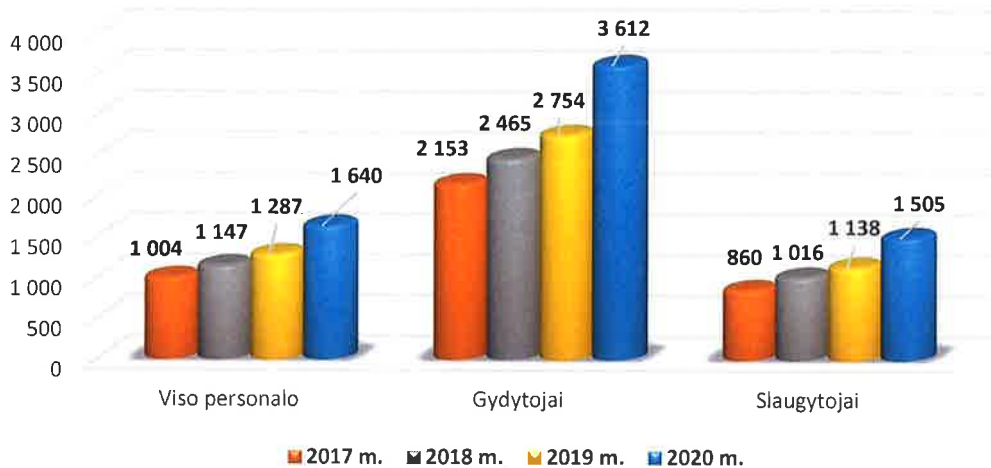
2020 m. išlaidos iš PSDF biudžeto lėšų, skirtos medikamentams (su kraujo komponentais) ir medicinos priemonėms, sudaro **15,4 proc.** nuo visų išlaidų iš PSDF biudžeto lėšų (Ligoninės direktoriaus įsakymu patvirtintas normatyvas – nuo 15,5 proc. iki 18,5 proc.).

2020 metų išlaidos iš PSDF biudžeto lėšų, skirtos darbo užmokesčiui, sudaro **72,1 proc.** nuo visų išlaidų iš PSDF biudžeto lėšų ir neviršijo Ligoninės direktoriaus įsakymu patvirtinto normatyvo (patvirtintas normatyvas – nuo 69,0 proc. iki 73,0 proc.).

Ligoninės sąnaudų valdymo išlaidoms dalis sudaro **0,36 proc.** (siektina reikšmė - ne daugiau kaip 1,72 proc.).

8. DARBO UŽMOKESTIS

VIDUTINIS DARBO UŽMOKESTIS 1-AM ETATUI, EUR



6 pav. 2017-2020 m. Ligoninės darbuotojų vieno mėnesio vidutinis darbo užmokestis etatui, Eur

2020 m. Ligoninės darbuotojų vieno mėnesio vidutinis darbo užmokestis etatui, lyginant su 2019 m., didėjo 27,4 proc., gydytojų – 31,2 proc., slaugytojų – 32,2 proc.

2020 m. vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio didėjimui įtakos turėjo:

- minimalios algos didėjimas nuo sausio 1d. Dėl minimalios algos didėjimo pagrindinis darbo užmokestis padidintas 259,375 etatams (darbininkams, pagalbiniais darbuotojams ir ūkio reikalų tvarkytojams). Papildomos Ligoninės išlaidos metams sudarė ~164,7 tūkst. Eur;

- vadovaujantis Lietuvos sveikatos sistemos šakos kolektyvine sutartimi Nr. 2/S-133, nuo 2020 m. sausio 1 d. Ligoninėje pradėta taikyti Ligoninės direktoriaus patvirtinta nauja Ligoninės darbuotojų darbo apmokėjimo tvarka. Ligoninės darbuotojams nuo sausio 1 d. pradėta mokėti pagrindinio darbo užmokesčio kintamoji dalis už darbo stažą ir šiems mokėjimams 2020 m. papildomai reikėjo 281,9 tūkst. Eur;

- sveikatos priežiūros specialistų bei kitų darbuotojų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, darbo užmokesčio didinimas nuo balandžio 1 d.

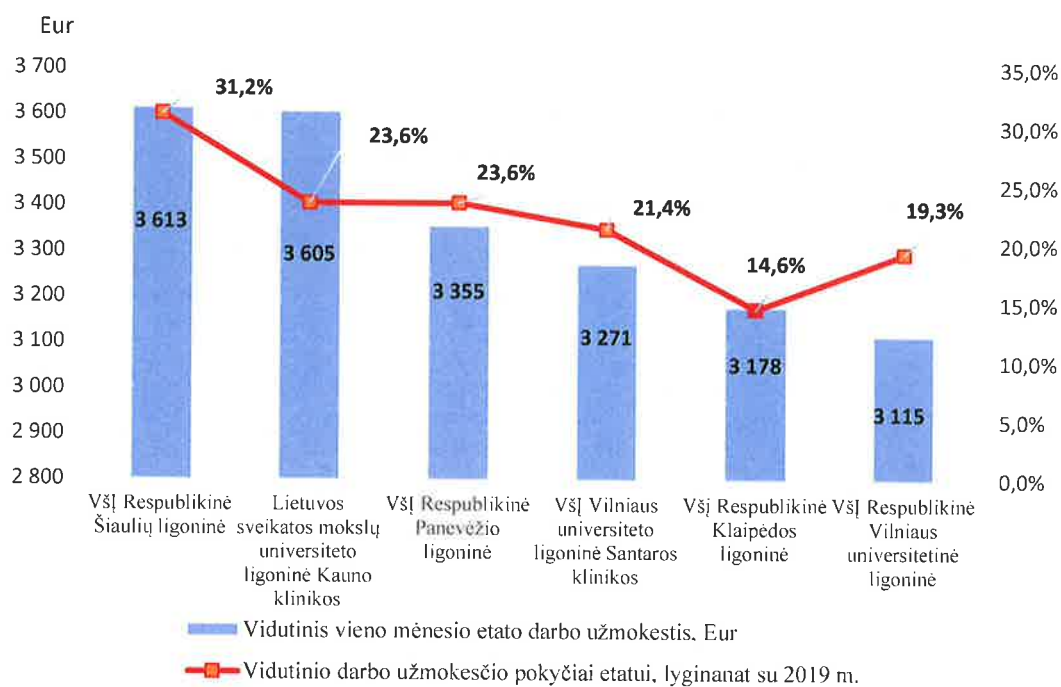
Ligoninei nuo 2020-04-01 skirtos papildomos PSDF biudžeto lėšos asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti – 4 184,4 tūkst. Eur, kurias rekomenduota naudoti 2017 m. gruodžio 13 d. kolektyvinių derybų susitarimo Nr. S-391 ir Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos 2018 m. gruodžio 21 d. protokolinio sprendimo Nr. LP-347 nuostatomis įgyvendinti, tai yra sveikatos priežiūros specialistų darbo užmokesčiui didinti.

1 lentelė. Ligoninės darbuotojų darbo užmokesčio dinamika 2016 m. – 2020 m.

	Vidutinis vieno mėnesio darbo užmokestis (vieno etato), Eur					Vidutinio darbo užmokesčio (vieno etato) pokytis, proc.				
	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2017 m. - 2016 m.	2018 m. - 2017 m.	2019 m. - 2018 m.	2020 m. - 2019 m.	2020 m. - 2016 m.
Gydytojai	1941	2153	2465	2754	3612	10,9	14,5	11,7	31,2	86,1
Slaugytojai	786	860	1016	1138	1505	9,3	18,1	12,0	32,2	91,4
Viso personalo	929	1004	1147	1287	1640	8,0	14,2	12,2	27,4	76,5

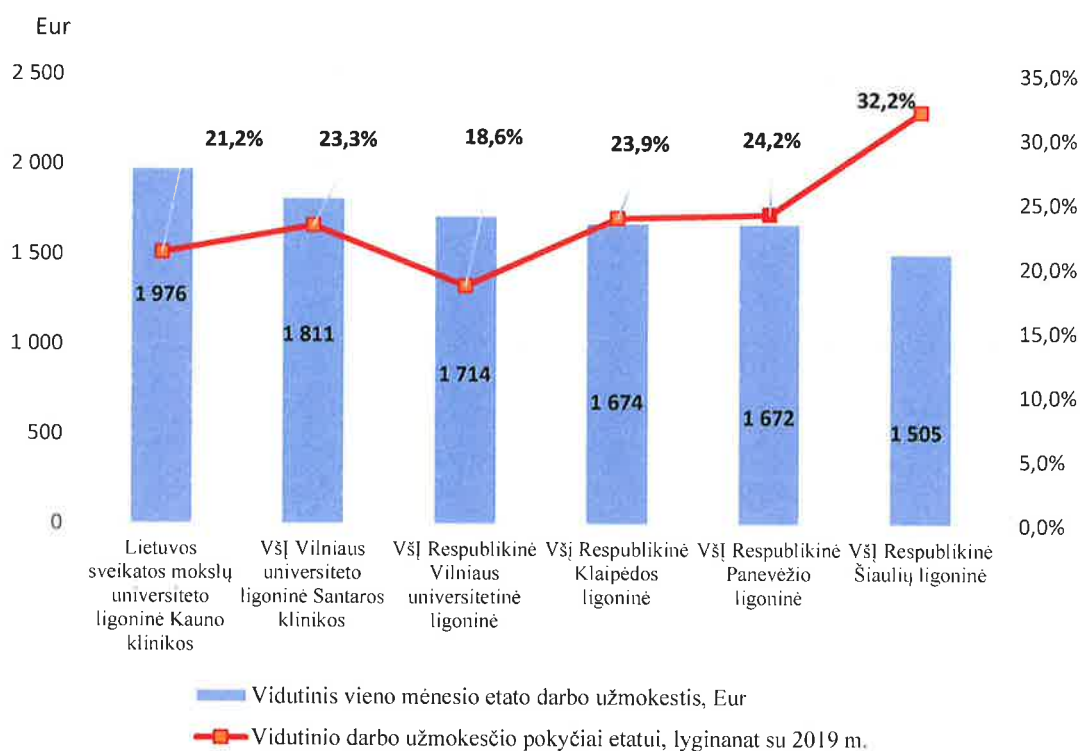
Palyginus 2020 m. asmens sveikatos priežiūros įstaigose dirbančių gydytojų vieno mėnesio vidutinį darbo užmokestį (bruto) būtina pažymėti, kad Ligoninės gydytojų vidutinis darbo užmokestis tarp visų respublikos lygmens ligoninių didėjo daugiausiai – 31,2 proc.

Viešosios įstaigos Respublikinės Šiaulių ligoninės 2020 m. veiklos ataskaita



7 pav. 2020 m. asmens sveikatos priežiūros įstaigose dirbančių **gydytojų** vieno mėnesio vidutinis darbo užmokestis (bruto), Eur

Ligoninės slaugytojų darbo užmokestis didėjo daugiausiai – 32,2 proc., tačiau kol kas dar atsilieka nuo kitų respublikos lygmens ligoninių.



8 pav. 2020 m. asmens sveikatos priežiūros įstaigose dirbančių **slaugytojų** vieno mėnesio vidutinis darbo užmokestis (bruto), Eur

9. VIEŠIEJI PIRKIMAI

2020 m. Ligoninėje buvo vykdyti 3 konsoliduoti pirkimai. 2 konsoliduoti vaistinių preparatų pirkimai buvo vykdomi per centrinę perkančiąją organizaciją (toliau - CPO). Prie pirkimų buvo prisijungę Vilniaus psichiatrijos ligoninė ir VĮ Palangos reabilitacijos ligoninė. 1 konsoliduotas pirkimas buvo vykdytas su Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikomis kardiostimuliatoriams pirkti. Pirkimas dar nėra pasibaigęs.

Taip pat 2020 m. buvo vykdyti 206 atviri konkursai (tarptautiniai ir supaprastinti), 215 pirkimų per CPO bei 624 mažos vertės pirkimai.

Lyginant su 2019 m. pirkimų skaičius žymiai išaugo. Atvirų konkursų skaičius padidėjo 53 % (2019 m. buvo įvykdyti 135 atviri konkursai), pirkimų per CPO padidėjo 5,1 karto (2019 m. buvo įvykdyti 42 pirkimai), mažos vertės pirkimų skaičius padidėjo 23 % (2019 m. buvo įvykdyti 506 mažos vertės pirkimai).

Vykdomų pirkimų skaičius nuosekliai auga. Bendras visų įvykdytų pirkimų skaičius 2019 m. lyginant su 2018 m. padidėjo 10 %, o 2020 m. lyginant su 2019 m. padidėjo 53 %.

Žymus vykdomų pirkimų skaičiaus padidėjimas 2020 metais susidarė dėl 3 pagrindinių priežasčių:

1. išaugo iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir iš valstybės investicijų programų vykdomų projektų bei su jais susijusių pirkimų skaičius (ypatingai daug medicinos įrangos ir medicininių baldų pirkimų);

2. daug vykdomų pirkimų, susijusių su COVID-19 pandemijos pasekmių šalinimu (asmens apsaugos priemonės, medicininė įranga ir reagentai COVID-19 sukeliančio viruso nustatymui, priemonės COVID-19 sergančių ligonių gydymo palatų įrengimui ir aprūpinimui);

3. per metus žymiai išsiplėtė CPO.LT vykdomų pirkimų bazė.

2020 m. Ligoninė sėkmingai naudojo UAB „Ecocost“ įdiegtu viešųjų pirkimų planavimo sistemos moduli, kuris ypatingai padėjo vykdant pirkimus karantino sąlygomis ir dirbant Viešųjų pirkimų skyriaus darbuotojams ar pirkimų organizatoriams bei kitiems su viešaisiais pirkimais susijusiems asmenims nuotoliniu būdu. Dabartiniu metu viešųjų pirkimų planavimo sistemos modulis yra atnaujintas, praplėstas jo funkcionalumas.

10. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ DIEGIMAS IR TOBULINIMAS

Ligoninėje užtikrinama informacinių technologijų plėtra (pagal finansines galimybes), taikomos pažangios informacinės technologijos.

Ligoninė buvo pirma gydymo įstaiga Lietuvoje, kuri 2020 m. rudenį pilna apimtimi prisijungė prie nacionalinės išankstinės pacientų registravimo sistemos (<https://ipr.esveikata.lt/>) per integracines sąsajas. Realizuotas SMS siuntimo pacientams funkcionalumas su galimybe ne tik siųsti SMS, bet ir gauti atsakymus iš pacientų, taip užtikrinant registracijų automatizavimą ir talonų atlaisvinimą, kai pacientas atvykti negali.

Ligoninė 2020 metais pasiekė šias elektroninių dokumentų apimtis:

- Ambulatorinių apsilankymų aprašymai (E025) – 80 proc. (2019 - 60 proc.);

- Elektroniniai receptai (EREC01) – 99 proc. (2019 - 95 proc.);
- Stacionaro epikrizės (E003) – 97 proc. (2019 - 94 proc.);

Šiuo metu Ligoninės struktūriniuose padaliniuose įrengta daugiau kaip 1100 kompiuterizuotų darbo vietų. Per 2020 m. atnaujintos 103 kompiuterizuotos darbo vietos. Visos kompiuterizuotos darbo vietos sujungtos į vietinį kompiuterinį tinklą ir naudoja plačiajuosčio interneto prieigą. Nuo 2018 metų veikia 800 Mbps greitaveikos optinis sujungimas tarp Ligoninės ir interneto tiekėjo LitNET.

2011 m. pradėta eksploatuoti dokumentų valdymo sistema, kurios pagalba tvarkomi ir kontroliuojami visi Ligoninės gaunami ir siunčiami dokumentai, formuojamos užduotys ir pavedimai Ligoninės darbuotojams bei atliekama jų įgyvendinimo stebėseną. 2020 metais, atnaujinus dokumentų valdymo sistemą, buvo pritaikyta naujai rinkoje atsiradusiam saugiam elektroniniam parašui bei pasikeitusiai Ligoninės struktūrai.

Ligoninės interneto svetainė (<http://www.siauliuligonine.lt>) portale „Mano vyriausybė“. Svetainėje nuolat skelbiamos naujienos, finansinės ataskaitos ir kita informacija, kurią Ligoninė privalo skelbti pagal Lietuvos Respublikos teisės aktus. Informacinės visuomenės plėtros komitetas (IVPK) koordinuoja Bendrųjų reikalavimų valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms apraše, patvirtintame Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2003 m. balandžio 18 d. nutarimu Nr. 480, nurodytų reikalavimų įgyvendinimą, teikia metodinę paramą - išvadas ir rekomendacijas, ir kartą per metus atlieka valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainių būklės analizę. Pagal valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainių atitikimo bendriesiems reikalavimams 2020 m. vertinimą Ligoninės svetainė (tarp visų Lietuvos gydymo įstaigų, pavaldžių sveikatos apsaugos ministerijai) buvo 3 vietoje (2019 m. 1-2 vieta).

2020 metais Ligoninėje pradėta diegti pacientų srautų valdymo sistema, padedanti užtikrinti pacientų srautus ir optimalų kabinetų užimtumą. Pacientų srautų valdymo sistema įdiegta Skubiosios medicinos pagalbos skyriuje, Konsultacijų skyriaus registratūroje.

11. INVESTICIJŲ PROJEKTŲ ĮGYVENDINIMAS

2020 metais Ligoninėje buvo įgyvendinami 9 projektai: 7 projektai finansuojami iš ES struktūrinių fondų; 1 projektas - LR biudžeto VIP lėšomis; 1 projektas - Klimato kaitos programos lėšomis.

1. „Tuberkuliozės profilaktikai, diagnostikai ir gydymui naudojamos infrastruktūros modernizavimas Respublikinės Šiaulių ligoninės Tuberkuliozės ir plaučių ligų klinikoje (TPLK)“, Nr. J02-CPVA-V-04-0001. Pradinė projekto vertė: 1.159.396 Eur. Įgyvendinant projektą planuojama rekonstruoti II Tuberkuliozės skyrių, kuriame gydomi sunkiausi, atsparia tuberkuliozės forma sergantys pacientai, suremontuoti dalį 3 aukšte esančių patalpų, požeminiu tuneliu sujungti Tuberkuliozės ir plaučių ligų kliniką (toliau – TLPK) su II Terapijos korpusu V. Kudirkos 99B, pastatais, įsigyti medicininės diagnostinės įrangos ir medicininių baldų, laboratorinės įrangos. 2020 m. buvo tęsiamos projekto veiklos:

- 2020-01-28 sudaryta 874851,10 Eur vertės statybos rangos sutartis su UAB „Ginstata“ dėl TPLK rekonstrukcijos, maksimalus darbų atlikimo terminas 17 mėn. (iki 2021-06-21). Per 2020 m. buvo atlikti pagrindiniai statybos montavimo darbai: V. Kudirkos g. 97 pastato II, III aukštuose atlikti konstrukcijų montavimo, inžinerinių tinklų įrengimo darbai, pradėti apdailos darbai; sumontuotas požeminis jungiamasis tunelis tarp V. Kudirkos 97 ir V. Kudirkos 99 B pastatų ir kt.;

- Dėl kilusios COVID-19 ligos pandemijos Projekto veiklos buvo papildytos naujomis veiklomis, įsigyta papildoma medicinos įranga ir AAP, skirtos 8 regiono atraminėms ligoninėms. Suderinus su LR Sveikatos apsaugos ministerija ir gavus pritarimą, viešajai įstaigai Centrinei projektų valdymo agentūrai (CPVA) buvo pateiktos 2 papildomo finansavimo (PF) paraiškos. LR Sveikatos apsaugos ministras 2020-07-10 įsakymu Nr. V-1635 skyrė 2.192.991,81 Eur, 2020-08-12 įsakymu Nr. V-1830 skyrė 2.753.708,81 Eur papildomą finansavimą dėl COVID-19 ligos pandemijos sukeltų ūmių infekcinių ir lėtinių kvėpavimo ligų suvaldymo;

- Vienas iš Projekto pasiekimų ir sėkmės istorijų yra 3 T magnetinio rezonanso tomografo įsigijimo suplanavimas ir projektinio finansavimo gavimas. Tai pirmasis tokio lygio aparatas Šiaulių apskrityje, kurį įsigyja viešoji įstaiga, iki šiol MRT paslaugos buvo perkamos iš privataus paslaugų teikėjo. Šiai įrangai įsigyti buvo suplanuota 1,688 mln. Eur;

- Tęsiami numatyti medicinos įrangos pirkimai, įsigyjami 3 nauji liftai TPLK pastatui, atvesta medicininio deguonies centralizuoto tiekimo linija į pastatą;

- Bendra projekto vertė **6.353.821,04 Eur.**, projekto pabaiga **numatyta 2021 m. rugpjūčio mėn.**

2. „Galvos smegenų kraujotakos ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas Šiaulių apskrityje“, projekto Nr. 08.1.3-CPVA-V-603-02-0007. Projektu siekiama pagerinti galvos smegenų kraujotakos ligų, ypač insulto atvejais, diagnostikos, gydymo

paslaugų kokybę ir prieinamumą tikslinių teritorijų ir visos Šiaulių apskrities gyventojams, sumažinti gyventojų mirtingumą, neįgalumą dėl smegenų insulto ir kitų cerebrovaskulinių ligų. Projekte numatytų veiklų finansavimui skirta iki 416,8 tūkst. Eur. Projekto pradžia - 2018 m. rugsėjo mėn. Projekto pabaiga - 2020 m. rugsėjo 30 d. Projekto metu buvo modernizuojama Neurologijos skyriaus infrastruktūra, naudojama pacientų diagnozei ir gydymui (įsigyta medicinos įranga ir medicininiai baldai).

Projekto veiklos užbaigtos 2020 m. rugsėjo mėn. (galutinė projekto patikra dėl COVID-19 ligos atidėta iki 2021 m. rugpjūčio 31 d.).

3. „Kraujotakos sistemos ligų diagnostikos ir gydymo infrastruktūros modernizavimas Respublikinės Šiaulių ligoninės Širdies ir kraujagyslių centre“, projekto Nr. 08.1.3-CPVA-V-610-01-0004 . Projekto pradžia - 2018 m. gegužės mėn., planuojama projekto pabaiga - 2021 m. lapkričio mėn. Projekto įgyvendinimo metu numatoma atnaujinti Ligoninės infrastruktūrą: atlikti Ligoninės Priėmimo- skubiosios pagalbos pastato V. Kudirkos g. 99, Šiauliuose, rekonstrukciją, pastatant naują priestatą, kuriame bus įrengtos 2 šiuolaikiškos rentgenochirurginės operacinės su visomis reikalingomis patalpomis, įsigyti būtina medicinos įrangą ir medicininius baldus ūmaus miokardo infarkto diagnostikai ir gydymui. Projekte numatytų veiklų finansavimui skirta buvo iki 1,6 mln. Eur, papildomai rangos darbų atlikimui 2019 m. buvo skirta 518 tūkst. Eur. 2019 m. buvo parengtas rentgenochirurginių operacinių techninis projektas;

- 2020 m. birželio 15 d. buvo sudaryta statybos rangos darbų sutartis su UAB „VA statyba“ dėl rekonstrukcijos darbų atlikimo, darbų atlikimo terminas 22 mėn. (iki 2022-04-16). Per 2020 m. buvo pastatytas apie 848 m² mūrinis rentgenochirurginių operacinių priestatas su rūsiu, uždengtas stogas, atlikti operacinių perdangos stiprinimo darbai, sumontuoti langai, vidaus pertvaros, vamzdynai, el. instaliacija;

- Į vieną iš naujų operacinių buvo apsispręsta perkelti esamą nuo 2013 m. eksploatuojamą angiografą **Philips Allura Xper FD20**. Į antrąją operacinę buvo tikimasi gauti naują angiografą iš VŠĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų planuojamo įgyvendinti projekto „Inovatyvaus stacionariųjų paslaugų teikimo modelio parengimas, išbandymas ir diegimas širdies ir kraujagyslių ligomis sergantiems Lietuvos pacientams“ pagal **Ateities ekonomikos DNR planą**. Vietoje projekto pradžioje į vieną iš operacinių planuoto C lanko įsigijimo ŠKC buvo išreikštas poreikis pakeisti į 3 širdies ultragarsines sistemas bei kitą įrangą.

4. „Vaikų sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas Šiaulių apskrityje“, projekto Nr. 08.1.3-CPVA-V-612-01-0013. Projekto tikslas - vaikams teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas Šiaulių apskrityje, modernizuojant vaikų ligų profilaktikos, ankstyvos diagnostikos ir gydymo paslaugų infrastruktūrą. Projekto įgyvendinimo metu numatoma atnaujinti ligoninės infrastruktūrą: suremontuoti Moters ir vaiko klinikos Architektų g. 77, Šiauliuose, senajame korpuse esančias Vaikų konsultacijų poliklinikos bei Vaikų ligų skyriaus patalpas, įsigyti sveikatos priežiūros paslaugoms teikti būtiną medicinos įrangą, medicininius baldus. Projekte numatytų veiklų finansavimui skirta iki 2,2 mln. Eur. Projekto pradžia - 2018 m. lapkričio mėn. Projekto pabaiga- **2021 m. liepos mėn.** 2019 m. buvo parengti 2 techniniai darbo projektai. 2020 m. atliktos šios veiklos:

- 2020 m. birželio 30 d. pasirašyta statybos rangos darbų sutartis Nr. K1-395 su UAB „Telšių meistras“ dėl kapitalinio remonto atlikimo Vaikų konsultacijų poliklinikoje, Architektų g. 77, Šiauliuose. Rangos darbų atlikimo terminas per 6 mėn., iki 2021 m. sausio 28 d. Rangovas atliko visus numatytus darbus, išskyrus vidaus apdailos, lauko gerbūvio sutvarkymo, vėdinimo kameros suderinimo, automatizavimo darbus. Dėl COVID-19 ligos padarinių rangovas prašė pratęsti darbų atlikimo terminą 30 d., iki 2021 m. vasario 28 d.;

- 2020 m. liepos 8 d. pasirašyta statybos rangos darbų sutartis Nr. K1-432 su UAB „Telšių meistras“ dėl kapitalinio remonto atlikimo Vaikų ligų skyriuje, Architektų g. 77, Šiauliuose. Rangos darbų atlikimo terminas per 9 mėn., iki 2021 m. balandžio 28 d. Per 2020 m. šiame skyriuje rangovas atliko demontavimo darbus, dalinį vamzdynų išvedžiojimą, sumontavo naujas pertvaras, pasirengė vent.kamerų techniniame aukšte montavimui;

- 2020 m. buvo vykdomi III etapu suplanuotos įsigyti medicininės įrangos viešieji pirkimai, įsigyta vaikų gydymui ir diagnostikai reikalinga įranga.

5. „Geriatrinių paslaugų prieinamumo didinimas VšĮ Respublikinėje Šiaulių ligoninėje“, projekto Nr. 08.1.3-CPVA-V-601-02-0006. Projekto pradžia 2019 m. gruodžio mėn., pabaiga 2022 m. gruodžio mėn. Projekto biudžetas iki 1,779 mln. Eur. Projekto tikslas - gerinti stacionariųjų geriatrijos paslaugų prieinamumą Šiaulių apskrities gyventojams bei prisidėti prie vyresnio amžiaus gyventojų gyvenimo kokybės gerinimo. Planuojama įkurti naują 30 stacionariųjų lovų Geriatrijos skyrių, kuriame bus teikiamos kompleksinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos vyresnio amžiaus 60+ gyventojams. Įgyvendinant projektą numatoma: rekonstruoti seną ligoninės kieme esantį katilinės pastatą, pakeisti jo

paskirtį į gydymo (bendras plotas apie 988 m²); įsigyti geriatrinių pacientų diagnostikai ir gydymui reikalingą medicinos įrangą ir med. baldus; kompiuterinę techniką, biuro baldus.

- 2020 m. buvo įsigytas kaulų tankio densitometras, neinvazinis DPV;
- 2020 m. pradėtas rengti katilinės pastato rekonstravimo techninis projektas (rengėjas UAB „Maspro“, 2020-07-13 sutartis Nr. CPO142374), projekto parengimo terminas iki 2020-12-11, vėliau pratęstas 60 d. iki 2021-02-09. Projektas kol kas neparengtas, projektuotojai prašo papildomo termino projektui parengti.

6. VšĮ Respublikinės Šiaulių ligoninės Psichiatrijos klinikos pastato M. K. Čiurlionio g.12, Šiauliuose, modernizavimo projektas“, projekto Nr. 04.3.1-VIPA-T-113-01-0019. Projekto įgyvendinimo pradžia 2019 m. lapkričio mėn. pabaiga- **2021 m. lapkričio mėn.** 2019 m. buvo pasirašyta subsidijos techninei dokumentacijai sutartis Nr. 45/CVVP-S032/20/3.4-BS-518/19, centrinės valdžios viešojo pastato, esančio adresu M. K. Čiurlionio g. 12, Šiauliai, atnaujinimo didinant energijos vartojimo efektyvumą paskolos sutartis Nr. 42/CVVP-P103/3.4-BS-899/19, iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamo projekto Nr. 04.3.1-VIPA-T-113-01-0019 „VšĮ Respublikinės Šiaulių ligoninės Psichiatrijos klinikos pastato M. K. Čiurlionio g.12, Šiauliuose, modernizavimo projektas“. Projekto įgyvendinimo metu bus atnaujintas Psichiatrijos klinikos pastatas- apšiltintos išorės sienos, pakeisti langai, durys, rekonstruota šildymo sistema, šviestuvai pakeisti į LED technologijos, dalinai atnaujinta elektros instaliacija. Bendra projekto vertė 725 tūkst. Eur. Projektas turėtų būti įgyvendintas per 24 mėn.

- Techninis darbo projektas (rengėjas UAB „Statinių projektavimo biuras“) pagal 2020 m. sausio 6 d. per CPO sudarytą paslaugų sutartį Nr. CPO133532 turėjo būti parengtas iki 2020 m. balandžio 20 d., tačiau buvo parengtas ir pateiktas ekspertizei tik gruodžio mėn.

7. 2020 m. birželio mėn. buvo parengta ir pateikta UAB VIPAi paraiška dėl projekto „**VšĮ Respublikinės Šiaulių ligoninės gydymo paskirties pastato V. Kudirkos g. 99 atnaujinimas**“ finansavimo, bendra projekto vertė apie 500 tūkst. Eur.

Projekto tikslas - padidinti gydymo paskirties viešojo pastato V. Kudirkos g. 99, Šiauliuose, energijos vartojimo efektyvumą, siekiant pastato energinio efektyvumo B klasės, sumažinti į atmosferą išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų CO₂ kiekį ir užtikrinti gydymui naudojamos infrastruktūros atitiktį higienos normų reikalavimams.

Projekto įgyvendinimo metu numatoma apšiltinti **Maisto gaminimo bloko** pastato V. Kudirkos g. 99, Šiauliuose, stogą, išorės sienas, pakeisti senus langus, išorės duris į efektyvius, šilumą taupančius langus ir duris. Taip pat bus įrengta mechaninė vėdinimo sistema su rekuperacija, sumontuotas karšto vandens ruošimo mazgas. Įgyvendinus projektą tikimasi sutaupyti ne mažiau 36 proc. dabar sunaudojamos šilumos energijos. Finansavimo sutartis pasirašyta 2021 m. sausio 18 d.

8. 2020 m. pradėtas įgyvendinti projektas (investicinės valstybės biudžeto lėšos VIP):

„Suaugusiųjų infekcinių ligų skyriaus kapitalinis remontas Šiauliuose, V. Kudirkos 99 B“.

Projekto įgyvendinimo sutartis Nr. S-98 su Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija buvo pasirašyta 2020 m. gegužės 22 d.

Projekto metu bus išplėsti Infekcinio skyriaus pajėgumai iki **30 stacionariųjų lovų**, pritaikytų pavojeingomis, įskaitant COVID-19, ligomis sergančių pacientų gydymui.

2020 m. Ligoninė įsigijo visą numatytą Projekte medicinos įrangą ir medicininius baldus už 329.820,12 Eur. Įgyvendinant Projektą 2020 m. buvo parengtas infekcinio skyriaus kapitalinio remonto techninis projektas „Infekcinio skyriaus II terapiniame korpuse V. Kudirkos g. 99 B, Šiauliuose, kapitalinio remonto projektas“, Nr. INFEKCINIS2-TP, rengėjas UAB „Vakarinis fasadas“ (finansuojama Ligoninės lėšomis). Pagal atliktus objekto sąmatinius skaičiavimus bendra statybos ir montavimo darbų (toliau- SMD) kaina sudarys 830.036 Eur. Bendra investicijų projekto vertė 1.190.190,00 Eur, t.sk. prašomas finansavimas iš investicinių valstybės biudžetų lėšų 1.171.230 Eur, Ligoninės prisidėjimas nuosavomis lėšomis 18.959 Eur (1,59 proc.).

9. 2020 m. pradėtas įgyvendinti projektas (ES lėšomis finansuojamas (APVA)):

„Saulės fotovoltinės elektrinės įrengimo ant VŠĮ Respublikinės Šiaulių ligoninės Chirurgijos korpuso V. Kudirkos g.99 C, Šiauliuose, stogo projektas“.

2020 m. birželio 10 d. su LR Aplinkos ministerijos Aplinkos projektų valdymo agentūra buvo pasirašyta Projekto finansavimo Klimato kaitos programos lėšomis teikiant subsidiją sutartis Nr. KKS-S-184(2020). Bendra projekto vertė iki 110 900,41 Eur. Skiriama subsidija iš Klimato kaitos programos iki 88.720,32 Eur (80 proc.), Ligoninės prisidėjimas nuosavomis lėšomis sudarys 22.180,09 Eur (20 proc.). 2020 m. buvo atliktas saulės fotovoltinės elektrinės įrangos ir jos įrengimo pirkimas, 2020-12-07 sudaryta sutartis su UAB „Ekonenergą“, sutarties vertė 98.757 Eur. Saulės elektrinė turės būti sumontuota per 5 mėn., iki 2021 m. gegužės 7 d. Įgyvendinus projektą, visas

Chirurgijos korpuso stogas bus padengtas elektros energiją gaminsiančiais saulės fotoelementais, bendra generuojama galia sudarys apie 107 MWh per metus.

10. Ligoninė dalyvauja projekto „Pacientų, kuriems įtariama onkologinė liga, srautų valdymo optimizavimas specializuotą onkologinę pagalbą teikiančiose gydymo įstaigose“ („žalieji koridoriai“), projekto Nr. 08.4.2-ESFA-V-619-02-0001, įgyvendinime, 2020-10-23 pasirašiusi jungtinės veiklos sutartį Nr. BS-666 su **VšĮ Klaipėdos universitetine ligonine (projekto vykdytoju)** bei kitais partneriais **BĮ Nacionalinis vėžio institutu, VšĮ Respublikine Panevėžio ligonine, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligonine Kauno klinikomis, VšĮ Vilniaus universiteto ligonine Santaros klinikomis,** dalyvauja projekto „Pacientų, kuriems įtariama onkologinė liga, srautų valdymo optimizavimas specializuotą onkologinę pagalbą teikiančiose gydymo įstaigose“ („žalieji koridoriai“), projekto Nr. 08.4.2-ESFA-V-619-02-0001, įgyvendinime. Projektui skirtas 890 104,55 Eur finansavimas iš ES struktūrinių fondų. Projekto pradžia 2020 m. gruodžio mėn., pabaiga 2022 m. gruodžio mėn.

Projekto tikslas – optimizuoti onkologinių pacientų, kuriems įtariama ar jau patvirtinta onkologinė liga, srautus bei paspartinti būtinų asmens sveikatos priežiūros paslaugų suteikimą laiku.

Projekto poreikis - įgyvendinus nacionalinį projektą, bus sukurtas efektyvus pacientų srautų valdymo modelis, užtikrinantis, kad sveikatos priežiūros paslaugos asmenims, kuriems pirmą kartą įtarta onkologinė liga, bus suteiktos laiku („žalioji koridorius“), bus parengtas ir į praktiką įdiegtas bandomasis pacientų srautų valdymo modelis. OLAV paskirtis – optimizuoti pacientų, patenkančių per „žaliąjį koridorių“ srautus, racionaliai naudoti įstaigos turimus išteklius, koordinuoti reikalingų tyrimų atlikimą bei gydymo paskyrimą laiku ir valdyti psichosocialinės pagalbos teikimo procesą.

Numatytos veiklos: Onkologinių pacientų pirmenybinių srautų valdymo organizavimo ir įgyvendinimo modelio (paslaugų teikimo organizavimo reikalavimų) parengimas; Mokymai specialistams; Bandomosios veiklos įdiegiant ir išbandant efektyvų pacientų srautų valdymo modelį įgyvendinimas; Bandomosios veiklos rezultatų pristatymas sveikatos specialistams ir politikos formuotojams. Ligoninei numatytas finansavimas, įsteigiant 2 OLAV darbo vietas, Onkologijos klinikoje.

2020 m. buvo atliktas Akių ligų skyriaus ir konsultacinių kabinetų atnaujinimas PSDF lėšomis, investuota - 212 750,19 Eur.

12. SAVANORIŠKAS GYDYMO ĮSTAIGŲ BENDRADARBIAVIMAS

Nuo 2020 m. rugpjūčio mėn. Lietuvoje yra vykdomas Europos Komisijos finansuojamas bandomasis (pilotinis) projektas, skirtas skatinti šalies gydymo įstaigų partnerystę, taikant pažangius bendradarbiavimo modelius. Ligoninė pristatė šio projekto tikslus ir galimybes savo partneriams regione ir pasiūlė įstaigoms kartu, savanoriškai, jungtis į šį projektą bei ieškoti bendrų galimos partnerystės ir bendradarbiavimo įvairiose srityse galimybių. Kadangi sėkmingas bendradarbiavimas I-osios COVID-19 pandemijos bangos metu leido suvaldyti sudėtingą situaciją regione, dauguma Šiaulių ir Telšių apskričių ligoninių sutiko dalyvauti šiame projekte. Šiaulių regiono projekte be Ligoninės dalyvavo: VšĮ Joniškių ligoninė, VšĮ N. Akmenės ligoninė, VšĮ Kelmės ligoninė, VšĮ Regioninė Telšių ligoninė, VšĮ Regioninė Mažeikių ligoninė, šiek tiek vėliau prisijungė VšĮ Plungės raj. sav. ligoninė. Savo sutikimą dalyvauti projekte įstaigos patvirtino pasirašydami bendradarbiavimo susitarimą - ketinimų protokolą.

Susitikimų metu ligoninių atstovai diskutavo apie tai, kokiose srityse galėtų bendradarbiauti, išsakė su kokiomis problemomis susiduria ir kaip galima būtų jas spręsti šio projekto kontekste. Diskusijų metu įstaigos sutarė, kad pagrindinis bendradarbiavimo tikslas turi būti pagerinti pacientams teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą bei jų kokybę. Atsižvelgiant į tai, pirminėje pilotavimo stadijoje buvo numatytos šios sritys:

1. Savalaikių, orientuotų į pacientą, kokybiškų sveikatos priežiūros paslaugų teikimas. Tikslas - pagerinti pacientui teikiamų paslaugų kokybę, užtikrinti teikiamų paslaugų operatyvumą ir pacientų saugumą.

Uždaviniai		
1. Parengti miokardo infarkto/išeminio smegenų insulto teikiamų paslaugų algoritmą, kuriame būtų numatyti veiksmai taupant laiką ir išvengiant pervežimų, tinkamai nukreipti pacientus.	2. Parengti „žaliųjų koridorių“ algoritmą regiono mastu, siekiant pagerinti tam tikrų ligų diagnostiką.	3. Neurochirurgijos paslaugos.

2. Specialistų pasidalijimas.

Tikslas - gerinti paslaugų planavimą ir koordinavimą regione.

Uždaviniai		
1. Sukurti esančių regione sveikatos priežiūros specialistų (gydytojų) duomenų registrą. Efektyvus regiono resursų panaudojimas, pacientų nukreipimas esant ilgai paslaugos laukimo eilei.	2. Esant poreikiui ir galimybei dalintis specialistais.	3. Tipinių priemonių pasirengimas, kad būtų galima greitai priimti sprendimus.

3. Inovacijų diegimas, gerųjų praktikų pasidalijimas, kokybės bei veiklos standartų formavimas.

Tikslas - inovacijų diegimas, gerųjų praktikų pasidalijimas.

Uždaviniai		
1. Dalintis įdiegtomis naujomis gydymo metodikomis.	2. Dalintis gerąją praktika, gerinti komunikaciją tarp įstaigų.	3. Veiklos rezultatai, personalo mokymai

Tačiau dėl sudėtingos COVID-19 epidemiologinės situacijos galutinėje projekto stadijoje įstaigos nutarė palikti svarbiausias ir galimas įgyvendinti sritis trumpalaikėje perspektyvoje.

Bendradarbiavimo sritys:

- Savalaikių, orientuotų į pacientą, kokybiškų sveikatos priežiūros paslaugų teikimas – „Žalieji koridoriai“;
- Savalaikių, orientuotų į pacientą, kokybiškų sveikatos priežiūros paslaugų teikimas - klasterinių atvejų logistikos monitoringas;
- Specialistų pasidalijimas (specialistų katalogo sukūrimas).

Ligoninėje jau šiuo metu sėkmingai veikia „Žaliųjų koridorių“ algoritmas pacientams, kuriems pagrįstai įtariamas onkologinis susirgimas. Algoritmo principas – pagreitinti paciento, kuriam pagrįstai pirmą kartą įtariamas onkologinis susirgimas, registraciją, ištyrimą ir gydymo pradžią bei suteikti sveikatos priežiūros paslaugas per trumpiausią laiką. Tikslas - nustatyti diagnozę per 14 darbo dienų. Šis modelis 2021 m. vasario 4 d. buvo pristatytas projekte dalyvaujančioms įstaigoms, kurios įsipareigojo, atsižvelgdamos į žmogiškuosius išteklius, paruošti savo „Žaliųjų koridorių“ tvarkas bei pristatyti jas savo

rajonų pirminės sveikatos priežiūros centrams. Dalis regiono ligoninių „Žaliųjų koridorių“ tvarkas parengė ir pristatė rajonų pirminės sveikatos priežiūros centrams, kitos – derina su savivaldybių administracijomis. Rajonų ligoninės gali bet kuriame etape įsijungti į Ligoninės „Žaliųjų koridorių“ algoritmą, o pacientas turi teisę pats pasirinkti, kurioje asmens sveikatos priežiūros įstaigoje gydytis.

Nagrinėjant klasterinių atvejų logistiką Šiaulių regione Projekto metu pastebėta, kad skirtingos regiono įstaigos susiduria su skirtingomis problemomis: nustatyti dokumentacijos pildymo, pacientų logistikos ir pradinio gydymo trūkumai. Keli praktiniai atvejai buvo pristatyti susirinkimų metu. Sutarta, kad tik nuolatinė šių procesų stebėseną bei periodinis atvejų aptarimas leis greitai identifikuoti problemas, siūlyti efektyvius sprendimus ir gerinti klasterinių paslaugų kokybę.

Taip pat Asmeninėje debesies saugykloje Microsoft OneDrive sukurtas specialistų katalogas, siekiant pagerinti klasterinių paslaugų bei „Žaliųjų koridorių“ paslaugų prieinamumą.

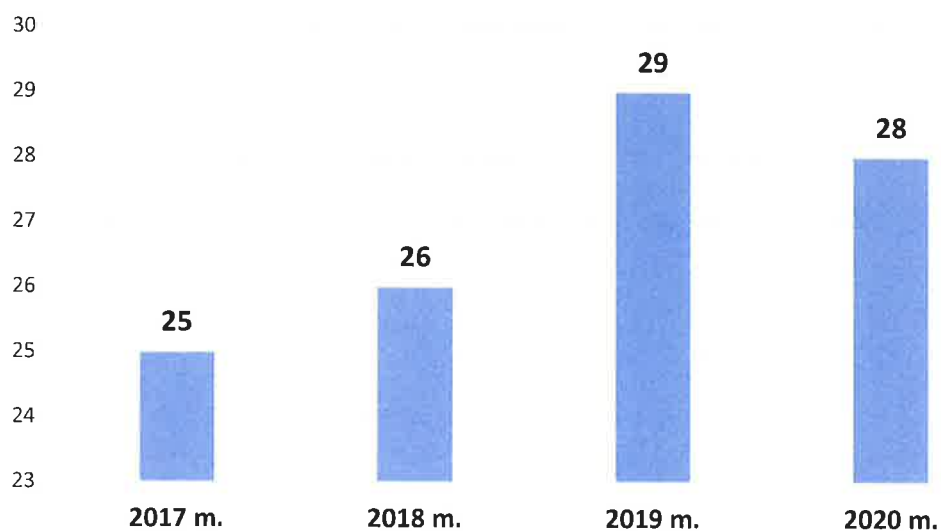
Nors šis projektas yra trumpalaikis, projekto dalyviai sutarė, kad jis visiškai pasiteisino, todėl buvo nutarta ir toliau bendradarbiauti bei kartu gerinti asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą bei kokybę Šiaulių regione.

Taip pat būtina pažymėti, kad šio projekto bei sudėtingos epidemiologinės situacijos dėka, labai sustiprėjo Ligoninės bendradarbiavimas su Telšių apskrities ligoninėmis.

13. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ VYKDYMAS

2020 m. tapo didžiuliu iššūkiu Ligoninės asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimui, kadangi didžiąją metų dalį Ligoninė gyveno COVID-19 karantino režimu. I-osios pandemijos bangos metu planinių paslaugų teikimas buvo visiškai sustabdytas. Vasaros laikotarpiu Ligoninė kiek įmanydama stengėsi atnaujinti paslaugų teikimą, tačiau dėl griežtų infekcijų kontrolės reikalavimų bei dėl pacientų srauto (baimės, kad gali užsikrėsti) sumažėjimo, Ligoninei pavyko tik apie 80 proc. atstatyti paslaugų teikimą. Rudenį, pradėjus sparčiai blogėti epidemiologinei situacijai Šiaulių regione bei dėl COVID-19 ligos protrūkių pačioje Ligoninėje, tam tikrais laikotarpiais teko atsisakyti tam tikrų paslaugų.

Nepaisant to, Ligoninė stengėsi išlaikyti teikiamų paslaugų kokybę.

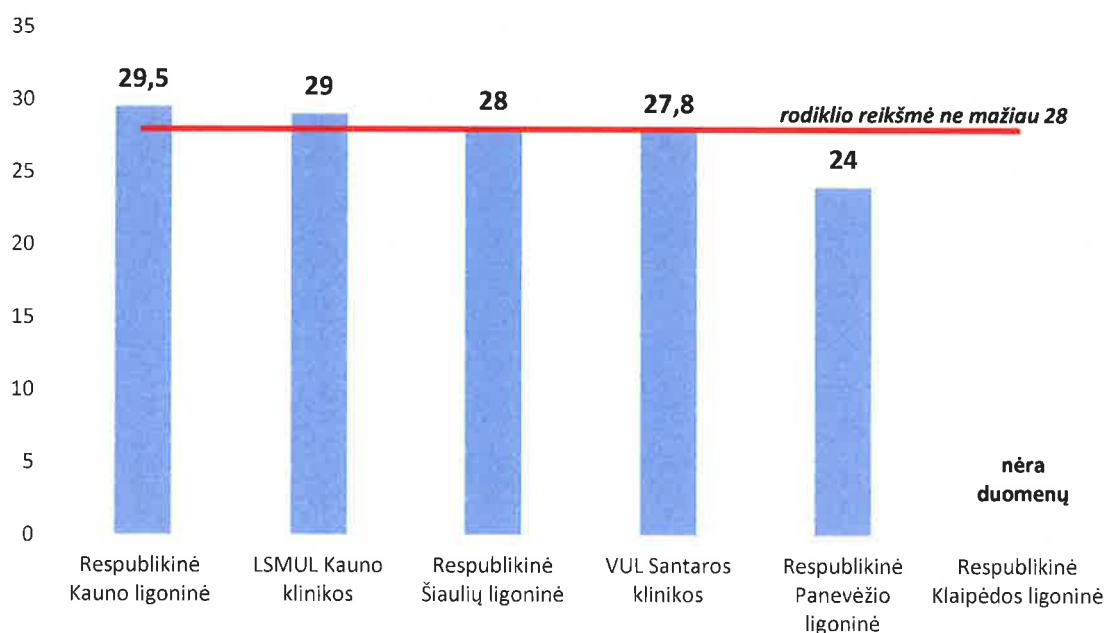


Informacijos duomenų šaltinis - TLK

9 pav. Ligoninėje suteiktų išplėstinių konsultacijų dalis, nuo visų suteiktų konsultacijų, 2017 m. - 2020 m., proc.

Išplėstinių konsultacijų rodiklis parodo gaunamų paslaugų prieinamumą, t. y. pacientas, kuris kreipiasi į gydytoją specialistą pirmą kartą, vieno apsilankymo metu gauna ne tik konsultaciją, bet tuo pačiu ir reikalingus tyrimus bei kitas intervencijas. Stebint šio rodiklio dinamiką, pažymėtina, kad rodiklio reikšmė gerėja. 2020 m. jis siekė 28 proc. ir tai atitiko VLK nustatytą rodiklio ribinę reikšmę.

Lyginant respublikos lygmens ligoninių šio rodiklio reikšmes, tik VšĮ Respublikinės Kauno ligoninės bei LSMUL Kauno klinikų rodikliai buvo aukštesni nei Ligoninės.



Informacijos duomenų šaltinis - TLK

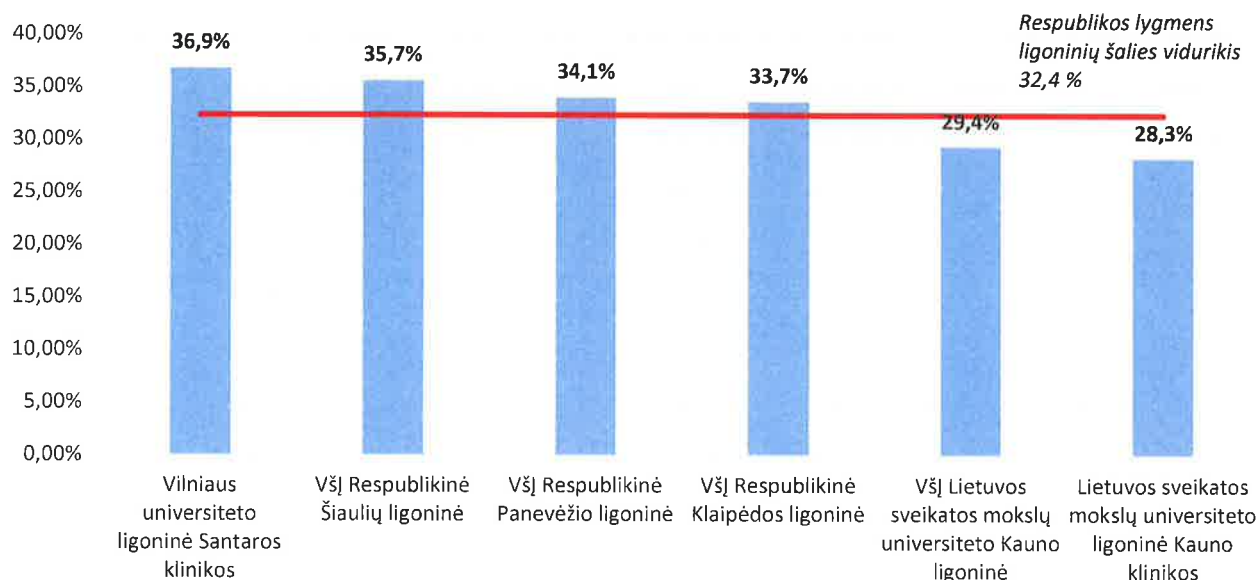
10 pav. Išplėstinių konsultacijų dalis, nuo visų suteiktų konsultacijų 2020 m., proc.

Jau 2019 m. ypatingą dėmesį Ligoninė skyrė aktyvaus gydymo stacionariųjų atvejų klinikiniam kodavimui. Nuolatinis gydytojų specialistų konsultavimas bei šių paslaugų stebėseną leido jau 2019 m. pasiekti labai gerų rezultatų. VLK duomenimis Ligoninėje 2019 m. buvo pripažinta geriausia klinikinio kodavimo kokybė.

Įstaigos lygmuo	Įstaigos pavadinimas	Tikslintinių aktyviojo gydymo atvejų dalis (proc.)*	Gerai patikslintų aktyviojo gydymo atvejų dalis (proc.)**	Registruotų klaidų dalis (proc.) pagal klinikinio kodavimo taisykles***	Standartizuota aktyviojo gydymo atvejų, priskiriamų ICD-10, kurių kodo paskutinis simbolis yra „A“, dalis (proc.)
Respublikos	VšĮ Resp. Šiaulių lig.	2,7%	99,0%	2,0%	30,7%
Respublikos	VšĮ VU lig. Žalgirio klinika	2,2%	98,2%	2,4%	19,1%
Respublikos	VšĮ Resp. Kauno lig.	1,4%	99,0%	0,7%	28,8%
Respublikos	VšĮ Rokiškio psichiatrijos lig.	0,8%	100,0%	1,1%	18,4%
Regiono	VšĮ Utenos lig.	3,3%	96,3%	3,3%	26,9%
Regiono	VšĮ Alytaus apsk. S. Kudirkos lig.	2,3%	98,8%	1,3%	28,6%
Regiono	VšĮ Kėdainių lig.	2,2%	98,9%	1,3%	29,6%
Rajono	VšĮ Plungės r. sav. lig.	3,0%	97,8%	2,5%	25,3%
Rajono	VšĮ Joniškio lig.	2,0%	97,2%	2,1%	24,8%

* Tikslintinių aktyviojo gydymo atvejų dalis (proc.) palyginti su visais aktyviojo gydymo atvejais
 ** Įstaigos gerai patikslintų aktyviojo gydymo etapų skaičius
 *** Registruotų klaidų dalis (proc.) pagal klinikinio kodavimo taisykles, palyginti su aktyviojo gydymo ir reabilitacijos atvejais

11 pav. Geriausia klinikinio kodavimo kokybė 2019 m.



Informacijos duomenų šaltinis - VLK

12 pav. Standartizuota sudėtingiausių gydymo atvejų (gydymo etapų), priskiriamų giminingų diagnozių grupėms, kurių kodo paskutinis simbolis yra „A“, dalis, palyginti su visais gydymo atvejais (gydymo etapais) respublikos lygmens ligoninėse 2020 metais

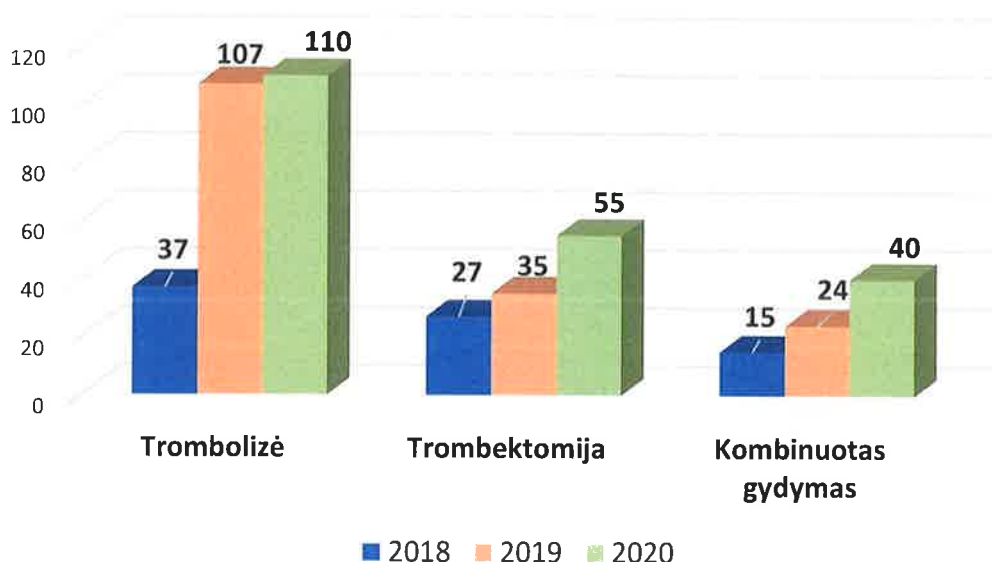
Lyginant respublikos lygmens ligoninių šio rodiklio reikšmes 2020 m., tik VUL Santaros klinikų jis buvo didesnis.

2020 m. vidutinės hospitalizuotų pacientų gydymo trukmės (be dienos chirurgijos paslaugų) pasiskirstymas pagal paslaugų grupes (pagal VLK skaičiavimo metodiką):

- vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 7,3 dienos;
- vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 5,9 dienos;
- vidutinė psichiatrijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 17,06 dienos.

Klasterių veikla. Ligoninėje aktyviai vykdoma miokardo infarkto bei insulto klasterių veikla. 2020 m. esant sudėtingai epidemiologinei situacijai klasterinių paslaugų užtikrinimas Šiaulių regiono gyventojams buvo vienas iš svarbiausių prioritetų. Įvertinus vienuolikos šalyje veikiančių insultų klasterių centrų veiklos rezultatus, nustatyta, kad Ligoninėje veikiančio insulto klasterio rezultatai – vieni geriausių šalyje.

Neurologijos skyriaus slaugytojos nuo liepos 1-osios dienos pirmosios šalyje insulto ištiktų pacientų stebėjimui ir gydymui taiko karščiavimo, glikemijos, rijimo protokolą. Viena iš Ligoninės gydytojų neurologių dar pavasarį dalyvavo Australų medikų sudaryto protokolo mokymuose ir šio darbo išmokė visas 23 skyriuje dirbančias slaugytojas. Šis protokolą skirtas per pirmąsias 72 valandas įvertinti insulto ištikto paciento būklę ir pašalinti rizikas, kurios ne tik blogina paciento išėitis, bet ir didina mirties tikimybę. Neurologijos skyriaus slaugytojos pačios stebi, koreguoja būklę bei savarankiškai priima sprendimus.



13 pav. 2018-2020 m. insulto klasterio veikla

Trombolizės procedūrų insulto klasteryje 2020 metais buvo atlikta beveik tiek pat kiek ir 2019 metais (atitinkamai 110 ir 107 procedūros). Trombektomijos ir kombinuoto gydymo procedūrų skaičius 2020 m. lyginant su 2019 metais padidėjo 1,6 karto.

Miokardo infarkto (toliau - MI) klasterio paslaugų prieinamumas pandemijos metu nesutriko.

2 lentelė. Mirštamumas nuo miokardo infarkto 2019-2020 m.

Laikotarpis	2019				2020			
	Ligonių, sirgusių MI su ST↑, skaičius (Išrašyti/ iš jų mirę)	Vidutinė gulėjimo trukmė	Ligonių, sirgusių MI be ST, skaičius (Išrašyti/ iš jų mirę)	Vidutinė gulėjimo trukmė	Ligonių, sirgusių MI su ST↑, skaičius (Išrašyti/ iš jų mirę)	Vidutinė gulėjimo trukmė	Ligonių, sirgusių MI be ST, skaičius (Išrašyti/ iš jų mirę)	Vidutinė gulėjimo trukmė
I ketv.	72/8	7,4	69/8	7,7	71/7	7,8	81/4	6,4
II ketv.	73/7	8,2	77/8	6,9	80/11	6,1	53/5	5,0
III ketv.	80/8	7,8	74/6	7,8	80/8	7,1	72/4	5,6
IV ketv.	61/7	7,7	92/4	8,3	62/13	6,0	59/4	5,2
Iš viso	286/30 (10,4 proc.)	7,6	312/26 (8,3 proc.)	7,7	293/39 (13,3 proc.)	6,8	265/17 (6,4 proc.)	5,6

MI su STP atvejų skaičius 2020 m. didėjo 2 proc. lyginant su 2019 m. Tuo tarpu mirštamumas padidėjo 28 proc., vidutinė gulėjimo trukmė sutrumpėjo 0,8 dienos. MI be STP atvejų skaičius 2020 m. palyginus su 2019 m. sumažėjo 15 proc., mirštamumas sumažėjo 23 proc., vidutinė gulėjimo trukmė sutrumpėjo 2,1 dienos. Bendras miokardo infarkto atvejų skaičius Ligoninėje 2020 m. palyginus su 2019 m. sumažėjo 7 proc.

14. PACIENTŲ (NE)PASITENKINIMAS

2019 m. Ligoninėje gauti 29 skundai raštu ir 5 skundai žodžiu. Ligoninės direktoriaus įsakymais sudarytos komisijos, išanalizavusios skundus, nustatė:

- raštu gauti skundai - 8 pagrįsti, 21 nepagrįstas;
- žodžiu gauti skundai - 3 pagrįsti, 2 nepagrįsti.

2020 m. ligoninėje gauti 37 skundai raštu, 2 skundai žodžiu. Ligoninės direktoriaus įsakymais sudarytos komisijos, išanalizavusios skundus, nustatė:

- raštu gauti skundai - 8 pagrįsti, 29 nepagrįsti;
- žodžiu gauti skundai - 2 nepagrįsti.

15. FINANSINIAI 2020 M. VEIKLOS REZULTATAI

2020 m. dėl sudėtingos ir neprognozuojamos epidemiologinės situacijos Ligoninės personalas atostogavo nepakankamai, o tai įtakojo Ligoninės finansinį rezultatą:

- 2020-12-31 sukauptos nepanaudotos atostogos (44 972,24 dienų) – 4 697,0 tūkst. Eur;

- 2019-12-31 sukauptos nepanaudotos atostogos (35 733,23 dienų) – 2 768,4 tūkst. Eur;

Per ataskaitinį laikotarpį sukauptos nepanaudotos atostogos išaugo - 9239,01 dienų, 1 928,6 tūkst. Eur.

Per 2020 m. gauta pajamų iš viso - 71 321,5 tūkst. Eur, iš jų gauta iš TLK - 59 051,4 tūkst. Eur.

FINANSINIS REZULTATAS – GRYNASIS PERVIRŠIS 393,1 tūkst. Eur.

16. 2020 METŲ IŠŠŪKIAI IR PAMOKOS

Sudėtingi, sunkūs pasaulinės pandemijos pažymėti metai Ligoninės kolektyvui iškėlė daug problemų, klausimų, kai sprendimus reikėjo priimti konstruktyviai, operatyviai ir labai dažnu atveju jie buvo priimami pirmą sykį. Ir tai buvo išbandymo testas, kurį Ligoninės kolektyvas išlaikė:

- per 2020 metus asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas buvo ir stabdomas, ir atnaujinamas, plečiamas, Ligoninės **infrastruktūrą buvo bandoma pritaikyti COVID-19** liga sergančių pacientų gydymui, užtikrinamas saugus epidemiologinis režimas tiek pacientams, tiek darbuotojams;

- pandemijos metai suformavo supratimą, jog dirbti ekstremaliosios situacijos laikotarpiu reikia taip, kad būtų teikiamos ne tik neatidėliotinos, skubiosios medicinos pagalbos paslaugos, bet ir planinės, kad pacientams reikalingos paslaugos būtų prieinamos.

Svarbu įvertinti kiekvieno padalinio metų rezultatus, įvardyti problemas, rasti jų sprendimo būdus, įgyvendinti naujus uždavinius. Ligoninės direktoriaus 2021 m. sausio 15 d. įsakymu Nr. V-50 padalinių vadovai buvo įpareigoti pateikti veiklos ataskaitas už 2020 metus, lyginant su 2019 metais, kurioje būtų:

- išanalizuoti žmogiškieji ištekliai, paslaugų vykdymas (pvz. Lovų skaičius, užimtumas, vaistai, vaistinės prekės, laboratoriniai ir t. tyrimai ir t.);

- aptartos paslaugų plėtros ir inovacijų galimybės;

- pateikta informacija apie gautus skundus, jų įvertinimas ir numatomos prevencinės priemonės 2021 metams;

- suformuluoti padalinių tikslai ir uždaviniai 2021 metams.

Pateiktos 39 veiklos ataskaitos, kurias naudojantis Microsoft Teams komunikacijos platforma, padalinių vadovai pristato nustatytu laiku, klausantis ir matant kolegoms. Po visų veiklos ataskaitų išklauso, administracijos posėdžių metu bus analizuojamos pateiktos išvados, iškilusios problemos bei pasiūlymai ir aptartų prioritetų tvarka bus priimami sprendimai.

Administracines funkcijas atliekantiems Ligoninės padaliniams pagrindiniai uždaviniai 2021 metams yra patvirtinti 2021 m. sausio 29 d. įsakymu Nr. V-83.

Eil. Nr.	Uždavinys	Terminas	Atsakingas
1.	Ligoninės strateginio veiklos plano 2021 -2025 metams parengimas	2021 m.	Darbo grupė, sudaryta direktoriaus įsakymu
2.	Sandėlio valdymo įdiegimas Vaistinėje	2021 m.	Informacinių technologijų skyriaus vedėjas Vaistinės vedėjas Vyriausiasis slaugos administratorius Ūkio skyriaus vedėjas
3.	Vaistų paskyrimo stacionare funkcionalumo įdiegimas	2021 m. IV ketv.	Direktoriaus pavaduotojas medicinai Ligoninės vyr. slaugos administratorė Informacinių technologijų skyriaus vedėjas Vaistinės vedėjas
4.	Pacientų eilių valdymo sistemos diegimo plėtra (Konsultacijų skyriaus gydytojų kabinetai, Vaikų konsultacijų skyrius, Moterų konsultacijų skyrius)	2021 m.	Informacinių technologijų skyriaus vedėjas
5.	Dokumentų valdymo sistemos (DVS) plėtra (darbuotojų prašymų pildymas sistemoje)	2021 m.	Informacinių technologijų skyriaus vedėjas
6.	Ateities ekonomikos DNR plano veiksmų ir projekto „Inovatyvių skaitmeninių sveikatos sprendimų	2021 m.	Informacinių technologijų skyriaus vedėjas

Eil. Nr.	Uždavinys	Terminas	Atsakingas
	vystymas ir plėtra“ (partnerio teisėmis) įgyvendinimo veiklos		
7.	Ligoninės informacinės sistemos (ESIS) administravimas/naujinimas bei pritaikymas atsižvelgiant į galiojančius teisės aktus	2021 m.	Informacinių technologijų skyriaus vedėjas
8.	Kompiuterinio tinklo serverių atnaujinimas, užtikrinant ligoninės kompiuterinio tinklo patikimumą ir saugumą	2021 m.	Informacinių technologijų skyriaus vedėjas
9.	Įvykdyti ne mažiau kaip 3 viešuosius pirkimus, taikant ne mažiausios kainos vertinimo kriterijų (taikant kainos ir kokybės santykio vertinimo kriterijų)	2021 m.	Viešųjų pirkimų skyriaus vedėjas
10.	Tęsti ES lėšomis finansuojamo projekto „Geriatrinių paslaugų prieinamumo didinimas VšĮ Respublikinėje Šiaulių ligoninėje“ įgyvendinimą: - įvykdyti rangos darbų viešąjį pirkimą, - organizuoti katilinės rekonstrukcijos darbus, pakeičiant paskirtį ir pritaikant Geriatrijos skyriaus veiklai; techninę priežiūrą.	2021 m. 2021 m. II ketv. 2021 m. II-IV ketv.	Projektų vadovas Viešųjų pirkimų skyriaus vedėjas Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai
11.	Užbaigti ES lėšomis finansuojamo projekto „Tuberkuliozės profilaktikai, diagnostikai ir gydymui naudojamos infrastruktūros modernizavimas Respublikinės Šiaulių ligoninės Tuberkuliozės ir plaučių ligų klinikoje“ veiklas: - organizuoti pastato rekonstrukcijos darbus, statybos užbaigimo procedūras - vykdyti medicinos įrangos, AAP viešuosius pirkimus, įskaitant regiono ligoninėms skirtą įrangą ir AAP	2021 m. III ketv. 2021 m. I ketv. 2021 m. I- III ketv.	Projektų vadovas Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai Medicinos technikos skyriaus vedėjas, Vaistinės vedėjas Viešųjų pirkimų skyriaus vedėjas
12.	Užbaigti ES lėšomis finansuojamo projekto „Kraujotakos sistemos ligų diagnostikos ir gydymo infrastruktūros	2021 m. III ketv.	Projektų vadovas

Eil. Nr.	Uždavinys	Terminas	Atsakingas
	<p>modernizavimas Respublikinės Šiaulių ligoninės Širdies ir kraujagyslių centre“ veiklas:</p> <p>-organizuoti rentgenochirurginių operacinių priestato V. Kudirkos g. 99, Šiauliuose, statybą ir statybos užbaigimo procedūras;</p> <p>-vykdyti viešuosius pirkimus ir įsigyti likusią medicinos įrangą operacinėms, įskaitant C lanką</p> <p>-perkelti turimą PHILIPS angiografą į naujas operacinės patalpas</p>	<p>2021 m. I-III ketv.</p> <p>2021 m. I- II ketv.</p> <p>2021 m. II ketv.</p>	<p>Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai</p> <p>Medicinos technikos skyriaus vedėjas Viešųjų pirkimų skyriaus vedėjas</p> <p>Medicinos technikos skyriaus vedėjas</p>
13.	<p>Užbaigti ES lėšomis finansuojamo projekto „Vaikų sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas Šiaulių apskrityje“ veiklas:</p> <p>-organizuoti Vaikų ligų skyriaus II a. ir III a. kapitalinio remonto darbus, vykdyti techninę priežiūrą, statybos užbaigimą;</p> <p>-organizuoti Vaikų konsultacijų poliklinikos kapitalinio remonto darbus, vykdyti techninę priežiūrą, darbų užbaigimą;</p> <p>-Vykdyti medicinos įrangos viešuosius pirkimus</p>	<p>2021 m. II ketv.</p> <p>2021 m. I-II ketv.</p> <p>2021 m. I ketv.</p> <p>2021 m. I ketv.</p>	<p>Projektų vadovas</p> <p>Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai</p> <p>Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai</p> <p>Medicinos technikos skyriaus vedėjas Viešųjų pirkimų skyriaus vedėjas</p>
14.	<p>Vykdyti ES lėšomis (per UAB VIPA) finansuojamo projekto „VšĮ Respublikinės Šiaulių ligoninės Psichiatrijos klinikos pastato M. K. Čiurlionio g.12, Šiauliuose, modernizavimo projektas“ veiklas:</p> <p>-atlikti pastato renovacijos darbų viešąjį pirkimą;</p> <p>-organizuoti pastato apšiltinimo, langų/durų, šviestuvų keitimo, šildymo</p>	<p>2021 m.</p> <p>2021 m. II ketv.</p> <p>2021 m. II-IV ketv.</p>	<p>Projektų vadovas</p> <p>Viešųjų pirkimų skyriaus vedėjas</p> <p>Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai</p>

Eil. Nr.	Uždavinys	Terminas	Atsakingas
	sistemos modernizavimo darbus, jų priežiūrą		
15.	<p>Vykdyti valstybės kapitalo investicijų lėšomis finansuojamo investicijų projekto „Suaugusiųjų infekcinių ligų skyriaus kapitalinis remontas Šiauliuose, V. Kudirkos 99 B“ veiklas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - atlikti rangos darbų viešąjį pirkimą ; - organizuoti skyriaus kapitalinio remonto, praplečiant infekcinį skyrių iki 30 stacionaro lovų, atlikimą, jų techninę priežiūrą 	<p>2021 m.</p> <p>2021 m. I ketv.</p> <p>2021 m. II-IV ketv.</p>	<p>Projektų vadovas</p> <p>Viešųjų pirkimų skyriaus vedėjas Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai</p>
16.	<p>Įgyvendinti ES lėšomis finansuojamo (per UAB VIPA) projekto „VšĮ Respublikinės Šiaulių ligoninės gydymo paskirties pastato V.Kudirkos g. 99 atnaujinimas“ (Maisto gamavimo bloko pastato) veiklas:</p> <ul style="list-style-type: none"> -atlikti projektavimo paslaugų pirkimą; - pagal parengtą techninį projektą atlikti rangos darbų pirkimą; -organizuoti pastato modernizavimo darbų atlikimą, jų techninę priežiūrą 	<p>2021 m.</p> <p>2021 m. I ketv.</p> <p>2021 m. III ketv.</p> <p>2021 m. III- IV ketv.</p>	<p>Projektų vadovas</p> <p>Viešųjų pirkimų skyriaus vedėjas Viešųjų pirkimų skyriaus vedėjas Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai</p>
17.	<p>Įgyvendinti ES lėšomis finansuojamo (APVA) „Saulės fotovoltinės elektrinės įrengimo ant VšĮ Respublikinės Šiaulių ligoninės Chirurgijos korpuso V. Kudirkos g.99 C, Šiauliuose, stogo projekto“ veiklas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - organizuoti saulės fotovoltinės elektrinės sumontavimo, pajungimo darbus, jų techninę priežiūrą 	<p>2021 m.</p> <p>2021 m. I-II ketv.</p>	<p>Projektų vadovas</p> <p>Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai Energetikos skyriaus vedėjas</p>
18.	<p>Pateikti LR Sveikatos apsaugos ministerijai investicijų projektą „Laboratorinės diagnostikos skyriaus modernizavimas, gerinant laboratorinių</p>	<p>2021 m. I ketv.</p>	<p>Projektų vadovas</p>

Viešosios įstaigos Respublikinės Šiaulių ligoninės 2020 m. veiklos ataskaita

Eil. Nr.	Uždavinys	Terminas	Atsakingas
	tyrimų kokybę Respublikinėje Šiaulių ligoninėje V. Kudirkos g. 99B, Šiauliuose“ dėl finansavimo iš valstybės kapitalo investicijų		
19.	Elektroninių dokumentų dalis 75 proc. – nuo visų rengiamų dokumentų	2021 m.	Žmogiškųjų išteklių valdymo skyriaus vedėjas Teisės skyriaus vedėjas
20.	Parengti ir patvirtinti naujas Darbo tvarkos taisykles, suderintas su galiojančiais teisės aktais	2021 m.	Žmogiškųjų išteklių valdymo skyriaus vedėjas Teisės skyriaus vedėjas
21.	Parengti ir patvirtinti naujas Vidaus tvarkos taisykles, suderintas su galiojančiais teisės aktais	2021 m.	Žmogiškųjų išteklių valdymo skyriaus vedėjas Teisės skyriaus vedėjas
22.	Parengti klinikinių tyrimų iniciavimo, atlikimo, kontrolės tvarką viešojoje įstaigoje Respublikinėje Šiaulių ligoninėje	2021 m.	Teisės skyriaus vedėjas
23.	Vykdyti patvirtintų veiklos kokybės rodiklių 2021 m. stebėseną, periodiškai atliekant esamos situacijos analizę	2021 m.	Statistikos, analizės ir ekonomikos skyriaus vedėjas
24.	Analizuoti asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo PSDF biudžeto lėšomis sutarties vykdymą ir kas mėnesį teikti ataskaitas apie tai ligoninės administracijai bei klinikų/centrų/skyrių vadovams	2021 m.	Statistikos, analizės ir ekonomikos skyriaus vedėjas
25.	Mokymų padaliniams/skyriams vykdymas klinikinio kodavimo klausimais	2021 m.	Statistikos, analizės ir ekonomikos skyriaus vedėjas
26.	Vaistinės patalpų įrengimas (Maisto bloko rūšio patalpos)	2021 m. I pusm.	Ūkio skyriaus vedėjas
27.	Respublikinės Šiaulių ligoninės kavinės įrengimas darbuotojų maitinimui	2021m. IV ketv. (susidarius tinkamoms aplinkybėms)	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai Maisto paruošimo skyriaus administratorius
28.	Atliekų konteinerių aikštelės įrengimas (prie atliekų punkto ir prie II terapijos korpuso)	2021 m. II ketv.	Ūkio skyriaus vedėjas
29.	Vaikų skubiosios medicinos pagalbos ir intensyviosios terapijos centro intensyvios terapijos palatos praplėtimo darbai	2021 m. II ketv.	Ūkio skyriaus vedėjas

Eil. Nr.	Uždavinys	Terminas	Atsakingas
30.	Maisto bloko rūšio patalpų įrengimas (patalpos maisto išdavėjoms)	2021m. IV ketv.	Ūkio skyriaus vedėjas
31.	Transporto garažo grindų betonavimas įrengiant sandėliavimo patalpą	2021 m. I ketv.	Ūkio skyriaus vedėjas
32.	Ligoninės tvoros (nuo Tuberkuliozės ir plaučių ligų klinikos iki pagrindinio įvažiavimo) griovimas ir naujos tvoros įrengimas	2021m. III ketv.	Ūkio skyriaus vedėjas
33.	Važiuojamosios kelio dalies įrengimas (švarių/nešvarių skalbinių vežimui). Kelio iki atliekų punkto įrengimas	2021 m. I ketv.	Ūkio skyriaus vedėjas
34.	I terapijos korpuso koridoriaus remontas (koridorius link tunelio)	2021m. III ketv.	Ūkio skyriaus vedėjas
35.	MVK „A“ dalies magistralinio karšto vandens vamzdyno keitimas į plastikinį	2021m. III ketv.	Energetikos skyriaus vedėjas
36.	Įėjimo į Vaikų konsultacijų skyrių laiptų įrengimas	2021 m. II ketv.	Ūkio skyriaus vedėjas
37.	Skubiosios medicinos pagalbos skyriaus pacientų prausimo patalpos praplėtimo darbai	2021 m. II ketv.	Ūkio skyriaus vedėjas
38.	Reabilitacijos skyriaus parafino procedūrų patalpų įrengimas	2021m. IV ketv.	Ūkio skyriaus vedėjas
39.	Praėjimo kontrolių įrengimas I terapijos korpuse ir Chirurgijos korpuse	2021 m. I pusm.	Energetikos skyriaus vedėjas
40.	Vykdyti Ligoninės darbuotojų nepanaudotų kasmetinių atostogų kas mėnesinę stebėseną ir kontrolę, pateikiant duomenis už kiekvieną mėnesį iki einamojo mėnesio 10 dienos klinikų / centrų vadovams, skyrių vedėjams / koordinatoriams / slaugos administratoriams / administratoriams apie darbuotojų nepanaudotų kasmetinių atostogų kaupinius	2021 m.	Žmogiškųjų išteklių valdymo skyriaus vedėjas

17. 2021 METŲ VEIKLOS UŽDAVINIAI

- Stiprinti lyderystę regione.
 - Vystyti sritis, kuriose reikalingas proveržis:
 - Pulmonologija;
 - Angiochirurgija;
 - Dienos chirurgija.

2021 metų sutartis dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir šių paslaugų išlaidų apmokėjimo, įvertinus Ligoninės nuo 2019-07-01 iki 2020-02-29 suteiktų paslaugų kiekius, padidinta 3 proc. (1 601,1 tūkst. Eur). Ligoninei svarbu organizuoti darbą ir planuoti paslaugų teikimą, jų apimtį, įvykdant sutartyje nustatytus įpareigojimus.

- Stiprinti ryšius su Telšiais, Mažeikiais, kurti su Taurage, auginant paslaugas ne mažiau 5 proc.
- Paslaugų kokybės ir pacientų saugumo bei prieinamumo gerinimas:
 - Indikatorius - skundų yra per daug. Tikslas - sumažinti 30 proc.
- Susitvarkyti su pertekliniais nepanaudotų atostogų skaičiais.
- Ryšių su visuomene tarnybos stiprinimas.
- Ligoninės informacinės sistemos tobulinimas.
- Išanalizavus 39 klinikų/skyrių veiklos ataskaitas, administracijos posėdžių metu bus įvertintos pateiktos išvados, iškeltos problemos bei pasiūlymai ir priimami sprendimai dėl įgyvendinimo.

Direktorius

Remigijus Mažeika